

**Verslaggevende eenheid
Stichting Het Geldersch
Landschap gecombineerd**

Jaarstukken 2025

Datum: 27 mei 2026

Inhoudsopgave

Directieverslag	2	
Verslag Raad van Toezicht	20	
Verkort verslag Raad van Advies	24	
Verkort verslag Beheer Advies Commissie	26	
Jaarrekening:		
Balans per 31 december 2025	28	
Staat van Baten en Lasten over 2025	29	
Kasstroomoverzicht	30	
Toelichting op de jaarrekening 2025	31	
Overige gegevens	66	
Bijlagen		
1	Specificatie van de door de Stichting beheerde terreinen	71
2	Specificatie bestemmingsfondsen	72
3	Projecten (mede) mogelijk gemaakt door de Postcode Loterij	76
4	Groepsstructuur verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap	77
5	Samenstelling Raad van Toezicht en Directie	78

Directieverslag gecombineerde jaarrekening

2025 was voor Geldersch Landschap & Kasteelen (GLK) een jaar waarin twee beleidsperioden elkaar afwisselden. Terwijl het laatste jaar van de Meerjarenvisie 2016–2025 werd afgerond, begonnen tegelijkertijd de contouren van de nieuwe Meerjarenvisie 2026–2035 steeds duidelijker vorm te krijgen. Afronden en vooruitkijken kenmerkte ons werk in 2025.

De maatschappelijke opgaven waarmee we te maken hebben zijn groot en veelzijdig. Natuurherstel en biodiversiteit staan onder druk, het landschap verandert onder invloed van nieuwe ontwikkelingen, erfogoed vraagt om zorgvuldige verduurzaming en recreatieve druk vraagt om nieuwe vormen van balans. We staan voor grote opgaven ten aanzien van woningbouw en uitbreiding van bedrijventerreinen die hun weerslag hebben op ons landschap. De gebieden waar deze grote opgaven samenkomen zijn de Veluwe, de regio rond Winterswijk en delen van het Rivierengebied, vaak op plekken waar GLK haar bezit heeft liggen. Veranderingen gaan niet vanzelf en participatie in lokale processen is essentieel. De discussies over recreatiezonering, stikstofruimte, waterveiligheid, aanpak droogte en landbouwtransitie raakten direct aan onze terreinen en aan de leefomgeving van vele bewoners en bezoekers. In die vraagstukken probeert GLK zich op te stellen als een organisatie die realistische oplossingen zoekt, gebaseerd op feiten en vanuit een lange-termijnverantwoordelijkheid. De meerjarenvisie maakt duidelijk hoe GLK zijn rol ziet in deze complexe opgaven.

2025 was ook een jaar waarin de politieke en bestuurlijke omgeving sterk in beweging was. De Tweede Kamer verkiezingen leidden tot een nieuwe politieke constellatie die hoopvoller voor natuur en klimaat lijkt uit te pakken. De afgelopen jaren is duidelijk geworden hoe belangrijk beleidscontinuïteit is en wat de gevolgen zijn als die ontbreekt. Daar bovenop hebben we te maken met geopolitieke zorgen en wereldwijde politieke instabiliteit die ook GLK kunnen raken. Als een ding in het afgelopen jaar duidelijk werd, is dat ons oude vertrouwde wereldbeeld niet meer geldig is en dat onzekerheid de nieuwe constante is. We bereiden ons daarom voor op crisissituaties en uitval van basisvoorzieningen. Als de omgeving volop is in beweging is en het krachtenveld sterk wisselt, is het van belang een stabiele maatschappelijke partij te zijn met een duidelijke visie. Die visie heeft GLK.

In 2025 hebben we nagenoeg alles kunnen realiseren dat we ons in het jaarplan hadden voorgenomen. In de navolgende paragrafen wordt duidelijk wat er is gerealiseerd en worden de belangrijkste resultaten genoemd. Daarbij is het belangrijk te beseffen dat veel van ons werk bestaat uit goed beheer van de terreinen, gebouwen en collecties. Tientallen collega's en bijna duizend vrijwilligers zijn hierbij betrokken. Om hen in staat te stellen dit te doen, is een groep collega's elke dag bezig de voorwaarden hiervoor te scheppen, variërend van het beantwoorden van de telefoon tot zorgen dat de facturen op tijd betaald worden. Deze processen zijn van vitaal belang voor het goed functioneren van een organisatie maar zijn meestal niet zichtbaar voor de binnen- en buitenwereld. Het is goed om dit in het achterhoofd te houden bij het lezen van het directieverslag.

Inmiddels is het jaar 2026 al enige maanden van start gegaan. We zijn de nieuwe beleidsperiode begonnen met optimisme en realisme en zien 2026 met vertrouwen, enthousiasme en nieuwsgierigheid tegemoet.

Doelstelling, missie en visie

Geldersch Landschap & Kasteelen (Geldersch Landschap & Kasteelen) is de werkorganisatie waarin vier stichtingen samenwerken:

Stichting Het Geldersch Landschap heeft ten doel "het behoud en de zorg voor in landschappelijk, natuurwetenschappelijk en/of cultuurhistorisch opzicht belangrijke terreinen in de provincie Gelderland met de zich daarop bevindende monumenten van geschiedenis en kunst, in het bijzonder die bedoeld in de Monumentenwet 1988 en (rijks)monumenten in de zin van de Erfgoedwet".

Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen heeft ten doel "de in de provincie Gelderland aanwezige kastelen, kasteelruïnes en historische landhuizen met de daarbij behorende inventarissen, tuinen, opstallen en erven te behoeden voor verval en ondergang en bij te dragen aan het behoud van de hierin besloten kunsthistorische, cultuurhistorische en landschappelijke waarden".

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen heeft tot doel "de stichtingen: 'Stichting Het Geldersch Landschap' en 'Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen', beiden gevestigd te Arnhem, materiële steun te verlenen bij het realiseren van de gezamenlijke dan wel afzonderlijke doelstellingen".

Brantsen Van de Zyp Stichting heeft als belangrijkste doel "het bijhouden en verzorgen van een verzameling portretten en andere herinneringsstukken betrekking hebbende op het geslacht Brantsen en aanverwante geslachten". Per 1 januari 2024 maakt Brantsen Van de Zyp Stichting deel uit van de werkorganisatie.

Geldersch Landschap & Kasteelen opereert als particuliere organisatie in het publiek domein en geeft invulling aan maatschappelijke doelen. Hiervoor is Geldersch Landschap & Kasteelen ten dele afhankelijk van financiële ondersteuning van overheden. Door spreiding van inkomsten en een groot draagvlak vanuit de Gelderse samenleving is de afhankelijkheid van de overheid in balans. Geldersch Landschap & Kasteelen is een kennisintensieve organisatie.

De missie van Geldersch Landschap & Kasteelen zoals verantwoord in de meerjarenvisie 2016-2025 luidt als volgt: "Wij geven het Gelderse culturele en natuurlijke erfgoed door, we laten het leven". Bezit dat aan ons is toevertrouwd behouden we niet alleen, we willen het in betere staat doorgeven aan de generaties die ons volgen. We beheren het met de grootst mogelijke zorg en laten het leven, letterlijk en onder de mensen. Geldersch Landschap & Kasteelen doet dit door een goed beheer, een zorgvuldige exploitatie en verwerving van natuurterreinen, bossen, landgoederen, cultuurhistorische objecten en monumentale panden zoals bijvoorbeeld kastelen en boerderijen. Met openstelling van het bezit, educatie en voorlichting, wordt het belang van natuur, landschap en erfgoed uitgedragen.



Goed bestuur

Keurmerken, gedragscode en richtlijnen

Geldersch Landschap draagt een aantal keurmerken, gedragscodes en richtlijnen. Om onze missie en doelstellingen resultaatgericht en gericht op de belanghebbenden in praktijk te kunnen brengen, is de Stichting voortdurend bezig met de kwaliteit van het beleid, uitvoering van kernactiviteiten en bedrijfsvoering.

De kwaliteit is gewaarborgd door de certificering van de volgende keurmerken:

- CBF, Toezicht op goeddoen
- Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)
- Professionele organisatie voor monumentenbehoud (POM)
- SNL-certificering (Subsidiestelsel Natuur en Landschap)
- Museumregister Nederland
- Forest Stewardship Council (FSC)

Op onze website www.glk.nl/organisatie staat meer informatie over de keurmerken.

Daarnaast onderschrijven wij de volgende gedragscodes en richtlijnen:

- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- Aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer & Administratie
- Regeling beloning directeuren van goede doelen
- SBF-code Goed Bestuur
- Governance Code Cultuur
- Ethische Code voor Musea
- Fair Practice Code
- Erkend leerbedrijf - Samenwerkingsorganisatie Beroepsonderwijs Bedrijfsleven (SBB)
- Gedragscode Natuur
- Gedragscode Bosbeheer
- Code Diversiteit & Inclusie

Op onze website www.glk.nl/goed-bestuur/integriteit staat meer informatie over de gedragscodes en richtlijnen.

Verantwoordelijkheid en controle

Geldersch Landschap & Kasteelen kent het toezichthoudermodel met een Raad van Toezicht (RvT). De directeur-bestuurder legt verantwoording af aan de RvT. De directie laat zich adviseren door een Raad van Advies, Beheer Advies Commissie, Adviescommissie Brantsen Van de Zyp en Vermogens Beheer Commissie. Het managementteam is verantwoordelijk voor het managen van de dagelijkse gang van zaken.

De financiële planning & control (P&C)cyclus kent drie onderdelen:

1. Begrotingen
2. Tussentijdse cijfers
3. Jaarrekening

De controletaken liggen daarbij bij de controller, Financiële Audit Commissie en de accountant. In het proces van de financiële P&C-cyclus wordt in de P&C-gesprekken ook de inhoudelijke voortgang van de resultaatafspraken en KPI's uit het jaarplan besproken. De administratie en interne controle wordt jaarlijks geactualiseerd en getoetst door een accountant. Dit heeft ook geleid in 2025 tot een goedkeurende accountantsverklaring bij de jaarrekeningen. Naast deze interne cyclus zijn er ook externe kwaliteitscycli die onder meer samenhangen met de diverse keurmerken waaraan moet worden voldaan zoals de SNL, Museumnorm en CBF. Deze hebben hun eigen frequenties (jaarlijks, om de 3 jaar, etc.) en worden wanneer dit speelt opgenomen in de reguliere P&C-cyclus.

Begin 2025 heeft de 3-jaarlijkse externe audit voor de SNL-certificering plaatsgevonden. Deze audit gebeurt aan de hand van het eigen SNL-kwaliteitshandboek van GLK dat is gemaakt op basis van het programma van eisen. Tijdens de audit zijn tal van voorbeelden getoond en is doorgesproken hoe GLK de kwaliteitscyclus voor het terreinbeheer organiseert en uitvoert. Er zijn geen tekortkomingen geconstateerd.

De directie legt door middel van het jaarverslag en de jaarrekening verantwoording af aan belanghebbenden zoals donateurs en subsidieverstrekkers.

Organisatie

Met ingang van 2024 is er sprake van een tweehoofdige directie. De directie bestaat uit:
- de heer M.P. van Maarseveen (voorzitter) - als directeur-bestuurder eindverantwoordelijk voor het functioneren van GLK;
-de heer T.W.M. Meeuwissen (lid) – als adjunct-directeur tevens de vervanger van de directeur-bestuurder bij (langdurige) afwezigheid en daarnaast hoofd van de afdeling Landschap en Kastelen.

De bezoldiging van de directie bleef binnen de maximale norm van de Regeling beloning van goederdoelenorganisaties.

Onder de directie werken de afdelingshoofden die samen met de directie het managementteam (MT) vormen. Het MT bestaat verder uit het Hoofd Terreinbeheer, Hoofd Financiën & Controlling, Hoofd Personeel en Organisatie, Hoofd Marketing, Communicatie en Fondsenwerving, Hoofd Bedrijfsvoering, Hoofd Bouwkundige zaken en de Rentmeester.

De kern van de uitvoeringsorganisatie wordt gevormd door de beheereenheden en de opengestelde kastelen. De werkorganisatie is zodanig ingericht, dat zoveel mogelijk werkvelden overgenomen kunnen worden bij uitval (inhuur of eigen medewerker). Het functioneren van de medewerkers wordt door de directie geëvalueerd conform een vastgesteld beoordelingssystematiek. De organisatie heeft een eigen arbeidsvoorwaardenpakket. Eens in de vijf jaar wordt een Risico Inventarisatie en Evaluatie (RI&E) uitgevoerd, waarbij de directe werkomgeving in beeld wordt gebracht, beheersbaar met mede als doel ongevallen te voorkomen. Er is een actueel plan van aanpak.

Achter elke hectare natuur, elk gerestaureerd kasteel, elke nieuwe publieksopzet en elk telefoongesprek staan de medewerkers en vrijwilligers van GLK. Ook 2025 liet zien dat een cultuur waarin samenwerking, verantwoordelijkheid en vakmanschap de toon bepalen tot mooie resultaten leidt.

De ambitie uit de meerjarenvisie om GLK toekomstbestendig maken is ook van toepassing op de medewerkers en de organisatie. Het jaar kenmerkte zich door de aandacht voor duurzame inzetbaarheid, een onderwerp dat door de toenemende arbeidsmarktkrapte, de complexere wordende dossiers en de stijgende mentale en fysieke belasting in het veld belangrijker is dan ooit. In verschillende teams ontstonden gesprekken over werkdruk, taakverdeling, prioritering en lange-termijnbelasting. In de gesprekken tussen MT en ondernemingsraad was hier aandacht voor. In een tweetal sessies spraken we met elkaar over hoe GLK een aantrekkelijke, veilige en duurzame werkgever blijft in een veranderende wereld. Daarmee legden we een fundament om in de komende jaren systematischer te sturen op vitaliteit, werkdruk, leiderschap en cultuur, zonder de eigenheid van GLK als stichting met maatschappelijke opdracht uit het oog te verliezen. In 2025 hebben we binnen GLK de definitie van duurzame inzetbaarheid vastgesteld: 'Duurzame inzetbaarheid is erop gericht mensen tot hun pensioen gezond, gelukkig en bekwaam aan het werk te houden. De focus ligt hierbij voornamelijk op arbeidsomstandigheden, vitaliteit en een leven lang ontwikkelen'. Op dit moment werken we aan een plan van aanpak met concrete acties voor de korte, middellange en lange termijn. Dit plan van aanpak is gebaseerd op de uitkomsten van de vitaliteitsscan, de groeikrachtssessies en de RI&E en de daarin gestelde prioriteiten door MT en OR.

Daarnaast kreeg diversiteit en inclusie een nieuwe impuls. GLK sloot zich aan bij Musea Bekennen Kleur om een oprechte beweging te maken richting een organisatie die toegankelijk is voor uiteenlopende perspectieven, zowel in samenwerking als in publieksaanbod. Het vormde in 2025 de aanloop naar een actieplan dat in de nieuwe beleidsperiode verder wordt uitgewerkt.

Een ander belangrijk thema was het werven en behouden van medewerkers. Ook voor GLK bleef de arbeidsmarkt krap. We vulden weliswaar de meeste vacatures in, maar merkten dat functies specialistischer worden en dat de combinatie van natuur- en erfgoedzorg unieke competenties vraagt. Het antwoord daarop ligt deels in gericht opleiden en deels in het beter positioneren van GLK als aantrekkelijke werkgever die staat voor stabiliteit, maatschappelijke relevantie en vakmanschap. Door onboarding te verbeteren en meer aandacht te geven aan interne doorstroming en loopbaanoriëntatie, zetten we stappen die in de komende jaren verder worden uitgebouwd.

In 2025 waren er 152 medewerkers in dienst (116,2 fte). De formatie bestaat uit 108,1 vaste en 8,1 flexibele fte's. De gemiddelde leeftijd bedroeg 46 jaar en de verhouding man/vrouw was 53,75%/46,25%.

Het ziekteverzuimpercentage over 2025 bedroeg 6,39%. Dit is een daling t.o.v. van 2024, toen het percentage 7,1% bedroeg. De meldingsfrequentie is ook gedaald van 1,42 naar 1,13. Het verzuim vindt deels zijn oorzaak door een toename in het aantal langdurig zieken. Het grootste deel hiervan wordt veroorzaakt door medische problematieken die niet beïnvloedbaar zijn. Een klein deel door een combinatie van werk- en niet werk gerelateerde factoren.

In 2025 hebben we 20 vacatures gehad waarbij er 3 vacatures opnieuw opengesteld moesten worden, omdat we geen geschikte kandidaten hadden gevonden. Het is ons gelukt alle 20 vacatures in te vullen. In veel gevallen betrof het vervanging als gevolg van pensionering, afscheid door langdurige ziekte, de terugkerende invulling van BBL-vacatures of omdat medewerkers een nieuwe werkkring hebben gevonden.

Tegelijkertijd blijven vrijwilligers een pijler onder onze organisatie. De bijna duizend vrijwilligers die zich dagelijks inzetten voor natuurbeheer, gidswerk, collectieonderhoud, publieksonvangst en talloze ondersteunende taken vormen het levende bewijs van de maatschappelijke verankering van GLK. Hun bijdrage blijft onmisbaar en vormt een enorme meerwaarde voor onze organisatie. Er werkten het afgelopen jaar in totaal 981 vrijwilligers bij GLK (2024: 947) in een groot aantal verschillende functies. 45% van het aantal vrijwilligers was werkzaam in het landschap en natuur, 42% bij de kastelen en 13% voor overige werkzaamheden. 55,4% van de vrijwilligers was man en 44,60% vrouw.

De vrijwilligers dag 2025 werd georganiseerd in Apenheul Apeldoorn. De opkomst was hoog: 231 vrijwilligers. In de ochtend werden de vrijwilligers bijgepraat door de directie over de resultaten van 2024 en de Meerjarensie 2026-2035, Marion Ketting over de afdeling Musea & Collecties. De directeur van Apenheul, Roel Welsing, heeft een korte introductie verzorgd over Apenheul, waarna een groot deel van de vrijwilligers na de lunch een rondleiding of zelf het park hebben bezocht.

Raden

De Raad van Toezicht oefent het toezicht uit op basis van schriftelijke stukken, die periodiek in de vergaderingen van de Raad van Toezicht worden besproken in aanwezigheid van de directeur-bestuurder. Twee van de leden vormen tevens de Financiële Audit Commissie (FAC). Helaas is medio juli onverwacht Frank Tierloff overleden. De Raad van Toezicht en de FAC verloor daarmee een zeer gewaardeerd en positief kritisch lid. Tijdens de vergaderingen verstrekken de directeur-bestuurder en medewerkers mondelinge toelichting. Er worden ook enkele inhoudelijke themadagen gehouden. Het functioneren van de directeur-bestuurder en adjunct-directeur wordt geëvalueerd door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft een remuneratiecommissie. Ieder jaar vindt een (verkorte) evaluatie plaats van het functioneren van de Raad van Toezicht. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen uitnodigingen voor personeelsbijeenkomsten.

evenementen, vrijwilligersbijeenkomst etc. Op deze manier wordt de Raad van Toezicht in de gelegenheid gesteld kennis te nemen van hetgeen leeft in de organisatie. De leden van de Raad van Toezicht hebben in 2025 geen bezoldiging ontvangen; vanaf 2026 zal een beperkte vergoeding worden toegekend.

De *Raad van Advies* heeft tot doel gevraagd en ongevraagd, als raad maar ook als lid van de raad, adviseren van de directie met name van strategie en (meerjaren) beleid en relevante ontwikkelingen in de samenleving.

De *Beheer Advies Commissie* heeft tot doel gevraagd en ongevraagd adviseren van de directie terzake beleidsnota's, beheervisies en evaluaties, beheersmaatregelen en ingrijpende restauraties en projecten.

De *Vermogens Beheer Commissie* heeft tot doel gevraagd en ongevraagd, als commissie maar ook als lid van de commissie, adviseren van de directie en Raad van Toezicht, met name van ter zake het ontwikkelen en wijzigen van het beleid ten aanzien van het beleggingsstatuut, alsmede het rapporteren omtrent de uitvoering van het vermogensbeheer door de directie aan de Raad van Toezicht.

De *donateursvergadering* heeft tot doel de band tussen de begunstigers en de stichting te onderhouden in het belang van het bereiken van de doelstelling van de stichting. Jaarlijks vindt verantwoording aan de donateurs plaats in de donateursvergadering.

In de statuten van de stichtingen en het reglement ex artikelen 4 en 27 der statuten zijn de doelen en verantwoordelijkheden Raad van Toezicht en directeur-bestuurder verder uitgewerkt.

Effectiviteit en efficiency van bestedingen

GLK heeft een meerjarenvisie 2016-2025 "Samen zorgen voor de toekomst van mooi Gelderland" met bijbehorende meerjarenbegroting. De jaarplannen en bijbehorende begrotingen zijn daar een uitwerking van. Op deze wijze geeft de directie richting aan de doelstellingen van de stichtingen. In het meerjarenvisie zijn richtinggevende doelstellingen opgenomen met als speerpunten de kwaliteit van ons bezit, interactie en de exploitatie. In het jaarplan en begrotingen zijn concrete doelen geformuleerd die doorgevoerd worden in de werk- en investeringsprogramma's van de eenheden. Voor 2025 betrof dit het jaarplan "Klaar voor de toekomst". Aan de hand van kwartaalgesprekken wordt de voortgang gevolgd en vastgelegd. Mede aan de hand hiervan wordt het (financiële) jaarverslag opgesteld.

De inhoudelijke kwaliteitsborging geschiedt aan de hand van de kwaliteitscycli voor terreinbeheer en gebouwenbeheer. Voor de terreinen en gebouwen bestaan meerjarenonderhoudsprogramma's en beheervisies. Ieder jaar worden een aantal beheervisies geactualiseerd. De kwaliteit wordt gewaarborgd door planning, uitvoering en evaluaties van het gevoerde beheer.

De Financiële Audit Commissie, die gevormd zijn uit leden van de Raad van Toezicht, bereiden met de directeur-bestuurder en controller alle financiële stukken voor inclusief de besprekingen met de accountant.

Doelrealisatie 2025

Natuurherstel

Wie in 2025 door onze gebieden ging, zag dat het beheer zich ontwikkelt van het uitvoeren van losse maatregelen naar een meer geïntegreerde, langjarige aanpak gebaseerd op toegenomen kennis van de vaak complexe onderliggende natuurlijke systemen. Het natuurherstel binnen het Gelders Natuur Netwerk kreeg op tal van plaatsen zichtbaar vorm. In het Wisselse Veen werd ca. 10 ha afgeplagd om natte schrale vegetaties te ontwikkelen. In het Tongerense Veen en de Kraaigraaf laten we een vergelijkbare ontwikkeling zien met hydrologische ingrepen. Door het maken van ecologische verbindingszones werken we aan systemen die ook beter bestand zijn

tegen langdurige droogte en extreme weersomstandigheden. Ook in beekdalgebieden, zoals langs de Nijmolenbeek en de Vennevertlose Beek, werd voortgebouwd op inzichten die in eerdere jaren zijn opgedaan door nieuwe onderzoeken en monitoring.

Een belangrijk onderdeel van 2025 was de afronding van SPUK I, waarin de laatste herstelmaatregelen en landschaps-ecologische systeemanalyses werden opgeleverd. Dit gaf ons waardevolle inzichten in welke maatregelen effectief zijn en waar bijsturing nodig blijkt. Die lessen namen we direct mee in de voorbereiding van SPUK II. Dit nieuwe programma dat loopt tot 2032, vraagt om scherpere keuzes in wat GLK zelf uitvoert en waarin we aansluiten bij bredere samenwerkingen met provincie en waterschappen.

Exotenbestrijding is een van de andere knoppen waaraan we kunnen draaien voor het natuurherstel. In 2025 bleek opnieuw hoe weerbarstig soorten als Japanse duizendknoop, Reuzenbalsemien en Reuzenberenklauw kunnen zijn. We zien op sommige locaties, met name met Reuzenberenklauw, dat de planten door de genomen maatregelen aan kracht afnemen. Maar aangezien de zaden zeven jaar kiemkrachtig zijn verwachten we nog tot 2029 nodig te hebben om de planten daadwerkelijk te bestrijden. Dit geldt ook voor de locaties met Japanse duizendknoop waar we tot 2030 nodig hebben om de plant uit te roeien. We moeten helaas constateren dat tot op heden op nog geen 10% van de gebieden de exoten daadwerkelijk weg zijn. Samen met Natuurmonumenten en Staatsbosbeheer vragen we aandacht voor de stijgende onkosten maar vooral voor het belang van het kunnen blijven uitvoeren van nazorg op deze locaties. De bestrijding vraagt om volharding, consistentie en heldere keuzes.

Terreinbeheer

Naast het beheer van de bijna 12.000 ha natuur waaraan een groot deel van de middelen van GLK wordt besteed, vroegen recreatiezoning en natuurbrandpreventie onze aandacht. Op de Veluwe werd intensief samengewerkt met andere grondeigenaren aan een gezamenlijk beeld van hoe natuur beter beschermd kan worden zonder dat de recreatieve waarde van het gebied verloren gaat. Daarbij speelt een zorgvuldige herziening van paden, bezoekersstromen en toegangsregels een belangrijke rol. Tegelijkertijd werkten we aan brandveiligheid door in het regulier beheer (zoals dunningen) te werken aan compartimentering van onze gebieden in nauwe afstemming met de veiligheidsregio's. De toegenomen dreiging van natuurbranden door klimaatverandering maakt duidelijk dat landschap en veiligheid niet los van elkaar gezien kunnen worden, iets wat ook in de nieuwe meerjarenvisie terugkomt.

Staverden

Op Staverden herstelden we in het natuurgebied Verbrande Bos de situatie naar de tijd waarin water vrij spel had en tal van zeldzame soorten hier voorkwamen. In 2025 hebben we daarin een belangrijke stap gezet door de sloten in het gebied te dempen. Regenwater stroomt niet meer snel weg, maar waaiert rustig uit over het maaiveld. Met het water komen belangrijke mineralen mee. Het herstel van de waterhuishouding is erop gericht dat kwetsbare soorten als Beenbreek, Heidekartelblad, Gevlekte orchis, Welriekend nachtorchis, Parnassia en Klokjesgentiaan weer in grotere aantallen voorkomen. We monitoren of de maatregelen het gewenste effect hebben en of er bijvoorbeeld geen nieuwe geulen ontstaan waardoor het water te snel wegstroomt.

De werkzaamheden aan de tuin en het park van landgoed Staverden in het kader van Regiodeal I zijn nagenoeg afgerond. De nieuwe parkeerplaats is in gebruik en de berm langs de Staverdense- en Uddelermeerweg zijn voorzien van anti-parkeerpalen om zo de wortels van de bomen in de berm te ontzien. Ook nabij de Oranjerie beginnen de werkzaamheden in de afrondende fase te komen. De tuinmuur en muurkas zijn gereed en de nieuwe fietsparkeerplek is ingericht. Enkele plekken zijn voorzien van laadpalen voor e-bikes. Ook elders op het landgoed vonden herstelwerkzaamheden plaats. Zo is begonnen met de restauratie en verduurzaming van boerderij De Oldhof. De rieten kap is inmiddels vernieuwd en in de boerderij worden de laatste onderdelen afgewerkt. In 2026 is de boerderij gereed en geschikt voor verhuur.

Een van de meest indrukwekkende projecten van 2025 was zonder twijfel Staverden. Het landgoed neemt door zijn omvang, rijke geschiedenis en landschappelijke rijkdom een bijzondere positie in binnen GLK. Het kasteel in de kern van het landgoed is ingrijpend gerestaureerd en verduurzaamd. Nadat in eerder jaren de buitenzijde was aangepast stond nu de binnenkant centraal. De monumentale ruimtes op de begane grond kregen hun oude allure terug met een modern accent in bijvoorbeeld de wandbespanning. Het gebouw is geïsoleerd, verwarmingsinstallaties zijn vervangen, terwijl de 100 jaar oude radiatoren nog steeds gebruikt kunnen worden. Bij de restauratie werden ook 17^{de}-eeuwse delen ontdekt waarmee duidelijk werd dat de voorloper van het huidige kasteel ook op die plek stond. Het comfort is verhoogd met duurzame materialen, installaties en ledverlichting. Het kasteel heeft functionele kantoorruimtes op de bovenverdieping. De mooi ingerichte benedenruimte wordt gebruikt voor ontvangsten en huwelijksvoltrekkingen. Door het installeren van een lift is het hele kasteel voor iedereen toegankelijk. In relatief korte tijd werd heel veel werk verzet door aannemers. Half december was de bouw nagenoeg afgrond en konden de medewerkers van GLK het jaarlijkse kerstdiner gebruiken in de zalen op de begane grond.

Doorwerth

Een vergelijkbaar proces als op Staverden gaat plaatsvinden op en rond kasteel Doorwerth, waar de eerste contouren van een integrale herontwikkeling met een projectgroep in beeld zijn gebracht. Het kasteel en het omliggende landschap zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en vormen door hun samenhang een van de meest aansprekende ensembles die GLK beheert. In 2025 werkten we met bureau Landlab aan een visie waarin het geheel van kasteel, bijgebouwen, erfstructuur, toegangsaan, uiterwaarden en landschap centraal staan. De ambitie is om deze samenhang opnieuw zichtbaar te maken voor een breed publiek, met respect voor de geschiedenis én met oog voor de toekomst. In de aanloop naar het honderdjarig bestaan van GLK in 2029 verwachten we de belangrijkste onderdelen van het masterplan Doorwerth te kunnen realiseren.

Verwolde

Huis Verwolde werd toegankelijker voor mensen met een fysieke beperking. Om een beeld te krijgen van behoeften en mogelijke oplossingen, werd advies ingewonnen bij de Zonnebloem. Alle vertrekken zijn nu goed te bereiken, behalve de slaapkamers en de bibliotheek; daarvan is een film gemaakt. Ook buiten werden drempels weggenomen. Zo kreeg het zandpad naar de parkeerplekken een nieuwe toplaag en kwam er in de historische tuin een rolstoelvriendelijke picknicktafel.

Opengestelde kastelen

Op de opengestelde kastelen van GLK, Ammersoyen, Rosendaal, Cannenburch, Doorwerth, Verwolde, Hernen en Zypendaal, lag in 2025 de nadruk op publiekswaarde en museale ontwikkeling. Ammersoyen bouwde voort op de succesvolle vernieuwing van het jaar ervoor, waarbij een heldere verhaallijn en een visuele vertaalslag het kasteel toegankelijker maakten voor een nieuw publiek. Er werd gestart met de tweede fase van de herinrichting van de ruimtes op de eerste verdieping. Deze komt in 2026 gereed. In Hernen werd de Brediusvleugel in gebruik genomen. De ruimten op de begane grond zijn opengesteld voor publiek en worden in de toekomst opnieuw ingericht. Daarmee wordt ook het 18^{de}-eeuwse gedeelte van het kasteel bij de rondgang betrokken. Bij kasteel Cannenburch vond op 19 november de pre-opening plaats van 'Kasteelmacht en Waterkracht' voor de direct betrokkenen bij het project. Op verschillende plekken rondom Cannenburch zijn borden geplaatst in de vorm van historische personages die iets vertellen over de relatie tussen het kasteel en het water, waaronder de sprengbeken. Volgend jaar vindt de officiële opening plaats.

Bezoekersaantal	2025	2024
Ammersoyen	19.138	19.105
Cannenburch	95.982	84.474
Doorwerth	51.845	52.079
Hernen	21.596	20.444
Rosendael	72.709	72.132
Verwolde	19.320	19.638
Zypendaal	3.164	2.311
Bezoekerscentra en overig	31.178	32.906
Totaal	314.932	303.089

Onderhoud gebouwen

Bij onderhoud aan kasteel Doorwerth, huis Scherpenzeel en kasteel Rosendael werden we geconfronteerd met forse houtaantasting bij de kozijnen en ramen. Deze zijn meegenomen in het onderhoud van de gebouwen. Het verduurzamingsplan 2025 wordt afgerond en de werkzaamheden voor 2026 zijn in voorbereiding i.c.m. opnames voor regulier onderhoud. De kosten voor onderhoud blijven sterk stijgen; vooral de stijging van arbeidskosten zijn zorgelijk. Dit verklaart ook de overschrijding van de budgetten voor het reguliere onderhoud. In 2025 is de verduurzaming van huis Brakel opgepakt, waarbij de verwarmingsinstallatie is vernieuwd in combinatie met een asbestsanering van de technische ruimte.

Landbouw

De ontwikkeling van landschapsinclusieve landbouw werd in 2025 opgepakt. Met gebiedsgerichte pachtcontracten en pilots op onder andere Staverden en Hoevelaken wordt inmiddels gewerkt met vormen van landbouw die beter passen bij de ecologische doelen van GLK. Door afspraken te maken met pachters over meststoffengebruik, bodemkwaliteit, waterbeheer en biodiversiteit ontstaat stap voor stap een praktijk waarin landbouw en natuur elkaar niet beconcurreren, maar versterken. Dit gedachtegoed vormt in de nieuwe meerjarenvisie een van de speerpunten onder het thema toekomstbestendig landgebruik.

SNL

De SNL-beschikking voor natuur- en landschapsbeheer liep eind 2025 af. Een nieuwe aanvraag, met een looptijd van 6 jaar is medio november ingediend. Deze aanvraag bevat meerdere componenten: beheer, monitoring, toezicht en recreatieve voorzieningen (openstelling). Bij de nieuwe beschikkingsperiode zullen ook de nieuwe, geïndexeerde tarieven gebruikt worden. Binnen de huidige beschikking ontvangt GLK subsidie op basis van het tarief uit 2020. De indexering naar tarief 2026 betekent een hoger subsidiebedrag. Dat is hard nodig, omdat de kosten de afgelopen jaren sterk gestegen zijn. Naast de vaste indexering die bedoeld is om de tarieven te laten meestijgen met de algemene stijging van kosten, heeft er in 2024 binnen de SNL ook een evaluatie van de standaardkostprijzen (SKP's) per beheertype plaatsgevonden. Halverwege 2025 zijn de resultaten hiervan vastgesteld. Gemiddeld genomen resulteert de evaluatie in een stijging van 40% van de SKP-tarieven.

De provincies voren de SNL-regeling uit, maar zijn voor financiering mede afhankelijk van het Rijk. In gezamenlijkheid zijn de provincies in overleg met het Rijk over de financiering van de 40% stijging o.b.v. de SKP-evaluatie. Dat de nieuwe SKP's een correcte weergave van de werkelijke kosten zijn, wordt door niemand betwist; het ontbreekt echter aan de middelen om de nieuwe SKP's ook van toepassing te laten zijn in de SNL.

Subsidie Instandhouding Monumenten

Voor de Subsidie Instandhouding Monumenten (SIM) gelden 6-jarige subsidieperiodes. GLK vraagt deze subsidie voor haar groene monumenten (SIM Groen) in 3 tranches aan. Voor de eerste tranche is de subsidie opnieuw beschikbaar (looptijd 2025 – 2030). Voor de tweede tranche is eind maart een aanvraag ingediend (beoogde looptijd 2026 – 2031). Voor SIM Archeologie is eind maart ook een (kleine) aanvraag ingediend als aanvulling op de lopende beschikking 2025 - 2030. Voor de gebouwde monumenten (SIM Rood) vragen we de subsidie ook in verschillende tranches aan.

Audits

Begin januari heeft de 3-jaarlijkse externe audit voor de SNL-certificering plaatsgevonden. Deze audit gebeurde aan de hand van het eigen SNL-kwaliteitshandboek van GLK dat is gemaakt op basis van het programma van eisen. Tijdens de audit zijn voorbeelden getoond en is doorgesproken hoe GLK de kwaliteitscyclus voor het terreinbeheer organiseert en uitvoert. GLK is in de audit zeer positief beoordeeld en er zijn geen tekortkomingen vastgesteld.

In 2025 zijn voor het eerst twee externe audits uitgevoerd op thema's in het beheer die terugkerend zijn en steeds weer aanleiding zijn voor een interne en/of externe discussie. Bij de externe audit wordt aan onafhankelijke deskundigen gevraagd hun onderbouwde visie en advies te geven op de problematiek aan de hand van een vooraf afgesproken vraagstelling. Hun conclusies en aanbevelingen die bijsturing vragen worden besproken en waar nodig opgepakt.

De externe audits hadden betrekking op de jaarlijkse houtoogstprognose en het faunabeheer op Staverden. In 2025 werd een evaluatie van de houtoogst uitgevoerd die uitkomt op een prognose van 11.000-13.000 m³ hout per jaar. Dit is aanmerkelijk lager dan eerder werd berekend. Voor een deel is dit te verklaren door een lagere jaarlijkse aanwas als gevolg van droogte in de afgelopen jaren. Uit controleberekeningen bleek echter dat de oppervlakte veelzijdig bos niet overeenkomt met wat op de digitale basislaag staat, waardoor er hogere prognoses t.a.v. houtoogst werden gedaan dan mogelijk is op basis van de werkelijke situatie.

Het rapport over faunabeheer op de West-Veluwe werd opgesteld door onafhankelijke experts. De hoofdconclusie is dat met het huidige afschotsregime en de impact van de wolf de doelstand in 2028 gehaald zal worden. Ondertussen is het effect al zichtbaar in het terrein, er treedt meer bosverjonging op, bijvoorbeeld in Staverden.

Grondverwerving

In 2025 konden we verschillende gebieden strategische percelen aan ons bezit toevoegen waardoor terreinen werden verbonden of gebieden konden worden versterkt. In totaal werd ca. 24,8 ha verworven, waarmee het totale grondareaal van GLK op 11.949,6 ha uitkomt.

Met de KNHS die eigenaar is van een perceel landbouwgrond op landgoed Staverden ter grootte van 2 ha dat voor een klein deel in het Gelders Natuur Netwerk (GNN) ligt is na een lange periode van onderhandelen overgedragen aan GLK. Dit perceel zal worden omgevormd naar droog schraalland.

Om in de toekomst projectontwikkeling in een perceel bos in Heelsum te voorkomen is een deel van het onverdeeld eigendom van 0.5 ha van dit bos aan GL toevertrouwd. Het betreft een schenking van erfgenamen in de nabijheid van bezit van GL.

Met Staatsbosbeheer werd een grondruil gedaan. Staatsbosbeheer heeft daarmee van GLK het natuurterrein gelegen in de uiterwaarden Maneswaard bij Opheusden (17.34.85 ha verkregen). GLK heeft van het Staatsbosbeheer een perceel loofhoutbos gelegen tegen bestaand bezit te Horssen alsmede enkele percelen natuur, grasland en water tegen bestaand bezit bij kasteel Doorwerth (in totaal 18.61.54 ha) verkregen. Met de verwerving van de terreinen bij Horssen en Doorwerth ontstaat een groter aaneengesloten bezit.

Verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd

Op verzoek van de gemeente Berg en Dal heeft GLK 0.45.20 ha natuurterrein verworven bij het natuurterrein nabij de Havo Nôtre Dames des Anges te Beek-Ubbergen dat onderdeel uitmaakt van landgoed Heerlijkheid Beek.

Op initiatief van de eigenaar van landgoed Klarenbeek is 13 ha parkbos aangekocht. Het parkbos in landschapstijl is halverwege 19^e eeuw ontworpen door landschapsarchitect Michael Zocher en begin 20^e eeuw door de tuinarchitect G. Tersteeg aangepast. Het bestaat uit bos, weiland en water en is als historische buitenplaats een Rijksmonument.

Via een kavelruil met Stichting Noord-Brabants Landschap is een perceel cultuurgrond van 2.5 ha verworven naast de eendenkooi Batenburg.

Midden in ons Natuurterrein Pollense Veen is ongeveer 0.5 ha cultuurgrond gekocht. Dit perceel is onderdeel van het GNN en wordt omgezet in kruiden - en faunarijk grasland, waardoor de aankoop (en eventueel de inrichting) door de provincie kan worden gefinancierd.

Verwerving kerk Rosendael

Na twee jaren overleg is overeenstemming bereikt voor de aankoop van de kerk te Rozendaal en kon de verwerving notarieel worden vastgelegd. Eén van de voorwaarden voor de overdracht is dat de kerk nog 15 jaar beschikbaar moet zijn voor de kerkgemeenschap. De kerk is onlosmakelijk verbonden met kasteel Rosendael en vanuit historische perspectief een belangrijk onderdeel van het ensemble. Het kerkgebouw huisvest naast de kerkzaal, wat zijn religieuze functie behoudt, een pastorie/serre voor losse verhuur alsmede een drietal verhuurde appartementen. De afdeling Bouwkunde is verantwoordelijk voor onderhoud en verhuur appartementen, het team van kasteel Rosendael voor exploitatie van de pastorie/serre.

Defensie

Begin 2025 werden we opgeschrikt door een brief van Defensie waarin stond dat Defensie voornemens was een deel van de Dellen te onteigenen in verband met de uitbreiding van het ASK. Gelukkig bleek later dat onteigening niet aan de orde is en de brief van de Minister op dit punt wat ongelukkig geformuleerd is. GLK staat open voor een overeenkomst tot gebruik van deze terreinen. Het betreffende terrein dat Defensie wil gebruiken bestaat deels uit een terrein (bos/natuur) dat al sinds jaar en dag door Defensie wordt gebruikt en deels uit een nieuw aanpalend terrein (bos) dat samen gebruikt zal worden voor sportoefeningen van "licht" materieel.

Plannen en visies

Voor Landgoed Hoekelum is een start gemaakt met het opstellen van een masterplan in samenwerking met SB4 waarbij aandacht wordt besteed aan herstelmaatregelen met een focus op balans tussen recreatie, erfgoed en natuur. Hierbij is veel aandacht voor de impact vanuit de omgeving door woningbouw en extra bezoekers. Daarnaast zijn er verschillende recreatievoorzieningen op het landgoed die een kwaliteitsverbetering nodig hebben met een goede inpassing in het landgoed. Er zijn veel kansen te verzilveren om zo de toekomst van het landgoed veilig te stellen.

In 2025 is gestart met het opstellen van nieuwe beheervisies voor Korte Broek e.o., Regulieren, kleine bosgebieden West Achterhoek en Schaffelaar. De visie Regulieren heeft door uitval van collega's wat vertraging opgelopen en zal daardoor begin 2026 worden afgerond. Voor de beheervisie voor landgoed Schaffelaar is de omgeving nauw betrokken. In het voorjaar vond er een klankbordgroep bijeenkomst plaats en in juni een goed bezochte inloopavond. De input uit beide bijeenkomsten wordt meegenomen in de beheervisie. Deze beheervisie zal eveneens in 2026 worden afgerond. De beheervisie voor Korte Broek e.o., de kleine bosgebieden West Achterhoek zijn in 2025 afgerond.

Beleid

Het nieuwe Museaal beleid is besproken in zowel het MT, de Raad van Advies, Raad van Toezicht en de Adviescommissie Brantsen van de Zyp. Ook het handboek Museaal beheer kon worden afgerond. Op 31 maart heeft GLK in samenwerking met Erfgoed Gelderland een tweede bijeenkomst georganiseerd over het koloniale verleden, bedoeld voor rondleiders en vrijwilligers op de kastelen en voor andere collega's die geïnteresseerd zijn in dit thema. De zaal van Erfgoed Gelderland, waar de bijeenkomst gehouden werd, zat helemaal vol met belangstellenden.

Museale collectie

De laatste drie jaren waren de luchtvochtigheid en de temperaturen in de museale vertrekken zeer hoog waardoor het risico op schimmelvorming is toegenomen. Op kasteel Cannenburch is de problematiek het grootst aanwezig. Physitec heeft de opdracht gekregen om ons te adviseren over verbeteringen van het binnenklimaat van deze locatie.

We konden in 2025 een belangwekkend portret van Elbert van Isendoorn à Blois verwerven voor kasteel Cannenburch. Het gaat om een fors paneel met een voorstelling van Elbert ten voeten uit op 14-jarige leeftijd, geschilderd in 1615 dat in de 19e eeuw werd verkocht uit de inventaris van het kasteel. Op 30 oktober werden op huis Schaffelaar de naoorlogse portretten onthuld van mr. Justinus Egbertus Hendericus baron van Nagell en zijn tweede echtgenote Simonette Marie barones van Haersolte van Haerst, aan ons geschonken door de Stichting Adel in Nederland. Een dag later vierden we de schenking van twee portretten aan de Brantsen van de Zyp Stichting die in bruikleen zijn ondergebracht op kasteel Doornenburg. Beide portretten behoren tot een reeks die afkomstig is van huis Baak waarvan de Brantsen van de Zyp Stichting er reeds meerdere in bezit heeft.

Verschillen-analyse

Financieel gezien was 2025 een solide jaar, met een gezonde balans tussen exploitatie, investeringen en fondsenwerving. De kracht van GLK ligt in een inkomstenstructuur die breed is samengesteld: subsidies vormen een stevig fundament, maar het zijn vooral giften, nalatenschappen en fondsen op naam die ruimte scheppen voor ambities die verder reiken dan het reguliere werk. Die mix maakte het in 2025 mogelijk om kansen te benutten, bijvoorbeeld bij verwervingen of restauraties die anders buiten bereik zouden blijven. Tegelijkertijd bleven we alert. De kosten voor materiaal, inhuur en specialistisch werk stegen opnieuw, terwijl subsidies niet altijd gelijke tred hielden met de inflatie. Met gestegen kosten voor met name het onderhoud van gebouwen tot gevolg.

GLK is partner van de Postcode Loterij en ontvangt in die hoedanigheid een meerjarige bijdrage. Dankzij de deelnemers van de Postcode Loterij kunnen wij ons inzetten voor de bescherming van natuur, landschap, erfgoed en de betrokkenheid van mensen hierbij. En kunnen we werken aan projecten zoals de inrichting van tuin en park Staverden, de verduurzaming van onze huurwoningen en de restauratie en verduurzaming van boerderij de Oldhof te Ermelo (zie bijlage 4 voor een overzicht van alle projecten). In 2025 heeft de Postcode Loterij weer een overeenkomst voor de komende vijf jaar met ons afgesloten (2026-2030). Daar zijn we uiteraard erg blij mee: goed nieuws voor mens en natuur!

Het resultaat over 2025 bedraagt -/- € 2.324.150 en komt daarmee nagenoeg overeen met het begrote resultaat van -/- € 2.000.000; onderliggend zijn er wel enkele aanzienlijke afwijkingen. Van de totale baten ad € 26,7 miljoen is € 17,6 miljoen regulier.

In 2025 waren enkele bijzondere baten en lasten met een eenmalig karakter. De stichting mocht bijna € 3,2 miljoen aan nalatenschappen ontvangen. In het boekjaar werd Fonds Lucas XII overgedragen aan Het Geldersch Landschap (€ 234.000). Het rendement van de beleggingsportefeuille is uitgekomen op 2,6%. Het rendement was begroot op 3% (-/- € 137.400).

Personeelskosten kwamen € 450.000 hoger uit dan begroot in verband met tijdelijke vervanging van enkele langdurige zieke medewerkers en tijdelijke externe inhuur binnen de afdeling Personeel en Organisatie ter ondersteuning van de reguliere werkzaamheden en de inrichting van nieuwe processen.

In 2025 werden verschillende percelen verworven en werd kerk Rozendaal overgedragen aan de Stichting (totale verwervingskosten € 1.129.550).

Als gevolg van de sterk stijgende kosten van materialen en externe inhuur waren de kosten voor regulier onderhoud aan terreinen en gebouwen € 700.000 hoger dan begroot. Daarnaast zijn er in het boekjaar diverse incidentele bouwkundige onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd, waaronder herstel van houtrot (-/- € 675.000).

De kasstroom over 2025 is met € 434.000 gedaald ten opzichte van 2024.

Vermogen

De (statutaire) doelstellingen zijn onveranderd van kracht. Het beleid inzake hoogte en samenstelling van het vermogen is vastgesteld voor de periode 2016-2025. De continuïteits- en verschillende bestemmingsreserves zijn gemaximaliseerd. Belangrijkste punten uit dit beleid:

- de continuïteitsreserve is gevormd conform de richtlijn Financieel Beheer van Goede doelen en is bestemd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichtingen ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De hoogte wordt bepaald op basis van in de risicomatrix opgenomen risico's, waarbij per risico een financiële inschatting in euro's is gemaakt, rekening houdend met kans, impact en rating. De som van alle ratings bepaalt het maximale risico van de organisatie en daarmee de noodzakelijke hoogte van de continuïteitsreserve. De hoogte van de continuïteitsreserve komt op basis van deze risicoanalyse uit op circa € 14 miljoen;
- bestemmingsreserves worden gevormd om terreinen en gebouwen veilig te stellen, in te richten en om groot en achterstallig onderhoud uit te voeren. Door het specifiek benoemen van bestemmingsreserves kunnen beschikbare middelen adequaat en doeltreffend worden ingezet. De bestemmingsreserves worden door de directeur-bestuurder specifiek benoemd en gemaximaliseerd en goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Bestemmingsreserves mogen worden opgeheven/gerelabeld door de directeur-bestuurder onder goedkeuring van de Raad van Toezicht);
- aan bestemmingsfondsen hangen specifieke bestemmingen die door derden zijn bepaald. Opheffing is slechts mogelijk indien de ontvangen gelden volledig zijn besteed aan de gestelde doelen.

Beleggingen

In het beleggingsstatuut zijn de beleggingsdoelstelling en het beleggingsbeleid opgenomen. Het vermogen van de stichting wordt belegd in ondernemingen en instellingen waarvan de activiteiten voldoen aan de geformuleerde duurzaamheidscriteria van het Global Compact van de Verenigde Naties. Ook zijn eigen aanvullende criteria geformuleerd. Onze vermogensbeheerder Insingergilissen maakt gebruik van Sustainalytics en de bijbehorende controverses en scoremethode. Dit betreft een uitwerking van de domeinen Environment, Social en Governance (ESG) van beleggingen, waarbij Geldersch Landschap & Kasteelen ervoor gekozen heeft 'Environment' zwaarder te laten wegen, mede vanuit het oogpunt duurzaamheid en biodiversiteit. Het risicoprofiel is defensief. Geldersch Landschap & Kasteelen hebben een Vermogens Beheer Commissie ingesteld die gevraagd en ongevraagd aan directie en Raad van Toezicht advies geeft over beleggingsbeleid en uitvoering van het vermogensbeheer. Het rendement bedroeg ca 2,6%. Het streefrendement van de portefeuille voor de komende jaren is en blijft 3%, en als resultaat over de afgelopen jaren wordt dat percentage ook gerealiseerd. Het rendement wordt ingezet ten behoeve van projecten die opgenomen worden in het jaarplan. Het rendement wordt niet ingezet voor afdekking van verdere financiële risico's.

Mede op basis van de beursontwikkelingen is het beleggingsbeleid van 2025 besproken met de Financiële Audit Commissie, de Vermogens Beheer Commissie en de vermogensbeheerder Insingerilissen. Het defensieve beleggingsprofiel is actueel voor 2025.

Risicobereidheid

Het nemen van risico is onlosmakelijk verbonden aan het werkveld van Geldersch Landschap & Kasteelen. De organisatie kan geconfronteerd worden met onvoorziene zaken. Geldersch Landschap & Kasteelen werkt o.a. met continuïteits- en bestemmingsreserves naast verzekeringen en administratieve organisatie om risico's op te kunnen vangen. Ook heeft Geldersch Landschap & Kasteelen een maatschappelijke positie om naar oplossingen te zoeken in voorkomende gevallen. Risico's die de continuïteit van de organisatie financieel en maatschappelijk kunnen raken willen we zoveel als mogelijk uitsluiten. Het omgaan met deze risico's vraagt een groot risico bewustzijn zowel binnen de organisatie als bij de Raad van Toezicht. Het beheersen van risico's is een vast onderdeel in de kwartaal- en jaargesprekken met de managementteam leden. Een risico analyse is tevens een vast onderdeel bij de bespreking goedkeuring jaarrekeningen door de Raad van Toezicht in aanwezigheid van de accountant. Geldersch Landschap & Kasteelen heeft een lage risicobereidheid en heeft passende risico mitigerende maatregelen genomen op basis van de strategie, de beheersing van operationele activiteiten, het zo nodig afdekken van financiële risico's en het compliant zijn met financiële verslaggeving en overige wet- en regelgeving.

Risico-overzicht

Ook in 2025 hebben we veel aandacht besteed aan het gezamenlijk doorlopen van scenario's, het wegen van meerjarige risico's en het kritisch bezien van onze investeringscapaciteit. De risicoanalyse die in 2024 werd geactualiseerd, vormde daarbij een belangrijk richtsnoer. We hebben de risico's niet alleen opnieuw beoordeeld en in lijn gebracht met de doelstellingen van de nieuwe Meerjarenvisie, maar ook scherper verbonden met beheersmaatregelen en monitoring en de financiële impact in kaart gebracht. Zo is risicomangement nog meer geïntegreerd geraakt in de kwaliteitscycli van onze kernprocessen: natuurbeheer, erfgoedbeheer, museaal werk, ICT en bedrijfsvoering.

De tien belangrijkste risico's zijn:

1. Verminderde kwaliteit van het bezit (gebouwen en museale collectie)
2. Afname biodiversiteit
3. Aantasting/verval bezit
4. Omvang en risico m.b.t. effectenportefeuille
5. Afhankelijkheid van subsidies
6. Stijging van kosten of daling van inkomsten
7. Personeelstekort
8. Verstoring van de interne organisatie
9. Wegvallen draagvlak in de samenleving en politiek
10. Aantasting welzijn medewerker(s)

Elk risico heeft verschillende oorzaken, gevolgen en bijbehorende maatregelen om de risico's te verminderen. Deze staan in het overzicht genoemd tezamen met o.a. de kans van optreden, de impact, de financiële implicaties, de prioritering, de monitoring en de intern verantwoordelijke afdeling(en) binnen GLK. De monitoring van de risico's en het nemen van de beheersmaatregelen om de risico's te verkleinen maakt onderdeel uit van een groot aantal functies binnen GLK. In de kwaliteitscycli van onze kerntaken m.b.t. het beheer en onderhoud van het bezit is risicomangement een integraal onderdeel van onderliggende processen. Dat geldt ook voor interne processen t.a.v. van ICT en financiën. In december 2025 is in de Raad van Toezicht het vernieuwde en uitgebreide risico-overzicht van GLK besproken. De risico-matrix is een "levend" document dat jaarlijks wordt geactualiseerd.

ICT

Een toekomstbestendige organisatie vraagt om digitale systemen die betrouwbaar, veilig en ondersteunend zijn. In 2025 werd verder gewerkt aan de grote moderniseringsslag die we de afgelopen jaren hebben ingezet. Deze digitaliseringsbeweging is al lang geen afzonderlijk project meer, maar een essentieel onderdeel van de dagelijkse bedrijfsvoering. De keuzes die we maakten, vormden een belangrijke stap richting een organisatie die zowel intern als extern sneller, veiliger en efficiënter kan opereren. Het jaar wordt gekenmerkt door drie sporen die steeds meer in elkaar grijpen: procesoptimalisatie, applicatieontwikkeling en datakwaliteit. In AFAS zijn steeds meer processen gestroomlijnd, van inkoop en contractafhandeling tot verlof, verzuim en personeelsdossiers. Daarmee groeit AFAS uit tot een centrale plek binnen de organisatie waar gegevens betrouwbaar worden vastgelegd en waar workflows medewerkers ontlasten. Dat moet leiden tot minder administratieve druk, maar ook tot betere compliance en meer grip op financiën en personeel.

Parallel daaraan werkten we verder aan P8, het nieuwe kernsysteem voor vastgoed, terreinen en beheer. De koppeling met GIS, die in 2025 verder werd getest en verfijnd, vormt de sleutel om informatie integraal beschikbaar te maken: kaarten, objectgegevens, beheermaatregelen en dossiers moeten samenkomen in één omgeving die beheerders, projectleiders en beleidsmakers in staat stelt om snel en onderbouwd te handelen.

De modernisering van ICT vroeg daarnaast aandacht voor veiligheid. Cyberdreigingen nemen toe en organisaties zoals de onze, met veel data en een maatschappelijk profiel, zijn gevoelig voor aanvallen. Daarom volgden medewerkers trainingen in security-awareness. Hoewel het speels werd vormgegeven, onder meer in de vorm van een digitale escaperoom, was de boodschap serieus: cyberveiligheid begint bij gedrag. De organisatie is zo sterk als haar zwakste schakel, en in 2025 werkten we doelgericht aan het verkleinen van die kwetsbaarheid.

Integriteitsbeleid

Een vastgesteld integriteitsbeleid speelt een belangrijke rol bij het bevorderen en borgen van integriteit. Het geeft duidelijkheid over de uitgangspunten van integriteit, over de kaders en regels die van toepassing zijn bij de diverse onderdelen en over de samenhang tussen instrumenten. Een beleidsplan alleen is echter niet voldoende, het beleid uitdragen en draagvlak creëren is minstens zo belangrijk. Het onderwerp integriteit gaat alleen leven als het een regelmatig terugkerend onderwerp is in gesprekken en overleggen. Het gaat erom dat medewerkers zich bewust blijven van integriteit. Hierin hebben alle betrokkenen hun eigen verantwoordelijkheid. Het integriteitsbeleid en de gekoppelde regelingen en instrumenten zijn onlosmakelijk verbonden aan de arbeidsovereenkomst van medewerkers. Gemaakte afspraken en regelingen over integriteit moeten worden nageleefd door alle medewerkers. Bij het niet naleven van de afspraken en regelingen kunnen op basis van de arbeidsvoorwaarden maatregelen worden getroffen. Op onze website www.glk.nl/goed-bestuur/integriteit staat meer informatie over ons integriteitsbeleid.

Naast het vastleggen van de gewenste integriteit in het integriteitsbeleid, de gedragscode, de arbeidsvoorwaarden, heeft Geldersch Landschap & Kasteelen twee externe vertrouwenspersonen waarvan één mannelijke en één vrouwelijke. Daarnaast staat er een extern meldpunt op de website met bijbehorend beleid en uitvoeringswijze voor mogelijke schendingen integriteit. In 2025 hebben de vertrouwenspersonen één melding ontvangen.

Vrijwilligersbeleid

Vrijwilligers zijn voor GLK van onschatbare waarde. Ze ondersteunen de organisatie door op de kastelen en in de terreinen te werken, door flora en fauna te monitoren, door schapen te hoeden etc. Het vrijwilligersbeleid geeft inzicht in hoe GLK het werk van vrijwilligers ziet, en wat ze hen te bieden heeft. GLK heeft met alle vrijwilligers een vrijwilligersovereenkomst afgesloten, waarin de samenwerking, de afspraken, rechten en plichten jegens elkaar zijn vastgelegd. Gemaakte afspraken en regelingen over integriteit moeten ook worden nageleefd door onze vrijwilligers.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

De wijze waarop de stichting invulling geeft aan maatschappelijk verantwoord ondernemen is verwoord in de nota 'Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen 2018 – 2025'. Deze is gepubliceerd op onze website.

Het maatschappelijk ondernemen ontwikkelt zich snel. Dit betreft niet alleen het inspelen op de duurzaamheid van gebouwen, energieverbruik en klimaatneutraal willen zijn. Dit betreft ook diversiteit en inclusie en hoe we als organisatie hiermee omgaan. Alhoewel er allerlei initiatieven worden ondernomen, ontbreekt een integraal plan met bijbehorende stappen en doelen. Het beleid t.a.v. diversiteit en inclusie wordt de komende jaren opgesteld en verder uitgewerkt.

Impact

LandschappenNL is het samenwerkingsverband van 20 landschapsorganisaties die zich inzetten voor de bescherming en het beheer van landschap, natuur en het cultuurhistorisch erfgoed in Nederland. Door krachten te bundelen, versterken we de kwaliteit van het landschap en vergroten we de betrokkenheid van burgers. Samen vertegenwoordigen we ruim 78.632 vrijwilligers, bijna 308.550 donateurs, beheren we ruim 119.657 hectare beschermde natuur en meer dan 854 monumenten.

Om de twee a drie jaar voeren de samenwerkende organisaties een onderzoek uit naar hun impact om meer inzicht te krijgen in de resultaten van hun werk.

Afgelopen jaren onderzochten we:

- Samenwerking, vrijwilligers en burgerbetrokkenheid (2019)
- Landschapskwaliteit (2021)
- Natuur en klimaat (2024)

Ook publiceren we jaarlijks gezamenlijke cijfers over gezamenlijk beschermd natuurlandschap en erfgoed. En ook over draagvlak, interactie en beleving. De impactrapportages en de infographics zijn te vinden op www.landschappen.nl/impact.

In de vooruitblik meerjarenvisie 2021-2025 zijn doelen geformuleerd met betrekking tot duurzaamheid. Ten opzichte van het uitgangsjaar 2019 is voor 2025 een reductie van CO₂-uitstoot van 65% vastgelegd. Hiervoor zijn vele maatregelen in gang gezet. Duurzaamheid zal de komende jaren uitgebreid worden naar de hele keten van gebruikers en leveranciers.

Communicatie met belanghebbenden

Geldersch Landschap & Kasteelen staat voor haar doelstellingen en communiceert hierover open en transparant naar alle partijen. Zowel in informatieverstrekking als omgang met belanghebbenden. Belanghebbenden zijn onder te verdelen in medewerkers, vrijwilligers, donateurs, schenkers, omwonenden, bezoekers, relaties, bedrijven, overheden, particulieren, pers, landbouw-, erfgoed- en natuur- en milieu organisatie. De specifieke doelgroepen worden met diverse communicatiemiddelen zoals ons kwartaalblad "MooiGelderland", het jaarverslag, een publieksversie van het jaarverslag, de website, social media, nieuwsbrieven, persberichten, gebiedsgerichte en projectgerichte informatiebijeenkomsten, donateursdagen en excursies en door deelname aan diverse overleg- en samenwerkingsverbanden geïnformeerd. Het jaarverslag wordt gepubliceerd op de website, een verkorte publieksversie wordt opgenomen in ons kwartaalblad "MooiGelderland". Donateurswervingsacties vinden plaats via leadwerving, warme adressen, giftenacties en online campagnes.

Het marketing en communicatiebeleid ligt vast in een meerjarenplan. Het beleid is gericht om een goede relatie te hebben met belanghebbenden en belangstellenden en hun gericht te informeren over het belang van natuur, landschap en erfgoed, actuele ontwikkelingen, activiteiten van de stichtingen, bestedingen van de ontvangen gelden. De communicatie vindt plaats via verschillende uitingen, gericht op de doelgroepen zoals publicaties, informatiepanelen, informeren van overheden, deelname aan netwerken en overlegorganen. De afdeling Marketing, communicatie en fondsenwerving is verantwoordelijk voor de coördinatie en uitvoering van alle communicatie uitingen. Er is een centraal emailadres waarmee men met alle vragen en opmerkingen terecht kan,

waarbij het streven is om zo snel mogelijk, uiterlijk binnen 14 werkdagen een antwoord te geven. Deze reacties worden verzameld tot een informatie- en service overzicht. Jaarlijks analyseert de organisatie de binnengekomen reacties om inzicht te krijgen in de aard en omvang en afhandeling ervan door onze organisatie. Geldersch Landschap & Kasteelen neemt deel aan verschillende structurele overleggen met provincie, gemeenten, waterschappen, bedrijfsleven, grondeigenaren en natuur-, landbouw- en erfgoedorganisaties, zowel op provinciaal niveau als in gebiedsprocessen. Met de koepelorganisatie LandschappenNL wordt landelijk samengewerkt m.b.t. belangenbehartiging (nationaal/internationaal niveau) en landelijke fondsenwerving.

Interactie met publiek en samenleving is een belangrijke pijler in de meerjarenvisie. We willen nieuw publiek bereiken via excursieprogramma's, leadwerving en content marketing.

Het jaar 2025 liet opnieuw zien hoe sterk het publiek zich verbonden voelt met GLK, en hoe die verbinding verandert door een samenleving die sneller, digitaal en veeleisender wordt. Onze zichtbaarheid en maatschappelijke betekenis worden niet langer uitsluitend bepaald door de fysieke locaties die we beheren, maar evenzeer door de manier waarop we verhalen vertellen, kennis delen en uitnodigen tot participatie. Daarom kozen we in 2025 voor een andere benadering onder in het kader van "Ontmoet GLK". We organiseerden kleinschalige bijeenkomsten voor donateurs zoals op landgoed Klein Noordijk en de lezing 'Vrouwen van Cannenburch'. Beide evenementen waren uitverkocht. Op 21 november vond het eerste GLK Landschapssymposium plaats. We ontvingen ruim 250 donateurs in de prachtige Grote Kerk van Doesburg. De presentaties 'Verbonden in tijd en ruimte' van Elyze Storms-Smeets en 'Het Nederlandse landschap in 2120' van Tim van Hattum namen ons mee in wat we kunnen leren van het verleden, én hoe ons land, met de natuur als bondgenoot, er uit kan zien in 2120. Aansluitend presenteerden we onze nieuwe Meerjarenvisie.

In 2025 waren er 247 excursies met ongeveer 3.600 deelnemers. Dit is ongeveer gelijk aan de cijfers in 2024 maar het percentage nieuw publiek is wel toegenomen naar 64%. Bij nieuwsbriefabonnees steeg het aantal van 55.176 eind 2024 naar 61.994 eind 2025. Het aantal unieke website sessies is het afgelopen jaar gestegen naar 1.296.226. In 2024 lag dit aantal op 1.177.778. Ten opzichte van de voorgaande jaar hebben we weer een mooie stijging van de social media-accounts gerealiseerd, waarbij we het kanaal Twitter/ niet meer actief is en dus ook niet meer wordt meegeteld. Alle corporate kanalen bij elkaar opgeteld hebben 55.750 volgers (t.o.v. 52.552 in 2024). Als je daar de kastelenaccounts bij optelt komen we op 87.147 volgers eind 2025.

Het aantal donateurs is in 2025 gedaald naar 47.644 t.o.v. 47.991 het jaar ervoor. De afname zit hem vooral in de forse terugval van het aantal cadeaudonateurs vanwege het feit dat Van Gent de samenwerking heeft stopgezet en geen cadeaudonateurschappen meer weggeeft vanwege gewijzigd beleid. De groeisegmenten zijn periodieke schenkers en losse giftgevers.

Van de geworven baten is 4,3% besteed aan wervingskosten (gewenste verhouding is maximaal 25%).

Vooruitblik 2026

Het beleid voor de toekomst

In 2025 ontwikkelden we met elkaar een nieuwe strategische koers die richting geeft aan het komende decennium. De Meerjarenvisie 2026–2035 draagt de titel *Thuis in het landschap*. Centraal staat de droom dat we “samen met iedereen die zich verbonden voelt met Gelderland werken we aan een toekomstbestendig landschap, waar het gezond en gelukkig leven is.”

Om deze droom te realiseren hebben we een drietal hoofddoelen geformuleerd:

1. Toekomstbestendig maken van ons bezit en het Gelderse landschap;
2. Vergroten van onze maatschappelijke waarde voor een diverse Gelderse samenleving;
3. Ontwikkelen naar een samenwerkingsgerichte en ondernemende organisatie.

De meerjarenvisie is geconcretiseerd in het beleidsplan 2026-2030 dat parallel daaraan werd geschreven en vervolgens vertaald in het jaarplan 2026. Daarmee hebben we een heldere koers voor de komende jaren uitgezet die ons in staat stelt de kansen die we zien te benutten en voorbereid te zijn op de bedreigingen van een turbulente wereld.

Daar gaan we in 2026 volop mee aan de slag. Dat zal gaan met een gewijzigde samenstellen van de directie. Per 1 april heeft Marleen van den Ham als nieuwe adjunct-directeur het stokje overgenomen van Theo Meeuwissen. Na 10 jaar voor GLK te hebben gewerkt en 40 jaar actief te zijn geweest in de inrichting en het beheer van het landelijk gebied, gaat Theo met pensioen. Op zijn inspirerende nalatenschap en grote betekenis voor GLK bouwen we de komende jaren verder. Als we vooruitkijken naar de komende tien jaar, zien we een opgave die omvangrijk is, maar ook inspirerend en uitdagend. De effecten van klimaatverandering, de druk op ruimte en water, de opgave om omvangrijke bouwprojecten in te passen in het landschap, de toenemende recreatie, de behoefte aan erfgoedverhalen en de complexiteit van het bestuurlijke landschap vragen om een organisatie die stevig staat, maar ook soepel meebeweegt. GLK heeft in 2025 laten zien dat het die organisatie kan zijn: geworteld in traditie, maar met een open blik; deskundig en zorgvuldig, maar ook ondernemend; gericht op kwaliteit, maar altijd verbonden met de samenleving.

Met het coalitieakkoord “Aan de slag: Bouwen aan een beter Nederland” lijkt weer meer aandacht en geld te komen voor de problematiek omtrent natuur, klimaat en grondgebruik. De Natuurherstelverordening wordt uitgevoerd wat kansen geeft om de problemen structureel en integraal op te lossen. Maar er is tegelijkertijd een tendens om te kijken hoe regels kunnen worden geschrapt en vereenvoudigd met het gevaar voor een verdere verslechtering van natuur en klimaat. Er is grote twijfel of de juridische houdbaarheid van de geplande maatregelen voldoende is bijvoorbeeld bij het zoeken naar een alternatief voor de Kritische Depositiewaarde (KDW), het invoeren van een rekenkundige ondergrens en vertrouwen in, nog vaak onvoldoende bewezen, technologische innovaties.

Begin 2026 is gebleken dat Geldersche Kasteelen erfgenaam is geworden van een nalatenschap van enkele miljoenen euro's. Het Geldersch Landschap heeft in 2026 een substantiële donatie ontvangen ten behoeve van kasteel Biljoen. Deze donatie is eind 2025 overeengekomen. Beide baten zullen in de jaarrekening 2026 worden verwerkt.

Met het afronden van dit verslagjaar wenden we onze blik weer naar de toekomst toe. Dank aan iedereen die in 2025 een bijdrage heeft geleverd maar ook weer in 2026 voor ons klaar staan: medewerkers, vrijwilligers, pachters, fondsen, Postcode Loterij, donateurs, scholen, overheden, bezoekers. Dankzij hun inzet is GLK veel meer dan een organisatie; het is een gemeenschap die samen verantwoordelijkheid draagt voor het landschap en erfgoed dat aan ons allen toebehoort en bijdraagt aan ons welzijn.

Michel van Maarseveen
Directeur-bestuurder

Verslag Raad van Toezicht

Algemeen

Onze Raad van Toezicht werd medio vorig jaar opgeschrikt door het volkomen onverwachte overlijden van Frank Tierloff. Gedurende zijn toezichtsperiode was hij voor ons een zeer gewaardeerd lid van de Raad van Toezicht met een steevast kritische maar ook humorvolle bijdrage. Aangezien eind 2026 twee leden aftreden wegens het verstrijken van de statutaire benoemingsperiode en niet hernoembaar zijn, is er voor gekozen om de werving van de opvolger van Frank te combineren en drie nieuwe leden tegelijkertijd te zoeken.

Vanwege de naderende pensioengerechtigde leeftijd van adjunct-directeur Theo Meeuwissen is intensief gesproken over het gewenste profiel van zijn opvolger. De Raad van Toezicht was nauw betrokken bij de werving en de keuze voor zijn opvolger Marleen van den Ham, die per 1 maart door de directeur-bestuurder is benoemd als adjunct-directeur.

Advisering over beleid

Meerdere malen hebben wij mee kunnen denken met de totstandkoming van de meerjarenvisie. Het traject om te komen tot een geactualiseerde meerjarenvisie 2026-2035 en daaraan gekoppeld een beleidsplan voor de periode 2026-2030 heeft eind vorig jaar tot vaststelling geleid. Wij kijken met veel plezier hoe via brede consultaties aan beide richtinggevende documenten is gewerkt. De eerste vertaling heeft al plaatsgevonden in het jaarplan voor 2026 'Klaar voor de toekomst'.

Met de nieuwe visie laat Geldersch Landschap & Kasteelen zien welk koers wordt gekozen in een tijdgericht waarin de opgaven voor natuur en landschap nog immer groot zijn en ook de klimaatopgave ons stelt voor uitdagende doelen zowel in ons terrein- als gebouwenbeheer. Ondanks vrijwel stilvallend rijksbeleid met een demissionair kabinet is via onze koepel LandschappenNL samen met decentrale overheden en organisaties als LTO constructief gewerkt aan bouwstenen voor nieuw kabinetsbeleid.

Algemene vergaderingen

De Raad van Toezicht heeft in het verslagjaar zevenmaal vergaderd. Naast de vier reguliere vergaderingen (20 februari, 22 mei, 9 oktober en 9 december) hebben er twee themavergaderingen plaatsgevonden waarbij een bezoek werd gebracht aan kasteel Ammersoyen (17 april) en de Heerlijkheid Beek (13 november). De themavergadering op kasteel Ammersoyen stond in het teken van de meerjarenvisie, de bedrijfsvoering van de opengestelde kastelen, het museumbeleid en de nieuwe presentatie van het kasteel. De themavergadering in Beek had als onderwerpen de meerjarenvisie 2026-2035, het beleidsplan 2026-2030, het jaarplan 2026 en de kwaliteitscyclus in het terreinbeheer. De bijeenkomst werd afgesloten met een rondleiding over de Heerlijkheid Beek. De vergadering van 21 november ging over de benoeming van de nieuwe adjunct-directeur. Aansluitend daarop vond een ontmoeting plaats met de leden van de Raad van Toezicht van het op te richten Slavernijmuseum.

In het verslagjaar is in de reguliere vergaderingen gesproken danwel besloten over:

- Managementletter accountant
- Accountantsverslag en jaarrekeningen 2024 van de vier stichtingen die deel uitmaken van Geldersch Landschap & Kasteelen
- Risico-overzicht
- Verwerving landgoed Klarenbeek te Doornspijk
- Benoemingen leden VBC
- Zelfevaluatie
- Aanpassing statuten Brantsen van de Zyp Stichting
- Toelichting bedrijfsvoering opengestelde kastelen
- ICT
- Wervingsprocedure opvolging adjunct-directeur
- Opstellen profielen en werving 3 leden Raad van Toezicht

- Meerjarenvisie 2026-2035 en beleidsplan 2026-2030
- Jaarplan 2026 'Klaar voor de toekomst'
- Begrotingen 2026
- Directierapportages
- Vergoeding leden Raad van Toezicht

Invulling toezichthoudende taak

De Governance van Geldersch landschap & Kasteelen bestaat in de kern uit de directie en de Raad van toezicht. De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van de stichting en de directie. Daarnaast adviseert en ondersteunt de raad de directie waar nodig. De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht staan beschreven in de statuten.

Leden van de Raad van Toezicht werken autonoom en zijn onafhankelijk. Zij beoordelen of de doelen worden gehaald. Dat doen zij onder andere aan de hand van het strategisch beleidsplan en het jaarplan.

Toezichtsdoelen

De Raad van Toezicht hanteert heldere toezichtsdoelen om richting en focus aan zijn werkzaamheden te geven. Deze doelen omvatten het bewaken van de strategische koers, het toezien op een solide en transparante bedrijfsvoering, het monitoren van de financiële continuïteit en risico's, het bevorderen van goed bestuur en het borgen van de maatschappelijke opdracht van de organisatie. De Raad ziet erop toe dat besluitvorming zorgvuldig, onafhankelijk en in lijn met de Governance Code Cultuur plaatsvindt.

Reflectie op effecten en resultaten van het toezicht

In het verslagjaar heeft het toezicht bijgedragen aan zorgvuldige besluitvorming en aan de verdere versterking van het bestuurlijk en organisatorisch functioneren van Geldersch Landschap & Kasteelen. Door regelmatige bespreking van strategische ontwikkelingen, risico's, financiële positie en voortgang van beleid heeft de Raad van Toezicht zicht gehouden op zowel de continuïteit van de organisatie als op de realisatie van de langetermijndoelen.

De Raad heeft hierbij nadrukkelijk aandacht gehad voor het bewaken van samenhang tussen strategie, uitvoering en beheersing. Onderwerpen als risicomanagement, ICT en informatievoorziening zijn hierbij expliciet betrokken. Het toezicht heeft bijgedragen aan een open dialoog met de directie, waarin vertrouwen de basis vormt en kritische vragen worden gesteld om inzicht te verkrijgen en gezamenlijk tot afgewogen besluiten te komen.

Risico's, dilemma's en aandachtspunten

Bij het toezicht houden ontstaan soms lastige keuzes. Het gaat bijvoorbeeld om de balans tussen vertrouwen en kritisch kijken, en tussen lange termijn plannen en wat er nu speelt. In dit jaar heeft de Raad besproken hoe signalen over mogelijke risico's worden herkend en aangepakt. Dit gebeurt zowel binnen de Raad als in het contact met de directie. De Raad heeft hierover gezamenlijke afspraken gemaakt om te borgen dat de Raad met één stem communiceert richting de directie, terwijl binnen de Raad ruimte blijft voor verschillende perspectieven en expertises. Deze reflectie heeft bijgedragen aan verdere rolvastheid en aan een heldere taakopvatting binnen het toezichthoudend proces.

Zelfreflectie op het functioneren van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht vindt het belangrijk om regelmatig stil te staan bij het eigen functioneren. De Raad ervaart het afgelopen jaar een open en constructieve samenwerking, waarin sprake is van betrokkenheid, onderling vertrouwen en ruimte voor verschillende invalshoeken. De diversiteit in achtergrond en expertise van de leden wordt daarbij als een belangrijke meerwaarde gezien voor de kwaliteit van het toezicht.

Tegelijkertijd blijft de Raad aandacht houden voor de verdere ontwikkeling van de samenwerking binnen de Raad en voor het verduidelijken van een gezamenlijke toezichtvisie. Dit is extra belangrijk gezien de veranderingen in de samenstelling van de Raad in de komende jaren.

Evaluatie van het functioneren

In februari 2026 heeft een zelfevaluatie van de Raad van Toezicht plaatsgevonden over het afgelopen jaar, die extern is begeleid door PublicSpirit. Tijdens deze bijeenkomst is stilgestaan bij het functioneren van de Raad als geheel, de onderlinge samenwerking, de wijze van toezichthouden en de interactie met de directie.

Aan de hand van een concrete casus is gesproken over rolopvatting, informatievoorziening en communicatie. De evaluatie werd door de leden als open en waardevol ervaren en bood ruimte voor zowel reflectie als gezamenlijke leerpunten. De uitkomsten van deze evaluatie worden benut om het toezicht ook in de komende jaren verder te versterken.

Financiële Audit Commissie en Remuneratiecommissie

De Financiële Audit Commissie (FAC) controleert het financieel beleid, de begroting en de jaarrekening ter voorbereiding op de reguliere vergaderingen van de Raad van Toezicht. De FAC vergaderde in 2025 zes keer (3 februari, 2 juni, 12 mei, 6 oktober, 31 oktober en 17 november). Bij een aantal vergaderingen was de accountant aanwezig om de managementletter en jaarrekening te bespreken. Een keer per jaar heeft de FAC overleg met de Vermogens Beheer Commissie die de Raad en directie adviseert over het beleggingsbeleid.

De FAC heeft met de directie veel aandacht besteed aan de risicomatrix. Alle risico's en maatregelen zijn in kaart gebracht en per risico is bekeken wat de mogelijke financiële gevolgen zijn en welke reserves nodig zijn.

De Remuneratiecommissie heeft op 17 februari het jaarlijkse functioneringsgesprek gevoerd met de directeur-bestuurder. Tijdens dit gesprek zijn ook zijn nevenfuncties besproken. Het salaris van de directie is passend binnen de regeling Goede Doelen organisaties.

Overige activiteiten

In het verslagjaar is overleg gevoerd met de Ondernemingsraad.

Een vertegenwoordiging van de Raad van Toezicht neemt deel aan de donateurs- en vrijwilligersdagen. De opzet van deze dagen was nieuw dit jaar.

Namens de Raad van Toezicht neemt de voorzitter deel aan vergaderingen van de Raad van Advies en aan bijeenkomsten georganiseerd vanuit LandschappenNL. Ook in 2025 werd deelgenomen aan de tweedaagse werkconferentie georganiseerd door het Utrechts Landschap en de bestuurdersdag.

Jaarlijks organiseert Geldersch landschap & Kasteelen met partnerorganisaties het Gelderse Oogstfeest waar vanuit de Raad van Toezicht eveneens aan wordt deelgenomen. Afgelopen jaar wist prof. Matthijs Schouten zijn gehoor zeer te inspireren met zijn inleiding.

De eindejaarsbijeenkomst voor onze medewerkers vond dit jaar plaats op Staverden waar we met elkaar konden zien hoever de (restaurant)werkzaamheden zijn gevorderd. Een delegatie van de Raad was aanwezig.

De Raad van Toezicht spreekt zijn oprechte dank en waardering uit aan de directie, medewerkers en vrijwilligers voor hun grote inzet, toewijding en veerkracht in het afgelopen jaar. Hun gezamenlijke inspanningen hebben in belangrijke mate bijgedragen aan het behalen van de gestelde ambities, ondanks de complexe en uitdagende omstandigheden.

Vooruitblik 2026

Per 1 april 2026 nemen we afscheid van adjunct-directeur Theo Meeuwissen. We zijn hem enorm dankbaar voor de plezierige samenwerking en zijn waardevolle inbreng in onze vergaderingen.

Verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd

We hebben er alle vertrouwen in dat we op prettige wijze samenwerken met zijn opvolger Marleen van den Ham.

Eind 2026 zal de samenstelling van de Raad veranderen wanneer Mariëtte Doornekamp en Elsbeth Boerboom aftreden en drie nieuwe leden gefaseerd toetreden tot de Raad.

Samenstelling RvT

Per 31 december 2025 was de samenstelling als volgt:

- Mevrouw M.A.J. van der Tas, voorzitter, tevens lid remuneratiecommissie
- Mevrouw mr. E.C.J. Boerboom, vicevoorzitter
- Mevrouw M. Doornekamp, lid, tevens voorzitter Financiële Audit Commissie
- Mevrouw S. Bouaazi, lid, tevens lid Financiële Audit Commissie
- Mevrouw M.K. Arah, lid
- De heer drs. R.J.J. Stevens, lid, tevens lid remuneratiecommissie

(Neven)-functies leden RvT

M M.A.J. (Marja) van der Tas (voorzitter en lid remuneratiecommissie)

Vennoot TasK4You, plaatsvervangend voorzitter commissie Milieueffectrapportage plaatsvervangend voorzitter Ecologische Autoriteit, lid Raad van Commissarissen Kuiper Compagnons, lid adviescommissie Nationale Parken (min. LNV), voorzitter Bosch van Rosenthalstichting, lid Raad van Advies Stichting Natuurvolgend Bosbeheer en voorzitter planadviesraad Deventer.

Mr. E.C.J. (Elsbeth) Boerboom MBA (vicevoorzitter)

Bestuurder beleggingsportefeuille in onroerend goed, partner Future Flow organisatieadvies en coaching, bestuurslid Deventer Binnenstadsmanagement, lid RvC van de NV Centrumgarage Deventer.

M. (Mariëtte) Doornekamp (lid Financiële Audit Commissie)

Vice-voorzitter bestuur Stichting Aandelen Remeha, lid bestuur Stichting DHV Haskoning, lid Raad van Advies Stichting Administratiekantoor Damen, lid Raad van Commissarissen Ebusco NV, parttime docent Avicenna commissaris-opleiding.

S. (Safae) Bouaazi MsC RE (lid financiële Audit Commissie)

IT Riskmanager Rabobank Groep.

M.K. (Marije) Arah

Eigenaar ERIN Interimmanagement en partner CisiC B.V., interim secretaris Wolvencommissie Gelderland, interim bestuurslid D66 Rheden.

Drs. R. (Ron) Stevens (lid remuneratiecommissie)

Management consultant BMC, commissaris Stichting Cultuur Zonder grenzen, voorzitter Stichting Stut, lid Raad van Toezicht stichting Neos, lid Raad van Toezicht stichting Oud Burger Gasthuis, voorzitter energiecoöperatie Wind- en zonnepark Nijmegen.

Mr. F.L.V.P.L. (Frank) Tierolff (tot 2 juli 2025)

Voorzitter Raad van Bestuur Kadaster Nederland en bestuurder van de Kadasters op Bonaire, Sint Eustatius en Saba.

Integriteit

Op basis van de CBF-richtlijnen hanteert de organisatie voor de RvT de 'Verklaring Belangenverstrengeling'. Vanwege de transparantie worden de hoofd- en nevenfuncties van de leden van de RvT op de website van Geldersch Landschap & Kasteelen vermeld.

27 mei 2026

M.A.J. van der Tas, voorzitter Raad van Toezicht

Verkort verslag Raad van Advies

Werkzaamheden

De Raad van Advies (RvA) heeft tot doel het gevraagd en ongevraagd adviseren van de directie, vooral op het gebied van strategie, (meerjaren-) beleid en relevante ontwikkelingen in de samenleving.

In 2025 is de RvA drie keer plenair bijeengewees: in maart (Kasteel Doorwerth), in juni (Huis te Eerbeek) en in November (Beek-Ubbergen). De directie heeft daarnaast meerdere leden van de RvA om adviezen gevraagd, onder andere over aspecten van veiligheid en de actuele politieke ontwikkelingen.

Besproken onderwerpen

- Museumbeleid
- Meerjarenvisie 2026-2035
- Beleidsplan 2026-2030
- Directierapportages
- Evaluatie advies omgevingswet
- Inventarisatie onderwerpen 2026

Overige activiteiten

Leden van de RvA hebben individueel deelgenomen aan een reeks van interne en externe (netwerk)bijeenkomsten waaronder het jaarlijkse Oogstfeest van de Gelderse natuurorganisaties, de vrijwilligersbijeenkomst, de donateursbijeenkomst en de Groene Kerstlezing.

Samenstelling van de Raad van Advies

Door het reglementair aflopen van zittingstermijnen, is de samenstelling van de RvA in de loop van 2025 flink gewijzigd. Eind 2025 waren de leden van de Raad:

C.H. (Kees) van Baak (voorzitter)

Voormalig docent aardrijkskunde en inspecteur van het onderwijs, voormalig lid Provinciale Staten van Gelderland en gemeenteraadslid in Nijkerk, oud-voorzitter Raad van Toezicht Stichting Rijdende School, oud-voorzitter en nu vrijwilliger educatie Stichting Stoomgemaal Arkemheen, secretaris Stichting Weeshuis Nijkerk.

drs. M.C.L. (Muriel) Arts

Directeur Groot Aandeelhouder advies en interim management bureau in duurzaamheid. Voormalig directeur bij Unilever, Grolsch en KPN.

ir. E.J.W. (Edo) Dijkman

Directeur bij CLM Onderzoek en Advies en directeur/bestuurder Farm Gas Live.

ing. R.J.M. (Rob) Franken

Algemeen directeur / statutair bestuurder bij Aqualab Zuid, dochteronderneming van waterbedrijven Evides, Brabant Water en Waterbedrijf Limburg.

drs. A.H. (Ankie) van de Kruijs

Historicus, programmamanager van het Centre of Expertise Leren met ICT verbonden aan de Hogeschool Arnhem-Nijmegen.

ir. M.A. (Ties) Kuijpers

Opgeleid als waterbouwkundig ingenieur (Delft). Werkzaam als business analist bij Alliander N.V. Voorheen gemeenteraadslid in gemeente Rheden.

Verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd

H. (Henk) Lindt MPM

Werkzaam bij de politie Oost-Nederland en voormalig voorzitter van de Stichting Groen Netwerk

E.A.C. (Emily) barones van Lynden

Trainee Bestuur & Organisatie bij BMC.

mr. H.F. (Hilal) Mauer-Dogan

Advocaat aanbestedingsrecht en bouwrecht bij Poelmann van den Broek advocaten.

J. (Jeroen) Roozendaal

Operationeel Directeur bij full-service marketingbureau Advise, bestuurder bij RBCZ (het kwaliteitsregister voor de complete zorg), voormalig bestuurslid Stifconcerten Weerselo, host van diverse podcasts.

ir. G.L. (Louise) Veerbeek

Werkzaam bij het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat als beleidsmanager waterveiligheid, voormalig ambtenaar bij het ministerie van LNV op de terreinen landbouw, natuur, gebiedsontwikkeling in Den Haag en regio Oost-Nederland, voormalig bestuurslid energiecoöperatie zonopK&N.

mr. H. (Harm) van Veldhuizen

Media- en communicatie expert, ad interim directeur-bestuurder Deventer Marketing, de citymarketing organisatie van de gemeente Deventer.

H.B.A. (Harold) Viscaal

Ondernemer, (interim) voorzitter, bestuurder en directeur binnen koepelorganisaties en samenwerkingsverbanden die werken aan (transitie)opgaven in de leefomgeving.

drs. G.J.H.G. (Sjors) Willems

Plattelandsgeograaf, zelfstandig beleidsadviseur landbouw, voedsel en natuur; voormalig secretaris Provinciale Raad voor de Leefomgeving Noord-Brabant.

Integriteit

Voor de Raad van Advies gebruikt de organisatie op eigen initiatief de 'Verklaring Belangenverstrengeling' of de vernieuwde 'Integriteitsverklaring leden Raad van Advies' voor nieuwe leden vanaf 2020. Vanwege de transparantie worden de hoofd- en nevenfuncties van de Raad van Advies op de website van GLK vermeld.

Verkort verslag Beheer Advies Commissie

Werkzaamheden

De Beheer Advies Commissie (BAC) adviseert de directie gevraagd en ongevraagd over beleidsnota's, beheervisies, evaluaties en ingrijpende projecten en restauraties, allemaal veelal met betrekking tot natuur en landschap). Daarnaast verschaft de commissie toegang tot een omvangrijk wetenschappelijk netwerk en levert zij informatie over onderzoek en publicaties die voor het werk van GLK relevant kunnen zijn. De commissie komt daartoe jaarlijks een aantal malen in vergadering bijeen; aan deze bijeenkomsten is meestal ook een terreinbezoek gekoppeld. Over meer specialistische zaken is er ook bilateraal contact tussen de individuele leden en GLK.

In 2025 kwam de BAC tweemaal bijeen voor een vergadering: maart 2025 en mei 2025. Daarnaast kwam de BAC in november bijeen voor een reünie met huidige en oud-leden op landgoed Staverden.

Besproken onderwerpen

- Meerjarenvisie
- Topologische en chorologische relaties in beheervisies
- Steenmeel (casus Tongerense Heide)
- Analyse Hydrologie Staverden
- Advies natuurherstelstrategie GLK t.b.v. Meerjarenvisie
- Afscheid voorzitter
- Benoeming nieuwe voorzitter
- Werving nieuwe leden BAC

Bezochte locaties

- Excursie Hemelse Berg

Samenstelling van de commissie

De Beheer Advies Commissie was in 2025 als volgt samengesteld.

dr. G.F. (Ciska) Veen (voorzitter)

Bodemecoloog, afdelingshoofd Terrestrische Ecologie bij Nederlands Instituut voor Ecologie (NIOO-KNAW). Onderzoek naar bodemdiversiteit in natuurlijke ecosystemen en duurzame landbouw met een focus op de rol van bodemleven in het aansturen van de kringloop van koolstof en voedingsstoffen. Voorzitter van het Nationaal Centre for Soil Ecology (NCSE).

drs. H. (Erik) van den Berg

Landschapshistoricus met specifieke belangstelling voor bosgeschiedenis, historisch ecologie en oude ontginningen. Nu projectleider bij Cultuurland Advies, voorheen specialist erfgoed bij Natuurmonumenten. Tevens lid commissie Bosgeschiedenis KNBV.

dr. ir. R.J. (Rienk-Jan) Bijlsma

Onderzoeker bij Wageningen University & Research met werkveld vegetatie-ontwikkeling, hersteleecologie en historische ecologie. Lid van het OBN-deskundigenteam Droog zandlandschap. Contactpersoon voor het Nationaal Bosreservatenprogramma. Nauw betrokken bij de implementatie van de habitatrictlijn en de rapportage van Natura 2000 habitattypen.

dr. K.J. (Kees) Canters

Bioloog/(landschaps)ecoloog; voorheen milieukundig onderzoeker Universiteit Leiden en TU-Delft, onder meer inzake mitigatie & compensatie natuureffecten veroorzaakt door menselijk handelen; uiteenlopende bestuursfuncties in het groene en sociale domein – zoogdierenman!

Verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd

ing. A.H.C. (Annerie) van Daatselaar MA

Zelfstandig landschapsarchitect en -historicus, werkzaam voor gemeentelijke overheden, organisatie op het gebied van ruimtelijke kwaliteit en cultureel erfgoed en voor ondernemers en bewoners van het Nederlandse buitengebied.

prof. dr. J.G.M. (Jan) Roelofs

Voormalig hoogleraar. Nu gastmedewerker aan de Radboud Universiteit Nijmegen, wetenschappelijk adviseur bij onderzoekcentrum B-ware, gastmedewerker afdeling Aquatische Ecologie en Milieubiologie, leeropdracht Biogeochemie van Wetlands, lid Wetenschappelijke adviescommissie van Natuurmonumenten, Beheer Advies Commissie Limburgs Landschap, POP 3 commissie Provincie Noord Brabant, Beheer commissie Volgermeer gemeente Amsterdam.

drs. P.C. (Piet) Schipper

Gepensioneerd landschapsecoloog met kennis van beheer en planning.

ing. J.G. (Jan) Streefkerk

Hydroloog, oud-werknemer bij Staatsbosbeheer en projectleider en adviseur voor National Parks and Wildlife Services in Ierland. Betrokken bij beleid, onderzoek en beheer voor natte bos- en natuurterreinen in binnen- en buitenland over de periode 1974 – 2014.

dr. N.W. (Nico) Willemse

Kwartair geoloog / archeoloog met een specifieke belangstelling voor de relatie landschapsdynamiek, natuurontwikkeling en archeologie. In 2000 gepromoveerd op het thema 'natuurhistorische archieven'. Teamleider 'bureau en beleid' bij RAAP Archeologisch Adviesbureau en werkzaam als senior-onderzoeker Fysische Geografie en Archeologie.

Integriteit

Voor de Beheer Advies Commissie gebruikt de organisatie op eigen initiatief de 'Verklaring Belangenverstrengeling' of de vernieuwde 'Integriteitsverklaring leden Beheer Advies Commissie' voor nieuwe leden vanaf 2020. Vanwege de transparantie worden de hoofd- en nevenfuncties van de Beheer Advies Commissie op de website van Landschap & Kasteelen vermeld.

Balans per 31 december 2025

Na verwerking voorstel resultaatverdeling

	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA		
Materiële vaste activa	1.340.350	1.569.100
Vorderingen en overlopende activa	4.445.950	10.433.400
Effecten	39.779.350	34.606.950
Liquide middelen	2.732.950	3.166.950
	<u>46.958.250</u>	<u>48.207.300</u>
Totaal	<u>48.298.600</u>	<u>49.776.400</u>
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
- reserves		
• continuïteitsreserve	10.817.000	10.907.350
• bestemmingsreserves	5.441.500	8.503.900
	<u>16.258.500</u>	<u>19.411.250</u>
- fondsen	19.294.750	18.466.150
	<u>35.553.250</u>	<u>37.877.400</u>
Voorzieningen	306.950	930.750
Langlopende schulden	2.119.050	1.649.600
Kortlopende schulden	10.319.350	9.318.650
	<u>48.298.600</u>	<u>49.776.400</u>

Staat van baten en lasten over 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
BATEN			
Baten van particulieren	5.299.250	1.776.400	14.034.950
Baten van bedrijven	227.000	62.000	115.800
Baten van loterijorganisaties	1.062.500	937.500	937.500
Baten van subsidies van overheden	10.055.900	10.326.500	8.543.550
Baten van andere organisaties zonder winststreven	192.050	371.700	286.750
Som van de geworven baten	16.836.700	13.474.100	23.918.550
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	9.567.500	9.182.000	9.136.400
Overige baten	309.350	51.000	574.150
Som van de baten	26.713.550	22.707.100	33.629.100
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Behoud en beheer bezittingen	25.857.500	21.996.250	22.297.100
Voorlichting en educatie	1.470.700	1.408.650	980.650
	27.328.200	23.404.900	23.277.750
Wervingskosten	719.300	748.800	746.900
Kosten beheer en administratie	1.859.800	1.560.400	1.393.150
Som van de lasten	29.907.300	25.714.100	25.417.800
Saldo voor financiële baten en lasten	-3.193.750	-3.007.000	8.211.300
Saldo financiële baten en lasten	869.600	1.007.000	2.001.500
Saldo voor bijzondere posten	-2.324.150	-2.000.000	10.212.800
Bijzondere posten	-	-	-3.208.350
Saldo van baten en lasten	-2.324.150	-2.000.000	7.004.450
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	-90.350	242.700	-522.350
Bestemmingsreserves	-3.062.400	-2.178.850	-393.150
Bestemmingsfondsen	828.600	-63.850	7.919.950
	-2.324.150	-2.000.000	7.004.450

Kasstroomoverzicht (opgesteld volgens de indirecte methode)

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	-2.324.150	7.004.450
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Ongerealiseerde koersverschillen effecten	-911.450	-1.849.900
Afschrijvingen/afwaarderingen	460.350	413.350
Resultaat verkoop materiële vaste activa	-5.250	-32.450
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie kortlopende vorderingen	5.987.500	-6.413.700
Mutatie kortlopende schulden	1.000.700	713.250
Mutatie in het werkkapitaal	<u>6.988.200</u>	<u>-5.700.450</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	4.207.700	-165.000
Mutatie in voorziening onderhoud kastelen	-383.000	-11.300
Mutatie in voorziening onderhoud gebouwen	-78.100	25.350
Mutatie in voorziening jubilea	-850	2.500
Mutatie in voorziening TOP	-161.850	-233.300
Mutatie in voorzieningen	<u>-623.800</u>	<u>-216.750</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.583.900	-381.750
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen in (im)materiële vaste activa	-231.600	-533.900
Opbrengsten uit verkoop materiële vaste activa	5.250	35.050
Aan- en verkoop van effecten	<u>-4.261.000</u>	<u>-2.846.900</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-4.487.350	-3.345.750
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opgenomen lening o/g	469.450	1.649.600
Overname Brantsen Van de Zyp Stichting	<u>-</u>	<u>100</u>
	469.450	1.649.700
Netto kasstroom	-434.000	-2.077.800
Liquide middelen begin boekjaar	3.166.950	5.244.750
Liquide middelen einde boekjaar	<u>2.732.950</u>	<u>3.166.950</u>
Afname liquide middelen	<u>-434.000</u>	<u>-2.077.800</u>

Toelichting op de jaarrekening 2025

Algemeen

Doelstellingen

Stichting Het Geldersch Landschap

De doelstelling van Stichting Het Geldersch Landschap is vastgelegd in artikel 2 van de statuten, welke, met zoveel woorden, luidt als volgt: De Stichting heeft ten doel onder meer het behoud van en de zorg voor alsmede voorlichting en educatie omtrent in landschappelijk, natuurwetenschappelijk en/of cultuurhistorisch opzicht belangrijke terreinen in de provincie Gelderland met de zich daarop bevindende monumenten van geschiedenis en kunst, in het bijzonder die, bedoeld in de Monumentenwet.

Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen

De doelstelling van Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen is vastgelegd in artikel 2 van de statuten, welke, met zoveel woorden, luidt als volgt: De Stichting heeft ten doel de in de provincie Gelderland aanwezige kastelen, kasteelruïnes en historische landhuizen met de daarbij behorende inventarissen, tuinen, opstallen en erven te behoeden voor verval en ondergang en bij te dragen aan het behoud van de hierin besloten kunsthistorische, cultuurhistorische en landschappelijke waarden alsmede voorlichting en educatie omtrent het bovenstaande.

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

De doelstelling van Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen is vastgelegd in artikel 2 van de statuten, welke, met zoveel woorden, luidt als volgt: Het doel van de Stichting is in bijzondere gevallen materiële steun te verlenen aan Stichting Het Geldersch Landschap. Begin 2007 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden waardoor de Stichting ook aan Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen in bijzondere gevallen materiële steun kan verlenen. De naam van de Stichting Steunfonds Het Geldersch Landschap is door de statutenwijziging gewijzigd in Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen. Om haar doel te bereiken verwerft de Stichting fondsen en voert zij beheer over het aan haar toevertrouwde vermogen. Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen is opgericht d.d. 30 december 1982.

Brantsen Van de Zyp Stichting

De stichting heeft als belangrijkste doel: het bijhouden en verzorgen van een verzameling portretten en andere herinneringsstukken betrekking hebbende op het geslacht Brantsen en aanverwante geslachten. Brantsen Van de Zyp Stichting is opgericht d.d. 21 februari 1951 en per 1 januari 2024 overgedragen aan GLK.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de gewijzigde Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende organisaties (RJ 650) en Titel 9, boek 2 BW.

Sinds 2004 zijn de stichtingen Stichting Het Geldersch Landschap, Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen en de Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen samengevoegd tot een gezamenlijke werkorganisatie Geldersch Landschap en Kasteelen. Per 1 januari 2024 maakt ook de Brantsen Van de Zyp Stichting deel uit van de werkorganisatie. Er is sprake van een Raad van Toezichtmodel. Om deze reden is sprake van een gecombineerde jaarrekening. De stichtingen maken deel uit van de verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap.

De gecombineerde jaarrekening ligt ter inzage ten kantore van Stichting Het Geldersch Landschap.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Stichting Het Geldersch Landschap (KvK-nummer 41047543), Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen (KvK-nummer 41047558), Stichting Brantsen Van de Zyp (KvK-nummer 41048347) en Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen (KvK-nummer 41048515) zijn statutair en feitelijk gevestigd op de Zypendaalseweg 44 te Arnhem.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar. Alle bedragen in deze jaarrekening luiden in euro's.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De organisatie beschikt over een gezonde financiële positie met een gezonde liquiditeit en solvabiliteit. De verwachting is dat de organisatie ook in de (nabije) toekomst voldoende kasstromen blijft genereren om aan de verplichtingen te blijven voldoen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa betreft activa benodigd voor de bedrijfsvoering. Aanschaffingen, die bedoeld zijn om de werkzaamheden van de Stichting duurzaam te dienen en die een bijdrage leveren aan het genereren van opbrengsten of het beperken van toekomstige kosten, worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische en/of technische levensduur.

Verwervingen die in het kader van de doelstelling van de Stichting plaatsvinden en waarmee derhalve niet het duurzaam genereren van opbrengsten wordt beoogd worden niet gewaardeerd maar direct ten laste van de Staat van Baten en Lasten afgeboekt. Eventuele uit het beheer van deze verwervingen voortvloeiende opbrengsten hebben géén causale relatie met de redenen voor aanschaffing en zijn niet voldoende om de totale aan het beheer verbonden kosten te dekken. Voor deze verwervingen bestaat geen voornemen tot vervreemding en/of vervanging op korte of lange termijn. Hiermee vervalt de noodzaak tot afschrijving en is de opbrengstwaarde niet relevant voor de bepaling van het vermogen van de Stichting.

Voor groot onderhoud aan de gebouwen is een voorziening "Voorziening onderhoud gebouwen" gevormd. Voor groot onderhoud aan de kastelen is een voorziening "Voorziening onderhoud kastelen" gevormd.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden aangewend voor de doelstelling en worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een eventueel noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid. De te verwachten maar nog niet ontvangen erfstellingen en legaten zijn vastgesteld aan de hand van berichtgevingen waaruit de omvang voldoende betrouwbaar kan worden geacht.

Effecten

Effecten worden aangewend voor de doelstelling en betreffen voor langere termijn aangehouden vastgelegde liquiditeiten. De effecten worden beschouwd als financiële instrumenten die behoren tot de handelsportefeuille. Ten behoeve van het vermogensbeheer wordt gebruik gemaakt van een vermogensbeheerder waarmee een all-in fee is overeengekomen. De all-in fee is inclusief transactiekosten en wordt via de Staat van Baten en Lasten verantwoord. Zowel obligaties als aandelen in beleggingsfondsen worden gewaardeerd tegen beurswaarde (reële waarde). De gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten uit vastgelegde liquiditeiten, voor zover betrekking hebbend op ter beurse genoteerde effecten, worden ten gunste of ten laste van de Staat van Baten en Lasten verantwoord.

Afgeleide instrumenten worden gewaardeerd op actuele waarde waarbij alle waardewijzigingen in de Staat van Baten en Lasten worden verantwoord, tenzij hedge accounting wordt toegepast ter afdekking van de variabiliteit van toekomstige kasstromen die effect hebben op de Staat van Baten en Lasten (kasstroomhedge). Kasstroomhedge accounting wordt echter niet toegepast door de stichting.

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs. De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. De stichting heeft geen derivaten.

Liquide middelen

De liquide middelen worden aangewend voor de doelstelling en worden gewaardeerd op de nominale waarde.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

Bestemmingsreserves

Dit betreft delen van het eigen vermogen van de Stichting waaraan door de directie van de Stichting voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwending van de bestemmingsreserves alsmede toevoegingen aan bestemmingsreserves worden via de resultaatverdeling verwerkt.

Bestemmingsfondsen

Dit betreft delen van het eigen vermogen van de Stichting waaraan door derden voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwending van de bestemmingsfondsen alsmede toevoegingen aan bestemmingsfondsen worden via de resultaatverdeling verwerkt.

Voorzieningen

Voorzieningen worden tegen nominale waarde berekend en worden opgenomen voor:

- verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs is in te schatten;
- risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten;
- kosten die in een volgend boekjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong mede vindt in het boekjaar of in een voorafgaand boekjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal boekjaren.

Pensioenen

De pensioenregelingen van de Stichting kwalificeren als een toegezegde pensioenregeling (defined benefit plan). De pensioenen zijn ondergebracht bij de bedrijfstakpensioenfondsen ABP en BPL, waardoor geen inzicht bestaat in een eventueel tekort of overschot van de fondsen welke zijn toe te rekenen aan de Stichting. Pensioenen zijn derhalve verwerkt als een toegezegde bijdrage regeling (defined contribution plan). Dit is een gebruikelijke verantwoordingswijze. Volgens deze regeling worden de bijdragen aan de pensioenregeling op basis van toegezegde bijdragen als last in de Staat van Baten en Lasten opgenomen in de periode waarover de bijdragen zijn verschuldigd. In december 2025 bedroeg de actuele dekkingsgraad van ABP 123,5% en van BPL 122,3%. De beleidsdekkingsgraad (gemiddelde over 12 maanden) van ABP bedroeg in december 2025 118,3% en van BPL 126,0%. Zowel de actuele als de beleidsdekkingsgraad ligt voor beide pensioenfondsen hoger dan de (minimale) vereiste dekkingsgraad. Indien de beleidsdekkingsgraad te lang onder het vereiste niveau blijft kan dit tot gevolg hebben dat de pensioenen (in de toekomst) noodzakelijkerwijs worden verlaagd. De stichting heeft geen verplichting tot het voidoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

Langlopende en kortlopende schulden

De langlopende en kortlopende schulden worden gewaardeerd op nominale waarde.

BTW

De stichtingen voeren (deels) btw-belaste prestaties uit zoals belaste verhuringen van gebouwen, verkoop van artikelen, museale openstelling en bosproducten als hout. Voor deze prestaties moet BTW worden afgedragen. De stichtingen mogen de BTW op deze belaste prestaties (deels) in vooraftrek nemen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De bepaling van het resultaat hangt daarnaast ten nauwste samen met de waardering van activa en passiva. Daarbij worden de volgende specifieke grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten in aanmerking genomen:

- Onder baten van subsidies van overheden worden bijdragen verstaan die zijn verstrekt ter aanwending binnen de doelstelling van de Stichting. De baten worden verantwoord bij het aangaan van een verplichting tot besteding overeenkomstig de subsidievoorwaarde. Indien niet (volledig) aan de subsidievoorwaarden wordt voldaan, kan er sprake zijn van een terugbetalingsverplichting.

- Onder baten uit bezitsbeheer worden baten verstaan die gezien hun aard een rechtstreekse relatie hebben met opbrengsten die voortvloeien uit het op een bepaalde wijze beheren van bezittingen van de Stichting.
- Onder giften worden van derden verkregen middelen verstaan welke door de Stichting om niet zijn verkregen en die een incidenteel karakter hebben. Indien aanwending van de verkregen middelen gebonden is aan nadere voorwaarden, wordt in de balans een bestemmingsfonds opgenomen ter hoogte van het uit deze voorwaarden voortvloeiende bedrag.
- Baten uit erfstellingen en legaten worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit is het geval als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de uiteindelijke omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. Erfstellingen en legaten met een bijzondere bestemming worden door middel van de resultaatbestemming verantwoord onder de bestemmingsfondsen.
- Baten uit loterijorganisaties worden verantwoord in het boekjaar waarin sprake is van een onvoorwaardelijke vordering en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Toerekening van de kosten

Alle kosten met betrekking tot ons bezit: verwervingen, projectkosten (met uitzondering van de projectkosten die betrekking hebben op voorlichting en educatie en fondsenwerving), lasten bezitsbeheer, bijdragen externe organisaties (met uitzondering van de bijdrage aan de LandschappenNL) en externe kosten worden toegerekend aan behoud en beheer bezittingen. Dit geldt ook voor de kosten voor de planning, uitvoering en evaluatie van het bezit.

Externe communicatie, folders en wandelkaarten, evenementen, educatief excursieprogramma, website, jaarverslag en overige communicatiekosten worden evenredig verantwoord onder voorlichting en educatie en eigen fondsenwerving. Kosten binding donateurs en bedrijfsrelaties vallen voor 75% onder voorlichting en educatie en voor 25% onder eigen fondsenwerving. Werving donateurs en bedrijfsrelaties vallen in zijn geheel onder de eigen fondsenwerving.

Bij de personeelskosten is voor iedere medewerker een toerekening gemaakt op basis van de werkzaamheden. In het algemeen geldt dat alle terreinmedewerkers, bouwkundige medewerkers, rentmeester, medewerkers afdeling Landschap en Kastelen en de directie onder behoud en beheer zijn verantwoord. Medewerkers afdeling Communicatie worden voor 75% toegerekend aan voorlichting en educatie en voor 25% aan eigen fondsenwerving. De medewerkers van de afdeling Bedrijfsvoering, Personeel & Organisatie, Financiën & Controlling zijn onder de kosten beheer en administratie verantwoord. Gezien de aard van de werkzaamheden vallen een aantal medewerkers percentueel onder meerdere categorieën.

Bij de personeelskosten is voor iedere medewerker een toerekening gemaakt op basis van de werkzaamheden. In het algemeen geldt dat alle terreinmedewerkers, bouwkundige medewerkers, rentmeester, medewerkers afdeling Landschap en Kastelen onder behoud en beheer zijn verantwoord. Medewerkers afdeling Communicatie worden voor 75% toegerekend aan voorlichting en educatie en voor 25% aan eigen fondsenwerving. De medewerkers van de afdeling Bedrijfsvoering, Personeel & Organisatie, Financiën & Controlling zijn onder de kosten beheer en administratie verantwoord. Gezien de aard van de werkzaamheden vallen een aantal medewerkers percentueel onder meerdere categorieën.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. De ontvangsten en betaalde dividenden en interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

Materiële vaste activa

	31 december 2025	31 december 2024
Machines en installaties	518.550	712.100
Andere vaste bedrijfsmiddelen	821.800	857.000
	1.340.350	1.569.100

Machines en installaties

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	712.100	656.600
Investerings	54.850	272.800
Afschrijvingen	-248.400	-217.300
	518.550	712.100

De machines en installaties betaan uit tractoren en overig materieel terreinbeheer. Alle materialen en werktuigen worden gebruikt en onderhouden conform de eisen en voorschriften van het milieu-keur.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	857.000	794.550
Investerings	176.750	261.100
Afschrijvingen	-211.950	-196.050
Desinvestering	-	-2.600
Boekwaarde per 31 december	821.800	857.000

De andere vaste bedrijfsmiddelen betaan uit bedrijfsauto's en kantoorinventaris. De gehanteerde afschrijvingstermijnen op basis van de aanschafwaarden luiden als volgt:

* Verbindingen	15 jaar
* Tractoren, machines en installaties, bouwkundige werktuigen, pinautomaten	5 jaar
* Kassasystemen	10 jaar
* Dienstauto's	7 jaar
* Elektrische dienstauto's	8 jaar

De boekwaarde per 31 december kan als volgt gespecificeerd worden:

	31 december 2025	31 december 2024
Aanschafwaarde	4.867.050	4.458.750
Cumulatieve afschrijvingen	-3.526.700	-2.889.650
	1.340.350	1.569.100

In het boekjaar zijn nieuwe terreinen verworven voor een bedrag van € 570.900 en een kerkgebouw voor een bedrag van € 558.650. Conform de grondslagen voor de waardering van activa en passiva worden deze niet geactiveerd, zie pagina 32 (Materiële vaste activa).

De gebouwen die Stichting Het Geldersch Landschap bezit zijn verzekerd voor een herbouwwaarde van € 258.976.320, de gebouwen van Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen zijn verzekerd voor een herbouwwaarde van € 238.813.530. De herbouwwaarde is opnieuw geïnventariseerd en bepaald per april 2025. De actuele waarde van het onroerend goed van de stichtingen is gezien de beperkingen van de mogelijkheid tot vervreemding niet relevant (zie de grondslagen voor de waardering van activa en passiva op pagina 32).

De inventarissen (GL) zijn verzekerd voor een taxatiewaarde van € 3.463.978, inventarissen GK zijn verzekerd voor een bedrag van € 231.556. De machines en installaties (GL) zijn verzekerd voor een waarde van € 3.259.158. De museale collectie (GK) is conform taxatie verzekerd voor een bedrag van € 12.010.372. Ook deze worden niet geactiveerd (zie pagina 32).

Vorderingen en overlopende activa

	31 december 2025	31 december 2024
Debiteuren	577.000	508.900
Externe (project)financiering	820.250	846.950
Omzetbelasting	730.000	514.000
Overige vorderingen	2.318.700	8.563.550
	4.445.950	10.433.400

Alle onder vlottende activa opgenomen vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Debiteuren

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Debiteuren	641.300	793.300
Af: Voorziening voor oninbaarheid (gebaseerd op een individuele beoordeling)	-64.300	-284.400
	577.000	508.900

Onder de post debiteuren is een bedrag van € 193.000 opgenomen die langer dan een jaar open staat. Voorziening voor oninbaarheid betreft een reservering voor openstaande posten waarbij het uitermate onzeker is of de facturen nog betaald worden.

Externe (project)financiering

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Provincie Gelderland	542.350	697.850
Stichting Haagvalken	75.000	-
Het Cultuurfonds	53.850	23.900
Gemeente Ede	33.800	33.800
Dinamo Fonds	49.950	53.400
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland	48.100	-
Stichting De Versterking	10.000	22.650
Overig	7.200	15.350
	<u>820.250</u>	<u>846.950</u>

Omzetbelasting

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Aangifte omzetbelasting 4e kwartaal	727.050	521.200
Suppletie omzetbelasting 2025	2.950	-
Suppletie omzetbelasting 2024	-	-7.200
	<u>730.000</u>	<u>514.000</u>

Overige vorderingen

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Projectbestedingen	-	-
Te ontvangen rente bank, rekening-courant	21.550	70.000
Te ontvangen rente obligaties	26.150	23.400
Te ontvangen giften en nalatenschappen	1.292.650	7.738.550
Te ontvangen onderhoudssubsidies	324.450	134.550
Te ontvangen van Tarel Bruins Fonds	-	38.000
Te ontvangen subsidie pachtbeëindiging	-	-
Nog te factureren huren en pachten	156.450	146.350
Te ontvangen opbrengst vakantiewoningen	86.600	59.900
Te ontvangen museumjaarkaart	140.950	79.400
Nog door te berekenen energielasten	72.250	35.650
Vooruitbetaalde (project)kosten	117.450	126.400
Overige	80.200	111.350
	<u>2.318.700</u>	<u>8.563.550</u>
Stand per 31 december		

Effecten

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Aandelen		
-ter beurse genoteerd	14.737.450	12.825.300
-overige	200.000	200.000
	<u>14.937.450</u>	<u>13.025.300</u>
Obligaties		
-obligatiefondsen	18.869.700	16.212.300
-overige	5.972.200	5.369.350
	<u>24.841.900</u>	<u>21.581.650</u>
	<u>39.779.350</u>	<u>34.606.950</u>

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan Insingergilissen. Primair doel is het waarborgen van de continuïteit van de stichting op middellange en lange termijn. Als secundaire doelstelling is bepaald dat het vermogen in reële termen in stand dient te worden gehouden. Het beleggingsbeleid is uitgedrukt in het risicoprofiel. Het risicoprofiel is gematigd defensief. De stichting belegt de portefeuille op duurzame en maatschappelijk verantwoorde wijze.

Aandelen

De verkrijgingprijs van de aandelen per 31-12-2025 bedraagt € 11.240.950.

De waarde van de ter beurse genoteerde aandelen per 31-12-2025 bedraagt € 14.737.450.

De marktwaarde van de overige aandelen per 31-12-2025 bedraagt € 200.000.

Obligaties

De verkrijgingprijs van de obligatiefondsen per 31-12-2025 bedraagt € 17.997.400.

De beurswaarde van de obligatiefondsen per 31-12-2025 bedraagt € 18.869.700.

De obligatiefondsen hebben geen nominale waarde.

De overige obligaties hebben een looptijd van 1-23 jaar.

De verkrijgingprijs van de overige obligaties per 31-12-2025 bedraagt € 6.107.650.

De beurswaarde van de overige obligaties per 31-12-2025 bedraagt € 5.972.200.

De nominale waarde van de overige obligaties per 31-12-2025 bedraagt € 6.727.900.

Liquide middelen

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Kas	40.950	25.100
Bank	2.692.000	3.141.850
	<u>2.732.950</u>	<u>3.166.950</u>

Dit betreft kas- en banksaldi welke alle ter vrije beschikking van de Stichting staan.

PASSIVA

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

	2025	2024
Stand per 1 januari	10.907.350	11.429.600
Toevoeging boekjaar Brantsen Van de Zyp Stichting	-	100
Toevoeging boekjaar (vanuit bestemmingsreserve groot onderhoud gebouwen en terreinen)	-	1.650.000
Onttrekking boekjaar	-90.350	-2.172.350
Stand per 31 december	10.817.000	10.907.350

De continuïteitsreserve is gevormd conform de richtlijn Financieel Beheer van Goede doelen en is bestemd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichtingen ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De hoogte wordt bepaald op basis van in de risicomatrix opgenomen risico's, waarbij per risico een financiële inschatting in euro's is gemaakt rekening houdend met kans, impact en rating. De som van alle ratings bepaalt het maximale risico van de organisatie en daarmee de noodzakelijke hoogte van de continuïteitsreserve. De hoogte van de continuïteitsreserve komt op basis van deze risicoanalyse uit op circa € 14 miljoen.

Bestemmingsreserves

	31 december 2025	31 december 2024
Reserve pachtafkoop	142.150	142.150
Reserve NPL-projectgelden	1.519.250	2.105.200
Reserve Steunfondsprojecten	868.250	2.500.050
Reserve groot onderhoud gebouwen en terreinen	2.386.000	3.230.650
Bestemmingsreserve (grond)aankopen	460.000	460.000
Reserve collectie	65.850	65.850
Stand per 31 december	5.441.500	8.503.900

Bestemmingsreserves worden gevormd om terreinen en gebouwen veilig te stellen, in te richten en om groot en achterstallig onderhoud uit te voeren. Door het specifiek benoemen van bestemmingsreserves kunnen beschikbare middelen adequaat en doeltreffend worden ingezet. De bestemmingsreserves zijn door het bestuur specifiek benoemd en gemaximaliseerd.

Reserve pachtafkoop

	31 december 2025	31 december 2024
Stand per 1 januari	142.150	142.150
Mutatie boekjaar	-	-
Stand per 31 december	142.150	142.150

De reserve pachtafkoop is bestemd voor de financiering van afkoop van lopende pachtcontracten en verwerving van grondgebonden productierechten. Afkoop van pachtcontracten kan plaatsvinden in die gevallen waarin beëindiging van de pacht uit landschappelijke of landbouwstructureel oogpunt wenselijk is. Besloten is de reserve niet te muteren in 2025, daar hiervoor geen noodzaak wordt voorzien in de komende vijf jaren.

Reserve NPL-projectgelden

	2025	2024
Stand per 1 januari	2.105.200	2.288.450
Toevoeging boekjaar	1.062.500	937.500
Onttrekking boekjaar	-1.648.450	-1.120.750
Stand per 31 december	1.519.250	2.105.200

De besteding van NPL-gelden verloopt conform de afspraken met de NPL. Ieder jaar opnieuw wordt vrijwel de gehele donatie aan projecten uitgegeven of er worden verplichtingen aangegaan. De reserve is voldoende om aan deze verplichtingen te voldoen.

Voor een overzicht van de gedane, de verplichte en voorgenomen bestedingen wordt verwezen naar bijlage 3.

Bestemmingsreserve Steunfondsprojecten

	2025	2024
Stand per 1 januari	2.500.050	1.868.750
Toevoeging boekjaar	1.522.850	2.914.000
Onttrekking boekjaar	-3.154.650	-2.282.700
Stand per 31 december	868.250	2.500.050

Betreft een bestemmingsreserve voor goedgekeurde Steunfondsprojecten. De toevoeging betreft de begrote goedgekeurde projecten. De onttrekking betreft de werkelijke projectkosten.

Reserve groot onderhoud gebouwen en terreinen

	2025	2024
Stand per 1 januari	3.230.650	4.066.300
Toevoeging vanuit de resultaatverdeling	-	814.350
Onttrekking boekjaar (naar Continuïteitsreserve)	-	-1.650.000
Onttrekking boekjaar	-844.650	-
Stand per 31 december	2.386.000	3.230.650

De "Reserve groot onderhoud gebouwen en terreinen" is gevormd ten behoeve van de financiering van het eigen aandeel van grote onderhoudsprojecten (restauraties) en eenmalige grote onderhoudsachterstanden. De onttrekking betreft de nieuwbouw van een muurkas en aanpassingen aan de Brasserie te Staverden en het herstel en weer verhuurbaar maken van Kasteel Staverden.

Bestemmingsreserve (grond)aankopen

	2025	2024
Stand per 1 januari	460.000	460.000
Mutatie boekjaar	-	-
Stand per 31 december	460.000	460.000

Betreft een bestemmingsreserve ten behoeve van de aankoop van grond, eigen bijdrage bij grondtransacties vanuit overheden, inrichting van gronden en strategische aankopen van landgoederen.

Reserve collectie

	2025	2024
Stand per 1 januari	65.850	71.400
Onttrekking boekjaar	-	-5.550
Stand per 31 december	65.850	65.850

De bestemmingsreserve is gevormd uit de opbrengst van ontvangen objecten uit nalatenschappen en schenkingen die niet binnen het collectiebeleid van de Stichting passen. Vanuit deze reserve wordt collectie verworven of gerestaureerd.

Fondsen

Bestemmingsfondsen

	31 december 2025	31 december 2024
Van Geffen natuur en landschapsfonds	54.300	34.300
Fonds de Ehze	649.450	695.050
Aankoop natuurterreinen	396.650	389.450
Fonds Wilbrinkbos	43.150	43.150
Fonds Cannenburger bos	25.000	25.000
Fonds kasteel Cannenburch	138.450	138.450
Spieringfonds	1.286.300	1.286.300
Biodiversiteit GLD Fonds	70.950	85.950
Geef vlinders het leven	115.750	-
Van den Hazel-Stapelkamp Fonds	10.000	-
Beheer Randwijkse Waarden	76.850	90.600
Klimaatbestendige bossen	-	29.400
Instandhouding en onderhoud perceel grond te Hengelo	3.200	13.800
Van Tarel Bruins Fonds	888.000	888.000
Landgoed Biljoen	5.000	5.000
Groene Toekomst Fonds	545.500	1.109.750
Eekhoornfonds	12.000	-
Familie Wielinga Fonds voor Biodiversiteit	11.000	-
Reguleren Natuurfonds	4.000	-
Hoewelakens bos	8.950	-
Fonds Lucas	234.000	-
Tenkink Antink	974.800	950.450
Van Bruggen Drabbe Fonds	3.801.900	3.834.000
Terrassentuin Landgoed Warnsborn	48.150	48.150
Kasteel Staverden	-	126.900
Eekenerf Fonds	1.050	1.050
Inrichting en aankleding kastelen	24.000	-
Verwerving onroerend goed	2.000	-
De Witt-Huberts Vollmerstichting	486.700	474.350
Kasteel Rosendaal	-	54.800
Hoekelum-Van Wassenaer	768.550	744.800
PWH-fonds	7.190.600	7.055.600
Instandhouding bijzondere planten en dieren	185.000	185.000
Liesje-Jesse-Osborn fonds	155.150	156.850
Natuurgebied Ubbergen	271.950	-
Flora en fauna	100.000	-
Landbouw	706.400	-
Stand per 31 december	19.294.750	18.466.150

Een specificatie van de bestemmingsfondsen is opgenomen in bijlage 2.

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt:

	2025	2024
Stand per 1 januari	18.466.150	10.546.200
Toevoeging boekjaar	1.766.900	9.502.700
Onttrekking boekjaar	-938.300	-1.582.750
Stand per 31 december	19.294.750	18.466.150

Vermogensoverzicht

De aansluiting tussen de reserves en fondsen volgens de balans van de verslaggevende eenheid en de afzonderlijke stichtingen is als volgt:

<i>Totaal van reserves en fondsen van de verslaggevende eenheid</i>	<u>35.553.250</u>
<i>Totaal van reserves en fondsen van de afzonderlijke stichtingen:</i>	
Stichting Het Geldersch Landschap	7.901.050
Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen	6.473.450
Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen	21.173.400
Brantsen Van de Zyp Stichting	5.350
	<u>35.553.250</u>

Voorzieningen

	31 december 2025	31 december 2024
Voorziening onderhoud kastelen	95.300	478.300
Voorziening onderhoud gebouwen	111.200	189.300
Voorziening jubilea	38.300	39.150
Voorziening TOP (Terrein Onderhouds Plan)	62.150	224.000
Stand per 31 december	306.950	930.750

Voorziening onderhoud kastelen

	2025	2024
Stand per 1 januari	478.300	489.600
Toevoeging boekjaar	800.000	600.000
Onttrekking boekjaar	-1.183.000	-611.300
Stand per 31 december	95.300	478.300

Jaarlijks wordt een vast bedrag gedoteerd aan de voorziening onderhoud gebouwen, gebaseerd op het systeem Programmatisch Onderhoud Gebouwen. In dit systeem is over 10 jaar een indexering opgenomen hetgeen onder meer betekent dat in de eerdere jaren een bedrag in de voorziening dient te blijven ten behoeve van reeds voorziene prijsstijgingen.

Voorziening onderhoud gebouwen

	2025	2024
Stand per 1 januari	189.300	163.950
Toevoeging boekjaar	1.500.000	1.300.000
Onttrekking boekjaar	-1.578.100	-1.274.650
Stand per 31 december	111.200	189.300

Jaarlijks wordt een vast bedrag gedoteerd aan de voorziening onderhoud gebouwen, gebaseerd op het systeem Programmatisch Onderhoud Gebouwen. In dit systeem is over 10 jaar een indexering opgenomen hetgeen onder meer betekent dat in de eerdere jaren een bedrag in de voorziening dient te blijven ten behoeve van reeds voorziene prijsstijgingen.

Voorziening jubilea

	2025	2024
Stand per 1 januari	39.150	36.650
Mutatie boekjaar	-850	2.500
Stand per 31 december	38.300	39.150

Voorziening TOP (Terrein Onderhouds Plan)

	2025	2024
Stand per 1 januari	224.000	457.300
Toevoeging boekjaar	2.400.000	1.700.000
Onttrekking boekjaar	-2.561.850	-1.933.300
Stand per 31 december	62.150	224.000

Jaarlijks wordt een vast bedrag gedoteerd aan de voorziening onderhoud terreinen. De voorziening TOP is gebaseerd op de meerjarenbegroting beheer terreinen (incl. recreatie) en is berekend vanuit de huidige SNL-beschikking.

Langlopende schulden

	31 december 2025	31 december 2024
Schikking VGG	1.700.450	1.649.600
Kerkgebouw Rozendaal	418.600	-
Stand per 31 december	2.119.050	1.649.600

Schikking VGG

	2025	2024
Stand per 1 januari	1.649.600	-
Toevoeging boekjaar	50.850	1.649.600
Stand per 31 december	1.700.450	1.649.600

Stichting Het Geldersch Landschap zal in het kader van de schikking met de VGG € 3.208.350 storten in een door de VGG op te richten fonds. Met de middelen in het fonds zal het particuliere natuurbeheer in Nederland een extra impuls krijgen. In het boekjaar 2025 is reeds € 1.666.666 gestort. Per 31 december 2025 is derhalve nog € 1.541.667 te betalen. De tweede betaling ad € 1.541.667 wordt voorafgaand aan de betaling geïndexeerd, tegen peildatum 1 januari 2023. Indexering vindt plaats op grond van het CBS indexcijfer 'CPI alle huishoudens'. De jaarlijkse indexering wordt jaarlijks als rentelast verwerkt in het resultaat van het betreffende jaar en tegelijkertijd jaarlijks toegevoegd aan de schuld op lange termijn. De tweede betaling ad € 1.541.667 moet uiterlijk op 1 januari 2032 worden voldaan. De maximaal verschuldigde indexering bedraagt 3,5% per jaar. De indexering wordt jaarlijks bepaald (voor 2025 3,3%) en toegevoegd aan de schuld.

Per 31 december 2025 is het indexeringsdeel € 158.800 en de maximale restant looptijd 6 jaar. De totale impact van de indexering is derhalve maximaal 6 jaar indexering. Het Geldersch Landschap heeft een recht van vervroegde betaling van (een deel) van de verschuldigde bedragen in dit kader.

In het kader van de schikking zijn in 2025 rentelasten verantwoord van € 53.950, verantwoord onder het saldo financiële baten en lasten op pagina 60.

Kerkgebouw Rozendaal

	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
Toevoeging boekjaar	450.800	-
Stand per december	450.800	-
Kortlopende deel	-32.200	-
Langlopende deel	418.600	-

In het boekjaar is het kerkgebouw te Rozendaal verworven. Het gebouw is verkregen middels een koop op afbetaling. In dit kader is een langlopende verplichting aangegaan met een looptijd van 15 jaar, die gedurende deze periode lineair wordt afgelost. Over deze verplichting is geen rente verschuldigd.

De jaarlijkse aflossing bedraagt € 32.200. Het deel van de verplichting met een looptijd korter dan één jaar is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

Alle onder kortlopende schulden opgenomen bedragen hebben een looptijd korter dan één jaar, met uitzondering van waarborgsommen, verantwoord onder de overige schulden, die vervallen bij beëindiging van het (huur)contract.

	31 december 2025	31 december 2024
Vooruitontvangen bedragen	1.166.050	674.250
Schulden aan leveranciers	3.299.750	2.531.400
Belastingen en premies sociale verzekeringen	661.900	615.200
Overige schulden	1.041.700	643.100
Overlopende passiva	4.149.950	4.854.700
Stand per 31 december	10.319.350	9.318.650

Vooruitontvangen bedragen

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Ontvangen voorschotten houtcontracten	-	199.600
Vooruitontvangen donateursbijdragen	167.900	155.600
Vooruitontvangen huren en pachten	998.150	319.050
	1.166.050	674.250

Onder de post vooruitontvangen huren en pachten zitten per balansdatum twee vooruitontvangen huurbedragen: een bedrag van € 202.500 (waarvan € 187.500 langdurig, vrijval in 13½ jaar) en een bedrag van € 725.000 (waarvan € 696.000 langdurig, vrijval in 25 jaar).

Schulden aan leveranciers

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Stand per 31 december	3.299.750	2.531.400

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen	449.100	398.850
Schulden terzake pensioenen	212.800	216.350
	661.900	615.200

Overige schulden

	31 december 2025	31 december 2024
Exploitatie vakantiewoningen	44.800	30.150
Accountants- en administratiekosten	39.000	33.950
Personeelskosten	53.100	32.650
Kantoorkosten	16.800	11.100
Assurantie	416.150	-
Kosten terreinbeheer	10.950	18.250
Onderhoud gebouwen	21.250	44.450
Bankkosten	34.700	31.050
Ontvangen waarborgsommen	151.050	152.050
Energiekosten	84.750	-
Projectkosten	57.400	207.000
Uitgelote obligaties	8.200	8.200
Kortlopende deel langlopende schulden	32.200	-
Overige	71.350	74.250
	1.041.700	643.100

Assurantie betreft nagekomen facturen inzake assurantielasten 2025. Energiekosten betreffen met name jaarafrekeningen van energieverbruik.

Overlopende passiva

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Vooruitontvangen projectbijdragen	2.616.750	3.401.750
Vakantietoeslag en vakantiedagen	930.150	872.200
Vooruitgefactureerde huren en pachten	603.050	580.750
	4.149.950	4.854.700

De vooruitontvangen projectbijdragen hebben deels een langlopend karakter.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Rechten uit hoofde van meerjarige subsidietoekenningen

- Contract Natuur en Landschap (SNL): voor de periode 2026-2031 is een nieuwe overeenkomst afgesloten. Voor 2026 is een bedrag toegezegd van € 4.468.100.
- Postcode Loterij: de huidige overeenkomst 2021-2025 tussen "LandschappenNL", een samenwerkingsverband van de 20 provinciale landschapsorganisaties en de Postcode Loterij is afgelopen. Voor de periode 2026-2030 is een nieuwe overeenkomst afgesloten. Voor 2026 is een bedrag toegezegd van € 961.750.
- Provinciale ondersteuningsbijdrage Geldersche Kasteelen: jaarlijks ontvangt de Stichting een ondersteuningsbijdrage. Voor 2026 is een bedrag toegezegd van € 1.294.700.
- SIM: voor SIM rood en groen is sprake van meerdere 6-jarige beschikkingen die in aanvangstijd verschillen (2020-2030). Voor 2025 is een bedrag toegezegd van € 1.603.650.
- Overige ondersteuningsbijdragen projecten: de stichting heeft diverse toezeggingen ontvangen voor nog uit te voeren projecten.
- De meeste subsidies zijn nog niet vastgesteld. Vaststelling vindt plaats op basis van de jaarrekening of nog in te dienen verantwoording. De looptijd van SIM-subsidies betreft 6 jaar. Vaststelling vindt plaats na indiening van de verantwoording na het einde van de looptijd en over de gehele periode.

Voorwaardelijke activa

De Stichting heeft in 2025 bericht ontvangen dat zij is opgenomen in een testament met een tweetrapsmaking c.q. tweetrapsvermogen. De Stichting kan nog niet direct aanspraak maken op de nalatenschap, waardoor sprake is van een voorwaardelijk actief met een omvang van naar schatting circa € 1,45 miljoen.

Voorwaardelijke verplichtingen

- De Stichting bezit gebouwen en terreinen waarvan de verwerving is geschied met behulp van subsidies. Bij eventuele vervreemding dient de subsidie te worden terugbetaald.
- De Stichting heeft een erfpachtovereenkomst met de gemeente Apeldoorn voor het gebied "De Loenermark" en het "Orderbos" tot 29 december 2048. De Stichting is vanaf 1 januari 2023 aan de gemeente een canon verschuldigd. In het geval de exploitatie negatief uitkomt, zal er geen canon verschuldigd zijn. Elk jaar wordt een exploitatieoverzicht aan de gemeente Apeldoorn beschikbaar gesteld.
 - De Stichting heeft een erfpachtovereenkomst met de gemeente Scherpenzeel voor Huis Scherpenzeel van € 32.500 per jaar. Dit bedrag dient gedurende 10 jaren in gelijke termijnen te worden betaald (tot en met 2035). De bedragen worden ieder jaar geïndexeerd.

Meerjarige financiële verplichtingen

De Stichting is leaseverplichtingen aangegaan inzake lease-auto's voor een bedrag van € 105.400 welke binnen 57 maanden zullen vervallen. Van de totale leaseverplichting zal binnen 1 jaar € 43.800. komen te vervallen.

Andere verplichtingen

Het bezit van de Stichting is ten dele uitgegeven in erfpacht aan derden. Op grond van wettelijke en/of contractuele bepalingen kan de Stichting bij afloop van het erfpachtcontract verplicht worden de op deze gronden aanwezige opstallen over te nemen tegen de dan geldende waarde in het economisch verkeer. Uit hoofde van haar doelstelling heeft de Stichting de verplichting haar bezittingen duurzaam in stand te houden. De duur van deze verplichting, alsmede de hieraan verbonden financiële consequenties, zijn onbeperkt. Met deze verplichtingen is in de balans slechts rekening gehouden voor zover deze kwantificeerbaar zijn en op grond van de geldende regels voor jaarverslaggeving zijn toe te rekenen aan het boekjaar en/of voorgaande boekjaren.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum met een materiële impact op de cijfers van de jaarrekening 2025.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

BATEN

Baten van particulieren

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Donateurs	1.374.000	1.406.400	1.264.600
Overige giften	599.000	245.000	2.335.300
Projectbijdragen	140.150	125.000	168.250
Verwervingen	13.800	-	35.050
Nalatenschappen	3.172.300	-	10.231.750
Ontvangen in het boekjaar	5.299.250	1.776.400	14.034.950

In het boekjaar zijn giften en nalatenschappen ontvangen waarbij specifieke eisen zijn gesteld aan de bestedingen. De ontvangsten gelden zijn verantwoord en nader toegelicht in de specificatie van de bestemmingsfondsen (bijlage 2).

Baten van bedrijven

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Bedrijfsvriendenkring	69.200	57.000	59.100
Projectbijdragen	157.800	5.000	56.700
Ontvangen in het boekjaar	227.000	62.000	115.800

Baten van loterijorganisaties

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Nationale Postcode Loterij	1.062.500	937.500	937.500

De overeenkomst tussen "Stichting LandschappenNL", een samenwerkingsverband tussen de 20 provinciale landschapsorganisatie en de Postcode Loterij loopt van 2021 tot en met 2025. Als partner deelt de "Stichting LandschappenNL" mee in de opbrengst van de loterij. Het jaarlijks uit te keren bedrag wordt jaarlijks door de Postcode Loterij bepaald. Naast de jaarbijdrage is er in 2025 een extra bijdrage ontvangen van € 125.000.

In bijlage 3 is een overzicht opgenomen van de projecten die (mede) mogelijk zijn gemaakt door de Postcode Loterij.

Baten van subsidies van overheden

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Rijk</i>			
SIM	1.852.000	1.852.000	1.405.550
Projectondersteuning	160.300	-	3.600
Overige	105.750	-	103.350
	<u>2.118.050</u>	<u>1.852.000</u>	<u>1.512.500</u>
<i>Provinciaal</i>			
Projectondersteuning	2.479.900	2.832.000	2.395.500
DAEB/DAB	-	-	348.000
Subsidie inzake functieverandering	1.032.800	1.314.000	-
Contract Natuur en Landschap (SNL)	3.058.600	3.032.950	3.029.700
Subsidie grondverwerving	111.350	-	52.000
Subsidie pachtbeëindiging	-	-	-
Ondersteuningsbijdrage Geldersche Kasteelen	1.248.850	1.248.850	1.202.450
	<u>7.931.500</u>	<u>8.427.800</u>	<u>7.027.650</u>
<i>Gemeente</i>			
Projectondersteuning	6.350	46.000	-
Overige	-	700	950
	<u>6.350</u>	<u>46.700</u>	<u>950</u>
<i>Waterschap</i>			
Projectondersteuning	-	-	2.450
Totaal baten van subsidies van overheden	10.055.900	10.326.500	8.543.550

Het activiteitsniveau van de projecten wordt reeds gedurende de looptijd weergegeven.

Alle subsidie-inkomsten hebben een incidenteel karakter met uitzondering van de SIM, DAEB/DAB, Contract Natuur en Landschap (SNL) en ondersteuningsbijdrage Geldersche Kasteelen welke een structureel karakter hebben.

De subsidie DAEB/DAB is vanaf boekjaar 2025 komen te vervallen.

Provinciale ondersteuningsbijdrage Geldersche Kasteelen: Provinciale staten hebben een bedrag van € 1.248.850 beschikbaar gesteld ten behoeve van de begroting 2025. Hier staan een aantal verplichtingen tegenover.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Van Ewijck Fonds	-	7.500	7.500
Mevrouw A. Th. Vogler Fonds	6.500	36.450	36.650
Stichting De Versterking	-	-	25.000
Stichting Haagvalken	75.050	-	77.200
Het Cultuurfonds	29.950	94.050	42.900
Regio Rivierenland	36.000	-	-
Dinamo Fonds	22.400	-	15.300
Diverse projectondersteuning	22.150	233.700	82.200
Per saldo	192.050	371.700	286.750

Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Verkoop van artikelen	144.850	104.650	107.150
Baten bezitsbeheer	9.422.650	9.077.350	9.029.250
Verantwoord in het boekjaar	9.567.500	9.182.000	9.136.400

Verkoop van artikelen

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Netto-omzet	348.300	273.350	372.500
Kostprijs	-203.450	-168.700	-265.350
Brutowinst	144.850	104.650	107.150

Baten bezitsbeheer

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Stichting Het Geldersch Landschap	6.383.200	6.009.850	6.106.300
Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen	3.039.450	3.067.500	2.922.950
Ontvangen in het boekjaar	9.422.650	9.077.350	9.029.250

Een specificatie van de baten en lasten uit bezitsbeheer zijn opgenomen op de pagina's 61 en 62.

Overige baten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Overdracht Stichting van Tarel Bruins Fonds	-	-	38.000
Verkoop/ruiling bezit	-	-	422.350
Donateursexcursie/dag	-	17.500	28.700
Schade-uitkeringen en vergoedingen	67.400	-	11.950
Resultaat verkopen activa	5.250	33.500	39.100
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	220.100	-	17.350
Overige	16.600	-	16.700
Ontvangen in het boekjaar	309.350	51.000	574.150

LASTEN

Toelichting bestedingen

	Besteed aan doelstellingen		wervingskosten			Kosten beheer en administratie	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	Behoud en beheer bezittingen	Voorlichting en educatie	Eigen fondsen-werving	Acties derden	Subsidies				
Aankopen en verwervingen	1.129.550						1.129.550		1.274.350
Diverse projectkosten	8.347.350	602.400	141.250				9.091.000	8.711.300	7.597.550
Uitbesteed werk	6.740.450						6.740.450	5.075.600	5.056.950
Communicatiekosten		335.850	223.350				559.200	596.600	629.850
Personeelskosten	7.232.800	524.100	174.700		156.650	1.226.000	9.314.250	8.857.500	8.278.300
Huisvestingskosten kantoor						93.300	93.300	78.250	67.200
Bijdrage de Landschappen				23.350		35.000	58.350	60.000	60.200
Overige bijdragen externe organisaties	58.550						58.550	49.000	48.000
Kantoorkosten	373.450					303.700	685.500	609.500	599.650
Algemene kosten	191.600	8.350				189.700	381.300	210.950	257.200
Afschrijvingen	448.250					12.100	460.350	517.400	413.350
Vaste lasten (belasting en assurantie)	929.700						929.700	948.000	848.850
Overige lasten	405.800						405.800	-	286.350
	25.857.500	1.470.700	539.300	23.350	156.650	1.859.800	29.907.300	25.714.100	25.417.800

LASTEN

De verdeling van de lasten naar bestemming geschiedt op bedrijfseconomische basis, waarbij rekening wordt gehouden met de besteding van tijd en middelen aan de onderdelen.

Besteed aan doelstellingen

Behoud en beheer bezittingen

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Verwervingskosten bezittingen	1.129.550	-	1.274.350
Lasten bezitsbeheer	15.351.200	13.607.150	13.004.100
Projectkosten bezittingen	8.347.350	7.962.050	7.251.950
Overige kosten bezittingen	1.029.400	427.050	766.700
	25.857.500	21.996.250	22.297.100

Verwervingskosten bezittingen

In het boekjaar zijn bosgronden verworven in Doornspijk en Heerlijkheid Beek. Bovendien is het kerkgebouw te Rozendaal verworven.

Lasten bezitsbeheer

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Stichting Het Geldersch Landschap	11.017.650	9.902.200	9.421.550
Vrienden der Geldersche Kasteelen	4.333.550	3.704.950	3.582.550
Ontvangen in het boekjaar	15.351.200	13.607.150	13.004.100

Een specificatie van de baten en lasten uit bezitsbeheer zijn opgenomen op de pagina's 61 en 62.

Projectkosten bezittingen

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Projectkosten	9.091.000	8.711.300	7.597.550
Af: Voorlichting en educatie	-602.400	-569.250	-162.050
Af: Eigen Fondsenwerving	-141.250	-180.000	-183.550
	8.347.350	7.962.050	7.251.950

Het activiteitsniveau van de projecten wordt reeds gedurende de looptijd weergegeven.

Overige kosten bezittingen

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Bijdragen externe organisaties	58.550	49.000	48.000
Kantoorkosten	373.450	314.800	339.450
Algemene kosten	191.600	63.250	92.900
Overige lasten	405.800	-	286.350
	1.029.400	427.050	766.700

De algemene kosten bestaan met name uit juridische kosten.

Overige lasten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Vergoeding pachtbeëindiging	7.500	-	94.700
Kostenvergoedingen	-	-	125.000
Outplacement	23.650	-	-
Transitievergoedingen	-	-	45.500
Ruiling bezit	290.400	-	-
Overige	84.250	-	21.150
	405.800	-	286.350

De kostenvergoeding betreft een vergoeding van juridische kosten inzake het VGG-dossier.

Kostenpercentage bestedingen aan de doelstelling

Onderstaand is de verhouding van de totale kosten besteed aan de doelstelling in relatie met de totale baten procentueel weergegeven.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Besteed aan doelstellingen	27.328.200	23.404.900	23.277.750
Som van de baten	26.713.550	22.707.100	33.629.100
Som van de lasten	29.907.300	25.714.100	25.417.800
Besteding doelstelling/som van de baten	102,3%	103,1%	69,2%
Besteding doelstelling/som van de lasten	91,4%	91,0%	91,6%

Kostenpercentage besteding doelstelling/som van de baten moet minimaal 65% zijn.

Het kostenpercentage besteding doelstelling/som van de lasten is constant en ligt in de afgelopen jaren boven de 90%.

Voorlichting en educatie

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Externe communicatie	75.700	78.050	51.150
Producten	14.950	14.000	11.350
Evenementen	5.000	2.500	1.700
Educatief excursieprogramma	2.050	2.500	4.400
Website	22.250	20.000	20.300
Donateurs - binding	209.150	235.300	237.700
Bedrijfsrelaties - binding	1.800	3.250	2.450
Jaarverslag	4.800	6.000	6.500
Overige	150	1.750	47.950
<i>Uitbesteed werk</i>	<u>335.850</u>	<u>363.350</u>	<u>383.500</u>
<i>Personeelskosten</i>	524.100	469.550	429.500
<i>Projectkosten</i>	602.400	569.250	162.050
<i>Kantoorkosten</i>	<u>8.350</u>	<u>6.500</u>	<u>5.600</u>
	<u>1.470.700</u>	<u>1.408.650</u>	<u>980.650</u>

Wervingskosten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Kosten eigen fondsenwerving	539.300	569.750	573.200
Kosten acties derden	23.350	24.000	24.100
Kosten verkrijging overheidsbijdragen	<u>156.650</u>	<u>155.050</u>	<u>149.600</u>
	<u>719.300</u>	<u>748.800</u>	<u>746.900</u>

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de wervingskosten in relatie met de som van de geworven baten procentueel weergegeven.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Wervingskosten	719.300	748.800	746.900
Som van de geworven baten	16.836.700	13.474.100	23.918.550
Kostenpercentage fondsenwerving	<u>4,3%</u>	<u>5,6%</u>	<u>3,1%</u>

De wervingskosten mogen niet meer bedragen dan 25% van de baten uit eigen fondsenwerving.

Kosten eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Externe communicatie	75.700	78.050	51.150
Producten	14.950	14.000	11.350
Evenementen	5.000	2.500	1.700
Educatief excursieprogramma	2.050	2.500	4.400
Website	22.250	20.000	20.300
Donateurs - binding	69.700	78.700	79.200
Donateurs - werving	28.150	25.000	22.950
Bedrijfsrelaties - werving	-	1.250	50
Bedrijfsrelaties - binding	600	1.250	800
Jaarverslag	4.800	7.500	6.500
Overige	150	2.500	47.950
<i>Uitbesteed werk</i>	223.350	233.250	246.350
<i>Projectkosten</i>	141.250	180.000	183.550
<i>Personeelskosten</i>	174.700	156.500	143.300
	539.300	569.750	573.200

Kosten beheer en administratie

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Huisvestingskosten kantoor</i>	93.300	78.250	67.200
<i>Bijdrage Landschappen.nl</i>	35.000	36.000	36.100
Automatiseringskosten	172.150	184.800	171.850
Archief- en opslagkosten	4.450	4.500	4.150
Kantoorbenodigdheden	14.350	27.000	18.400
Porti- en telefoonkosten	88.300	68.900	59.650
Afschrijving kantoorinventaris	12.100	12.100	13.550
Overige kantoorkosten	24.450	3.000	550
<i>Kantoorkosten</i>	315.800	300.300	268.150
Accountantskosten	74.950	71.350	69.000
Juridische bijstand	15.250	5.350	6.450
Contributies en abonnementen	61.450	58.500	58.850
Overige algemene kosten	38.050	12.500	30.000
<i>Algemene kosten</i>	189.700	147.700	164.300
<i>Personele kosten</i>	1.226.000	998.150	857.400
	1.859.800	1.560.400	1.393.150

In de personele kosten zitten medewerkers in de staf zoals Personeelszaken, Bedrijfsvoering en Financiële Zaken.

De accountantskosten bestaan volledig uit honoraria inzake de jaarrekeningcontrole.

Kostenpercentage beheer en administratie

Onderstaand is de verhouding van de kosten van beheer en administratie in relatie met de bestedingen aan de doelstelling procentueel weergegeven.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Kosten beheer en administratie	1.859.800	1.560.400	1.393.150
Besteed aan doelstellingen	27.328.200	23.404.900	23.277.750
Kostenpercentage beheer en administratie	6,8%	6,7%	6,0%

Het bestuur heeft bepaald dat het maximum 10% mag bedragen.

Saldo financiële baten en lasten

Te specificeren als volgt:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Rente op banktegoeden	28.650	49.000	85.650
Dividend en couponrente	415.850	508.800	337.400
(On)gerealiseerde koersresultaten	669.250	621.950	1.937.600
Rentelasten	-50.000	-49.150	-58.400
Kosten van beleggingen	-119.500	-123.600	-99.500
Overige	-74.650	-	-201.250
Netto beleggingsresultaat	869.600	1.007.000	2.001.500

Bijzondere posten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Kwijtingsbetaling	-	-	3.208.350

In 2024 is met de Vereniging Gelijkberechtiging Grondbezitters (VGG) een schikking getroffen over de PNB-regeling. Het Geldersch Landschap zal in het kader van deze beschikking een bedrag van € 3.208.350 storten in een door de VGG op te richten fonds. Met de middelen in het fonds zal het particuliere natuurbeheer in Nederland een extra impuls krijgen.

Resultaatoverzicht

De aansluiting tussen het resultaat in de staat van baten en lasten van de verslaggevende eenheid en de afzonderlijke stichtingen is als volgt:

<i>Totaal resultaat van de verslaggevende eenheid</i>	<u>-2.324.150</u>
<i>Totaal resultaat van de afzonderlijke stichtingen:</i>	
Stichting Het Geldersch Landschap	-1.053.350
Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen	-762.250
Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen	-513.800
Brantsen Van de Zyp Stichting	5.250
	<u>-2.324.150</u>

Baten en lasten bezitsbeheer Stichting Het Geldersch Landschap

Specificatie	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten			
Houtopbrengsten	615.650	551.300	728.500
Opbrengsten eigen beheer	114.500	63.400	114.500
Contracten bezitsbeheer (oa pachten en huren)	5.381.300	5.224.450	5.053.200
Vakantiewoningen	209.350	150.600	172.150
Zakelijke activiteiten	62.400	20.100	37.950
Totaal baten	6.383.200	6.009.850	6.106.300
Lasten			
Planmatig onderhoud terreinen (TOP)	2.400.000	2.100.000	1.700.000
Monitoring	109.250	-	-
Fokprogramma zeldzame huisdieren	54.200	50.000	61.550
Afschrijving materieel	443.350	501.650	394.900
Onderhoud onroerend goed (POG)	1.500.000	1.300.000	1.300.000
Onderhoud onroerend goed (fonds de Ehze)	76.200	20.000	250.050
Incidenteel onderhoud onroerend goed	411.350	17.000	188.050
Huisvesting openstellingen	28.500	35.700	21.950
Vakantiewoningen	143.100	65.900	116.300
Zakelijke activiteiten	5.000	-	800
Documentatie en onderzoek	5.350	9.500	5.000
Personeelskosten	5.123.200	5.085.350	4.744.200
Vaste lasten/eigenaarslasten	718.150	717.100	638.750
Totaal lasten	11.017.650	9.902.200	9.421.550
Resultaat	-4.634.450	-3.892.350	-3.315.250

Specificatie	Werkelijk 2025				Werkelijk 2024
	Opengestelde kastelen	Niet opengestelde kastelen	Collectie	Begroting 2025	
Baten					
Contracten bezitsbeheer (oa pachten en huren)	145.950	883.650	-	1.198.000	1.097.950
Vakantiewoningen	101.750	37.000	-	140.600	132.500
Opbrengsten terreinbeheer	3.500	7.750	300	7.250	4.550
Exploitatie opengestelde kastelen	1.859.450	100	-	1.721.650	1.687.950
Totaal baten	2.110.650	928.500	300	3.067.500	2.922.950
Lasten					
Onderhoud onroerend goed (POG)	376.250	423.750	-	600.000	600.000
Onderhoud onroerend goed incidenteel	148.200	116.550	-	38.750	58.150
Onderhoud onroerend goed (best. fonds)	-	32.100	-	-	4.700
Onderhoud terreinen	90.350	85.100	-	141.300	168.300
Documentatie en onderzoek	-	-	2.050	28.000	7.000
Huisvesting kastelen	309.100	-	-	305.250	201.850
Beheer inboedel	-	-	96.050	80.000	69.050
Afschrijvingen	4.900	-	-	3.650	4.900
Erfpachten	-	81.150	-	81.000	80.100
Vakantiewoningen	68.700	26.050	-	70.850	84.500
Personeelskosten	1.440.750	262.950	405.900	1.992.900	1.954.300
Kosten exploitatie opengestelde kastelen	152.100	-	-	132.350	139.600
Vaste lasten/eigenaarslasten	94.300	103.650	13.600	230.900	210.100
Totaal lasten	2.684.650	1.131.300	517.600	3.704.950	3.582.550
Resultaat	-574.000	-202.800	-517.300	-637.450	-659.600

Overige toelichtingen bij de staat van baten en lasten over 2025

Personeelskosten

In de staat van baten en lasten over 2025 zijn de volgende bedragen begrepen uit hoofde van bezoldiging van het personeel:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Lonen en salarissen	6.677.900	6.806.600	6.179.700
Sociale lasten	1.077.650	1.056.950	933.900
Pensioenlasten	1.015.400	995.350	938.000
Overig	1.210.150	696.700	846.000
	9.981.100	9.555.600	8.897.600
Af: doorberekend aan derden	-17.200	-12.000	-16.000
Af: projectkosten in doorberekening	-649.650	-686.100	-603.300
	9.314.250	8.857.500	8.278.300
In de jaarrekening zijn de personeelskosten als volgt verdeeld:			
* Bezitsbeheer (waaronder ook projecten)		7.232.800	
* Voorlichting en educatie		524.100	
* Eigen fondsenwerving		174.700	
* Overheidsbijdragen		156.650	
* Beheer en administratie		1.226.000	
			9.314.250

Gemiddeld aantal personeelsleden

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Vaste formatie	108,1	109,8	105,7
Flexibele formatie (BBL-ers/stagiares)	8,1	7,6	6,8
Totaal aantal fte's (vast en flexibel)	116,2	117,4	112,5
Doorberekende projecturen	-7,5	-8,6	-7,8
Totaal aantal fte: bezitsbeheer, werving en promotie en algemeen	108,7	108,8	104,7

Bezoldiging medewerkers

Geldersch Landschap & Kasteelen heeft haar eigen arbeidsvoorwaardenpakket voor werknemers

Bezoldiging directie

Met ingang van 2024 is er sprake van een tweehoofdige directie. De directie bestaat uit:

- de heer M.P. van Maarseveen (voorzitter) - als directeur-bestuurder eindverantwoordelijk voor het functioneren van GLK;
- de heer T.W.M. Meeuwissen (lid) - als adjunct-directeur tevens de vervanger van de directeur-bestuurder bij (langdurige) afwezigheid en daarnaast hoofd van de afdeling Landschap en Kastelen.

	M.P. van Maarseveen directeur-bestuurder	T.W.M. Meeuwissen adjunct-directeur
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
uren	36	36
part-time percentage	100	100
periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Jaarinkomen		
bruto loon/salaris	118.954	103.278
vakantiegeld	9.516	8.262
eindejaarsuitkering/eenmalige bonus	9.909	8.603
Totaal	138.379	120.143
Pensioenlasten (wg deel)	14.656	19.660
Pensioencompensatie	-	1.034
Totaal 2025	153.035	140.837
Totaal 2024	146.513	131.642

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Het Geldersch Landschap de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie vond plaats door de RvT. Deze weging leidde tot een zogenaamde BSD-score voor:

- de heer M.P. van Maarseveen van 435 punten met een maximaal jaarinkomen van € 144.154 en een maximale totale bezoldiging van € 187.400;
- de heer T.W.M. Meeuwissen van 400 punten met een maximaal jaarinkomen van € 129.292 en een maximale totale bezoldiging van € 168.080.

Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Nevenfuncties de heer M.P. van Maarseveen

Bestuurslid van de Faunabeheereenheid Kroondomein Het Loo, penningmeester Nationale Monumentenorganisatie, bestuurslid Stichting Vrienden van Gelderse Molen, lid raad van advies Visit Veluwe, lid raad van advies Project Prinsenhof, lid raad van advies Noord-Veluws Museum, lid raad van advies restauratie 16de-eeuwse tongewelf Grote Kerk Naarden, lid comité van aanbeveling nieuw Romeins Museum in Heerlen.

Nevenfuncties de heer T.W.M. Meeuwissen

Geen.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Er is een onkostenvergoeding voor gemaakte kosten.

Verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd

Vastgesteld door de directie:

drs. M.P. van Maarseveen
Directeur-bestuurder

Arnhem, 27 mei 2026

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht:

M.A.J. van der Tas
Voorzitter

M.K. Arah

mr. E.C.J. Boerboom MBA

S. Bouaazi MsC RE

M. Doornekamp

drs. R.J.J. Stevens

Arnhem, 27 mei 2026

Verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende pagina opgenomen.

Voorstel resultaatbestemming

Het voorstel voor de resultaatbestemming is opgenomen onder de Staat van Baten en Lasten op pagina 29.

Accountants



Baker Tilly (Netherlands) B.V.
Burgemeester Roelenweg 14-18
Postbus 508
8000 AM Zwolle

T: +31 (0)38 425 86 00

zwolle@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Aan de directie en raad van bestuur van
Stichting Het Geldersch Landschap

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2025;
2. De staat van baten en lasten over 2025; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverlag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen, en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of bij de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 28 mei 2026

Baker Tilly (Netherlands) B.V.

Was getekend

drs. E.H.J.D. Damman RA

Specificatie van de door de Stichting beheerde terreinen

De bij de Stichting (GL) in beheer zijnde terreinen per 31 december 2025 kunnen als volgt worden gespecificeerd (in hectares):

	31 december 2025	31 december 2024
Beheereenheid West Veluwe en Vallei	2.957,4455	2.940,3357
Beheereenheid Rivierengebied en Zuid Veluwe	2.513,4787	2.507,0653
Beheereenheid Oost Veluwe	4.397,1338	4.396,1819
Beheereenheid Achterhoek	2.032,2551	2.031,8887
<i>Totaal bezit</i>	<u>11.900,3131</u>	<u>11.875,4716</u>
<i>In beheer voor:</i>		
Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen	31,2451	31,7543
Overig	<u>18,0678</u>	<u>18,3875</u>
	49,3129	50,1418
Totaal	<u><u>11.949,6260</u></u>	<u><u>11.925,6134</u></u>

Het verloop van het eigen terreinbezit was als volgt:
(in hectares)

Stand per 1 januari	11.875,4716	11.854,8361
<i>Mutaties</i>	<u>24,8415</u>	<u>20,6355</u>
Stand per 31 december	<u>11.900,3131</u>	<u>11.875,4716</u>

Specificatie mutatie bezit:

Aankoopaktes	18,6022	22,5201
Verkoopaktes	-0,0190	-0,5974
Ruilingsaktes	6,2003	-5,0275
Hernummeringen/correcties	0,0580	-0,2747
Nalatenschapsaktes/schenkingsaktes	<u>0,0000</u>	<u>4,0150</u>
<i>Mutaties</i>	24,8415	20,6355

Specificatie bestemmingsfondsen

Fonds	Doel	Stand 1-1	Dotaties	Toelichting Dotatie	Onttrekkingen	Toelichting Onttrekking	Stand 31-12
Van Geffen natuur en landschapsfonds	Betreft een fonds op naam met als doel: aankoop, behoud en ontwikkeling van natuur, bos en landschap op de Veluwe. Op 1-1-2015 is het vermogen van Stichting Fonds de Ehze overgedragen aan de stichting. Het doel van het Fonds is de instandhouding van de gebouwen en het terrein van landgoed "De Ehze", met behoud van het karakter van de buitenplaats en het onderhouden van de graven. Hierbij voldoet het Fonds aan de idealen van de oprichtster, mevrouw Trijntje Teatsche Vellinga.	34.300	20.000	Periodieke schenking (2021-2025)	-	-	54.300
Fonds de Ehze	Aankoop van natuurterreinen, gevormd uit de nalatenschap Rietman en een inzamelingsactie t.b.v. het Gelders Natuurfonds.	695.050	30.600	Rendement op het vermogen	76.200	Onderhoud aan gebouwen en het terrein.	649.450
Aankoop natuurterreinen	In 2016 is een nalatenschap ontvangen van mevrouw Oudshoorn. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor onderhoud, natuurherstel danwel uitbreiding van het Wilbrinkbos te Voorthuizen.	389.450	13.800	Inzamelingsactie	6.600	Aankoop twee percelen Heerlijkheid Beek (eigen aandeel).	396.650
Fonds Wilbrinkbos	In 2017 is een nalatenschap ontvangen van de heer Hansink. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend aan het Cannenburger bos bij kasteel Cannenburch te Vaassen.	43.150	-	-	-	-	43.150
Fonds Cannenburger bos	In 2019 is een nalatenschap ontvangen van de heer Ridderhof. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor onderhouds- en herstelwerkzaamheden aan kasteel de Cannenburch die niet door enige subsidie worden gedekt.	25.000	-	-	-	-	25.000
Fonds kasteel Cannenburch	Het Spieringfonds werd opgericht bij testament, gemaakt door mevrouw Spiering, welk testament van kracht werd door haar overlijden op 5 maart 1969. Het bestuur heeft in 2019 besloten om de stichting te ontbinden. Het liquiditeitsaldo is verdeeld onder de drie beneficiënten, waaronder de Stichting. Het vermogen dient te worden aangewend voor aankoop van historische landgoederen, cultuur- en bosgronden, alsmede herstel van landgoedkernen en buitenplaatsen.	138.450	-	-	-	-	138.450
Spieringfonds	Betreft een fonds op naam met als doel: het stimuleren van de diversiteit van flora en fauna en het behoud van karakteristieke landschaps-elementen in de Achterhoek en op de Veluwe.	1.286.300	-	-	-	-	1.286.300
Biodiversiteit GLD Fonds	Het verbeteren van het leefgebied en biotoop voor vlinders.	85.950	-	Inzamelingsactie en bijdrage vanuit het Biodiversiteit GLD Fonds	15.000	Vlindercampagne	70.950
Geef vlinders het leven	Het fonds heeft primair tot doel het behoud en herstel in de omgeving van Winterswijk van landschaps-elementen en monumentale historische agrarische gebouwen, die cultuurhistorisch van belang zijn; het verbeteren van de kwaliteit van de natuur door het creëren van (meer) synergie met landbouw bijvoorbeeld door middel van grondaankoop en herinrichting en/of herverkeveling.	-	115.750	-	-	-	115.750
Van den Hazel-Stapelkamp Fonds		-	10.000	Periodieke schenking (onbepaalde tijd)	-	-	10.000

Verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd

Bijlage 2

Behaar Randwijkse Waarden	Op 31 maart 2022 heeft de Stichting de Randwijkse Waarden aangekocht. Het Geldersch Landschap heeft de verplichting om de uiterwaarden in stand te houden en te beheren. Ter financiering hiervan heeft de koper een bedrag van € 100.000 overgemaakt met als verplichting om de Randwijkse Waarden voor de duur van 50 jaar en 1 maand te beheren (J/m 30-4-2072).	90.600	-	-	-	13.750	Onderhoudskosten aan de Randwijkse Waarden.	76.850
Klimaatbestendige bossen	In 2024 is een inzamelingsactie gestart ten behoeve van het klimaatbestendiger maken van onze bossen.	29.400	4.650	Inzamelingsactie	-	34.050	Bosverjongingsprojecten op de Noordboost Veluwe, Zuidoost Veluwe, Noordwest Veluwe en Zuidwest Veluwe en Valle.	-
Instandhouding en onderhoud perceel grond te Hengelo	In 2022 is een natuurschap ontvangen van de heer Wesselink. Een deel van de verkregen middelen dient uitsluitend te worden aangewend aan het instandhouden en onderhouden van een perceel grond te Hengelo, inclusief de aangelegde grafkelder en gedankstenen.	13.800	-	-	-	10.600	Asbestsanering en sloop opstallen Rijnweg Hengelo.	3.200
Van Tarel Bruins Fonds	Het bestuur van Stichting van Tarel Bruins Fonds heeft in 2024 besloten om de Stichting te liquideren en de liquidatie-uitkering uit te keren aan de vier uitkeringsgerechtigden, waaronder Het Geldersch Landschap. De verkregen middelen dienen te worden aangewend voor grote (onderhouds)projecten en/of aankopen van natuurterreinen.	888.000	-	-	-	-	-	888.000
Landgoed Bijloen	In 2025 is een legaat ontvangen van de heer Seijffardt. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend ten behoeve van landgoed Bijloen.	5.000	-	-	-	-	-	5.000
Groene Toekomst Fonds	Fonds op Naam met als doel: "het aankopen van gronden in de provincie Gelderland, bij voorkeur gronden die (mogelijk) aansluiten op ons eigendom met als doel ecologische verbindingen te maken tussen verschillende natuurgebieden en/of landgoederen en voorts al hetgeen dat hiermee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe kan zijn in ruime zin."	1.109.750	-	-	-	564.250	Aankoop van een landgoed te Doornspijk.	545.500
Eekhoornfonds	Fonds op Naam met als doel: versterking van (nieuwe) natuur bij voorkeur op de Zuid-Veluwe.	-	12.000	Periodieke schenking (2024-2028)	-	-	-	12.000
Familie Wielinga Fonds voor Biodiversiteit	Fonds op Naam met als doel: behoud, herstel of de verbetering van de biodiversiteit.	-	11.000	Enmalige schenking + Periodieke schenkingen (2025-2029)	-	-	-	11.000
Reguleren Natuurfonds	Fonds op Naam met als doel: het financieel bijdragen aan de aankoop van cultuurgronden voor de uitbreiding van het natuurgebied Reguleren.	-	4.000	Periodieke schenking (2024-2028)	-	-	-	4.000
Hoewelakens bos	Aankoop en inrichting Hoewelakens bos	-	8.950	Inzamelingsactie	-	-	-	8.950
Fonds Lucas	Projecten natuur en landschap	-	234.000	Overdracht fonds	-	-	-	234.000

Verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd

Bijlage 2

Tenkink Antink	Met betrekking tot dit bestemmingsfonds, dat is ontstaan krachtens testament d.d. 1985 van de heer J.C. Tenkink, geldt dat het fonds de naam Tenkink Antink moet blijven dragen, dat het kapitaal in stand moet worden gehouden (€ 563.300) en dat het doel is, vanuit de reventuën bij te dragen, aan het behoud van de zorg voor in landschappelijk, natuurwetenschappelijk en cultuurhistorisch opzicht belangrijke terreinen in de Gelderse Achterhoek, met de zich daarop bevindende monumenten van geschiedenis en kunst, in het bijzonder die bedoeld in de Monumentenwet.	950.450	24.350	Rendement op het vermogen		974.800
Van Bruggen Drabbe Fonds	In 2009 is een nalatenschap ontvangen van de heren van Bruggen en Drabbe. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor de financiering van het onderhoud, een restauratie of renovatie van het kasteel Wijnburg met de daarbij behorende grond.	3.834.000	-		32.100	Onderhoudskosten aan het kasteel Wijnburg. 3.801.900
Terrassentuin Landgoed Warnsborn	In 2018 is een nalatenschap ontvangen van mevrouw Fleurbaaij. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor de Terrassentuin van Landgoed Warnsborn.	48.150	-			48.150
Kasteel Staverden	In 2024 is een nalatenschap ontvangen van mevrouw Bakker. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor Kasteel Staverden.	126.900	2.350	Restant nalatenschap	129.250	Herstel en weer verhuurbaar maken van Kasteel Staverden.
Eekenerf Fonds	Fonds op naam met als doel: "het beheer van natuurterreinen, kastelen en landgoederen, de karakteristieke rijkdom van Gelderland behouden en beschermen en al hetgeen daarmee samenhangt".	1.050	-			1.050
Inrichting en aankleding kastelen	In 2025 is een nalatenschap ontvangen van mevrouw Harenberg. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor de inrichting en aankleding van de kastelen.	-	24.000	Nalatenschap		24.000
Verwerving onroerend goed	Schenkingsovereenkomst met als doel: verwerving van onroerend goed.	-	2.000	Periodieke schenking (2025-2029)		2.000
De Witt-Huberts Vollmerstichting	Met ingang van 1 januari 1999 beheert de Stichting het vermogen van de per die datum opgeheven De Witt Huberts-Vollmer Stichting. Aanwending zal plaatsvinden conform de doelstellingen van de voormalige De Witt Huberts-Vollmer Stichting "Het doel van de Stichting is om hetgeen van de jaarlijkse netto-reventuën van haar kapitaal overblijft, ter beschikking te stellen aan Stichting Het Geldersch Landschap te Arnhem, ter bevordering van het doel van die stichting."	474.350	12.350	Rendement beleggingen		486.700
Kasteel Rosendaal	In 2020 is een nalatenschap ontvangen van mevrouw J.W. Benschop-van Delden. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend ten behoeve van kasteel Rosendaal.	54.800	-		54.800	Kwaliteitsimpuls torentuin Staverden.

Verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd

Bijlage 2

Hoekelum-Van Wassenaer	De Stichting beheert het "Hoekelum - Van Wassenaer Fonds". Bij notariële akte van 6 oktober 1988 is door J.C. Baronesse van Wassenaer een bedrag van € 226.890 beschikbaar gesteld aan de Stichting, met de verplichting voor de Stichting om het Landgoed Hoekelum in stand te houden. Voor zover mogelijk zal de gemelde hoofdsom in stand dienen te blijven en zullen eventuele uitgaven slechts en alleen uit de revenuen worden betaald. Deze revenuen worden jaarlijks toegevoegd.	744.800	23.750	Rendement beleggingen			768.550
PWH-fonds	In 2024 is een aanzienlijke nalatenschap ontvangen. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend ten behoeve van de financiering van bos- en natuurterreinen gelegen in de Midden- en/of Zuid Veluwe, die dienen te worden opgericht voor het publiek en waarvan de eventueel aanwezige bebouwing met een financieel positief resultaat zal worden geëxploiteerd.	7.055.600	135.000	Aanvulling nalatenschap			7.190.600
Instandhouding bijzondere planten en dieren	In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw drs. D. van Gilst. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van de instandhouding en het beheer van bijzondere, al dan niet beschermde, planten en dieren.	185.000	-				185.000
Liesje-Jesse-Osborn fonds	In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw L.J. Osborn. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van het behoud en onderhoud van de oude bomen bij Huis Zypendaal, de aanschaf van oud chinees porcelein ten behoeve van Kasteel Rosendaal en/of Huis Zypendaal, het plaatsen van een moderne, passende, sculptuur bij de ingang van een van de bezittingen.	156.850	-				156.850
Natuurgebied Ubbergen	In 2025 is een nalatenschap ontvangen van wijlen de heer Houtzeel. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor het behoud, onderhoud en/of verfraaiing van het natuurgebied nabij de Kasteelslaan en de HAVO "Notre Dame des Anges" te Ubbergen.				1.700	Herstel verlichting voorterrein Kasteel Rosendaal	
Flora en fauna	In 2025 is een legaat ontvangen van wijlen de heer Lagendijk. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor aanpassingen van flora en fauna van de GLK-bezittingen aan klimaatveranderingen.		271.950	Nalatenschap			271.950
Landbouw	In 2025 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw van Wijk. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor financiële ondersteuning van landbouwbedrijven danwel voor de aankoop van nieuwe landbouwterreinen.		100.000	Nalatenschap			100.000
		18.466.150	1.766.900			938.300	706.400
							19.294.750

Projecten (mede) mogelijk gemaakt door de Postcode Loterij

Omschrijving project	Beschikbaar per 01-01-25	Kosten 2025	Beschikb. /tekort
Achterhoek - Vervangen lanen	30.000	-	30.000
Achterhoek - Zorgplicht (extra inzet verwijderen dood hout)	20.000	12.135	7.865
Algemeen - Aanvullende monitoring specifieke soortgroepen	36.500	34.048	2.452
Algemeen - Educatiepakketten vormgeving	15.000	-	15.000
Algemeen - Fondsenwerving	100.000	83.547	16.453
Algemeen - KN: Inrichting GNN (177,97 ha)	25.000	32.912	-7.912
Algemeen - KN: Invasieve exoten 2de tranche (binnen GNN buiten N2000)	7.200	21.748	-14.548
Algemeen - KN: Kwaliteitsimpuls bestaande Natuur (onderzoeken)	18.100	5.573	12.527
Algemeen - Kwaliteitsverbetering groen erfgoed 2024	26.800	39.730	-12.930
Algemeen - Kwaliteitsverbetering groen erfgoed 2025	33.700	17.550	16.150
Algemeen - Laadpalen voor elektrische voertuigen	-	20.869	-20.869
Algemeen - Marketing	30.000	46.708	-16.708
Algemeen - Onderzoek natuur en landschap 2025	48.400	59.908	-11.508
Algemeen - Verduurzaming huurwoningen	220.000	267.958	-47.958
Beek-Ubbergen - Mutatie-onderhoud (incl. verduurzaming) woning Natte Beek 10	-	71.793	-71.793
Bonenburg - Bonenburgerlaan 43; restauratie en verduurzaming	-	30.127	-30.127
De Dellen - Wildobservatiepost	-	10.690	-10.690
de Voorst/t Velde of Biljoen - Planvorming meerj. kwaliteitsimpuls beide ensembles	25.000	-	25.000
Eesterloo-Inventarisatie bijzondere soortgroepen	-	41	-41
Heerlijkheid Beek - Opknappen trappen	50.000	20.078	29.922
Hoevelaken - Herinrichtingsplan	-	45.492	-45.492
Hoevelaken - Recreatieve zoning	-	45.164	-45.164
Huis te Eerbeek - Vervangen laan deel A (uitvoering)	30.000	-	30.000
Loenermark - Realisatie bouw en vernieuwing werkschuur (voorbereiding)	500.000	8.911	491.089
Loenermark - Verduurzaming Schaapskooi	54.000	-	54.000
Mariëndaal - Hekwerk eendjesvijver	-	16.575	-16.575
Noordoost Veluwe - Wildweides	37.400	32.564	4.836
Schaffelaar - Beheervisie	8.000	-	8.000
Schaffelaar - Vervangen beschoeiing eilandjes in gracht	-	45.858	-45.858
Staverden - Planvoorbereiding boerderij De Oldhof	-	4.531	-4.531
Staverden - RegioDeal Veluwe: inrichting Park en tuin	45.100	250.227	-205.127
Staverden - Regiodeal: herstel historisch erf naast Brasserie	42.100	18.010	24.090
Staverden - Restauratie en verduurzaming boerderij De Oldhof Ermelo	-	347.748	-347.748
Staverden -Uitwerking Veluws verleden / belevingsgebieden	-	16.707	-16.707
Veluwe - Graasdrukmonitoring FBE	12.500	-	12.500
Waardenburg & Neerijnen - Opstellen Masterplan	35.000	4.626	30.374
Warnsborn - Mutatieonderhoud (inclusief verduurzaming) Bakenbergseweg 305	-	36.621	-36.621
TOTAAL 2025	1.449.800	1.648.449	-198.649
Niet begrote en afgesloten/niet afgewikkelde Postcode Loterij-projecten	1.717.896	-	1.717.896
Totaal	3.167.696	1.648.449	1.519.247

Het totaal aan beschikbare Postcode Loterij-projectgelden per 31 december 2025 wordt meegenomen naar volgend jaar. Daar waar op projectniveau een tekort aanwezig is eind 2025, wordt dit verrekend binnen het totaal aan beschikbare Postcode Loterij-projectgelden.

Groepsstructuur verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch landschap

De verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap gecombineerd bestaat uit de volgende stichtingen: Stichting Het Geldersch Landschap, Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen, Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen en Brantsen Van de Zyp Stichting.

Stichting Het Geldersch Landschap

Statutaire naam : Stichting Het Geldersch Landschap
Vestigingsplaats : Arnhem
Kvk-nummer : 41047543
Rechtsvorm : stichting
Doelstelling : De Stichting heeft ten doel onder meer het behoud van en de zorg voor alsmede voorlichting en educatie omtrent landschappelijk, natuurwetenschappelijk en/of cultuurhistorisch opzicht belangrijke terreinen in de provincie Gelderland met de zich daarop bevindende monumenten van geschiedenis en kunst, in het bijzonder die, bedoeld in de Monumentenwet.

Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen

Statutaire naam : Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen
Vestigingsplaats : Arnhem
Kvk-nummer : 41047558
Rechtsvorm : stichting
Doelstelling : De Stichting heeft ten doel de in de provincie Gelderland aanwezige kastelen, kasteelruïnes en historische landhuizen met de daarbij behorende inventarissen, tuinen, opstallen en erven te behoeden voor verval en ondergang en bij te dragen aan het behoud van de hierin besloten kunsthistorische, cultuurhistorische en landschappelijke waarden alsmede voorlichting en educatie omtrent bovenstaande.

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

Statutaire naam : Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen
Vestigingsplaats : Arnhem
Kvk-nummer : 41048515
Rechtsvorm : stichting
Doelstelling : De Stichting heeft ten doel in bijzondere gevallen materiële steun te verlenen aan de Stichting Het Geldersch Landschap en Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen. Daartoe tracht de Stichting fondsen te werven en voert zij het beheer over het aan haar toevertrouwde vermogen.

Brantsen Van de Zyp Stichting

Statutaire naam : Brantsen Van de Zyp Stichting
Vestigingsplaats : Arnhem
Kvk-nummer : 41048347
Rechtsvorm : stichting
Doelstelling : De Stichting heeft ten doel het bijhouden en verzorgen van een verzameling portretten en andere herinneringsstukken betrekking hebbende op het geslacht Brantsen en aanverwante geslachten.

Samenstelling Raad van Toezicht en Directie

Raad van Toezicht

M.A.J. van der Tas, voorzitter

M.K. Arah

Mr E.C.J. Boerboom MBA

S. Bouaazi MsC RE

M. Doornekamp

drs. R.J.J. Stevens

Directie

drs. M.P. van Maarseveen, directeur-bestuurder

T.W.M. Meeuwissen

Financiële Audit Commissie

S. Bouaazi MsC RE

M. Doornekamp

