

**Stichting Steunfonds  
Geldersch Landschap en  
Kasteelen**

**Jaarstukken 2025**

Datum: 27 mei 2026

## Inhoudsopgave

Directieverslag	2
Verslag Raad van Toezicht	12
Verkort verslag Raad van Advies	16
Verkort verslag Beheer Advies Commissie	18
Jaarrekening:	
Balans per 31 december 2025	20
Staat van Baten en Lasten over 2025	21
Kasstroomoverzicht	22
Toelichting op de jaarrekening 2025	23
Overige gegevens	36

## Bijlagen

1	Overzicht beleggingen	40
2	Specificatie bestemmingsfondsen	42
3	Steunfondsprojecten	43

## Directieverslag

2025 was voor Geldersch Landschap & Kasteelen (GLK) een jaar waarin twee beleidsperioden elkaar afwisselden. Terwijl het laatste jaar van de Meerjarenvisie 2016–2025 werd afgerond, begonnen tegelijkertijd de contouren van de nieuwe Meerjarenvisie 2026–2035 steeds duidelijker vorm te krijgen. Afronden en vooruitkijken kenmerkte ons werk in 2025.

De maatschappelijke opgaven waarmee we te maken hebben zijn groot en veelzijdig. Natuurherstel en biodiversiteit staan onder druk, het landschap verandert onder invloed van nieuwe ontwikkelingen, erfgoed vraagt om zorgvuldige verduurzaming en recreatieve druk vraagt om nieuwe vormen van balans. We staan voor grote opgaven ten aanzien van woningbouw en uitbreiding van bedrijventerreinen die hun weerslag hebben op ons landschap. De gebieden waar deze grote opgaven samenkomen zijn de Veluwe, de regio rond Winterswijk en delen van het Rivierengebied, vaak op plekken waar GLK haar bezit heeft liggen. Veranderingen gaan niet vanzelf en participatie in lokale processen is essentieel. De discussies over recreatiezonering, stikstofruimte, waterveiligheid, aanpak droogte en landbouwtransitie raakten direct aan onze terreinen en aan de leefomgeving van vele bewoners en bezoekers. In die vraagstukken probeert GLK zich op te stellen als een organisatie die realistische oplossingen zoekt, gebaseerd op feiten en vanuit een lange-termijnverantwoordelijkheid. De meerjarenvisie maakt duidelijk hoe GLK zijn rol ziet in deze complexe opgaven.

2025 was ook een jaar waarin de politieke en bestuurlijke omgeving sterk in beweging was. De Tweede Kamer verkiezingen leidden tot een nieuwe politieke constellatie die hoopvoller voor natuur en klimaat lijkt uit te pakken. De afgelopen jaren is duidelijk geworden hoe belangrijk beleidscontinuïteit is en wat de gevolgen zijn als die ontbreekt. Daar bovenop hebben we te maken met geopolitieke zorgen en wereldwijde politieke instabiliteit die ook GLK kunnen raken. Als een ding in het afgelopen jaar duidelijk werd, is dat ons oude vertrouwde wereldbeeld niet meer geldig is en dat onzekerheid de nieuwe constante is. We bereiden ons daarom voor op crisissituaties en uitval van basisvoorzieningen. Als de omgeving volop is in beweging is en het krachtenveld sterk wisselt, is het van belang een stabiele maatschappelijke partij te zijn met een duidelijke visie. Die visie heeft GLK.

In 2025 hebben we nagenoeg alles kunnen realiseren dat we ons in het jaarplan hadden voorgenomen. In de navolgende paragrafen wordt duidelijk wat er is gerealiseerd en worden de belangrijkste resultaten genoemd. Daarbij is het belangrijk te beseffen dat veel van ons werk bestaat uit goed beheer van de terreinen, gebouwen en collecties. Tientallen collega's en bijna duizend vrijwilligers zijn hierbij betrokken. Om hen in staat te stellen dit te doen, is een groep collega's elke dag bezig de voorwaarden hiervoor te scheppen, variërend van het beantwoorden van de telefoon tot zorgen dat de facturen op tijd betaald worden. Deze processen zijn van vitaal belang voor het goed functioneren van een organisatie maar zijn meestal niet zichtbaar voor de binnen- en buitenwereld. Het is goed om dit in het achterhoofd te houden bij het lezen van het directieverslag.

Inmiddels is het jaar 2026 al enige maanden van start gegaan. We zijn de nieuwe beleidsperiode begonnen met optimisme en realisme en zien 2026 met vertrouwen, enthousiasme en nieuwsgierigheid tegemoet.

### **Doelstelling, missie en visie**

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen heeft tot doel "de stichtingen: 'Stichting Het Geldersch Landschap' en 'Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen', beiden gevestigd te Arnhem, materiële steun te verlenen bij het realiseren van de gezamenlijke dan wel afzonderlijke doelstellingen".

De statuten van de Stichting zijn geactualiseerd op 30 juli 2021.

## Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen maakt onderdeel uit van de werkorganisatie Geldersch Landschap & Kasteelen waarin drie stichtingen samenwerken: Stichting Het Geldersch Landschap, Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen en Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen. Sinds 1 januari 2024 maakt ook de Brantsen Van de Zyp Stichting deel uit van de werkorganisatie.

Geldersch Landschap & Kasteelen opereert als particuliere organisatie in het publiek domein en geeft invulling aan maatschappelijke doelen. Hiervoor is Geldersch Landschap & Kasteelen ten dele afhankelijk van financiële ondersteuning van overheden. Door spreiding van inkomsten en een groot draagvlak vanuit de Gelderse samenleving is de afhankelijkheid van de overheid in balans. Geldersch Landschap & Kasteelen is een kennisintensieve organisatie.

De missie van Geldersch Landschap & Kasteelen zoals verantwoord in de meerjarenvisie 2016-2025 luidt als volgt: "Wij geven het Gelderse culturele en natuurlijke erfgoed door, we laten het leven". Bezit dat aan ons is toevertrouwd behouden we niet alleen, we willen het in betere staat doorgeven aan de generaties die ons volgen. We beheren het met de grootst mogelijke zorg en laten het leven, letterlijk en onder de mensen. Geldersch Landschap & Kasteelen doet dit door een goed beheer, een zorgvuldige exploitatie en verwerving van natuurterreinen, bossen, landgoederen, cultuurhistorische objecten en monumentale panden zoals bijvoorbeeld kastelen en boerderijen. Met openstelling van het bezit, educatie en voorlichting, wordt het belang van natuur, landschap en erfgoed uitgedragen.



## Goed bestuur

### Keurmerken, gedragscode en richtlijnen

Geldersch Landschap & Kasteelen draagt een aantal keurmerken, gedragscodes en richtlijnen. Om onze missie en doelstellingen resultaatgericht en gericht op de belanghebbenden in praktijk te kunnen brengen, is de Stichting voortdurend bezig met de kwaliteit van het beleid, uitvoering van kernactiviteiten en bedrijfsvoering.

De kwaliteit is gewaarborgd door de certificering van de volgende keurmerken:

- CBF, Toezicht op goeddoen
- Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)

Op onze website [www.glk.nl/organisatie](http://www.glk.nl/organisatie) staat meer informatie over de keurmerken.

Daarnaast onderschrijven wij de volgende gedragscodes en richtlijnen:

- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- Aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer & Administratie
- Regeling beloning directeuren van goede doelen
- SBF-code Goed Bestuur
- Governance Code Cultuur
- Code Diversiteit & Inclusie

Op onze website [www.glk.nl/goed-bestuur/integriteit](http://www.glk.nl/goed-bestuur/integriteit) staat meer informatie over de gedragscodes en richtlijnen.

### **Verantwoordelijkheid en controle**

Geldersch Landschap & Kasteelen kent het toezichthoudermodel met een Raad van Toezicht (RvT). De directeur-bestuurder legt verantwoording af aan de RvT. De directie laat zich adviseren door een Raad van Advies, Beheer Advies Commissie, Adviescommissie Brantsen Van de Zyp en Vermogens Beheer Commissie. Het managementteam is verantwoordelijk voor het managen van de dagelijkse gang van zaken.

De financiële planning & control (P&C)cyclus kent drie onderdelen:

1. Begrotingen
2. Tussentijdse cijfers
3. Jaarrekening

De controletaken liggen daarbij bij de controller, Financiële Audit Commissie en de accountant. In het proces van de financiële P&C-cyclus wordt in de P&C-gesprekken ook de inhoudelijke voortgang van de resultaatafspraken en KPI's uit het jaarplan besproken.

De administratie en interne controle wordt jaarlijks geactualiseerd en getoetst door een accountant. Dit heeft ook geleid in 2025 tot een goedkeurende accountantsverklaring bij de jaarrekeningen. De directie legt door middel van het jaarverslag en de jaarrekening verantwoording af aan belanghebbenden zoals donateurs en subsidieverstrekkers.

### **Organisatie**

De Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen valt onder de gezamenlijke werkorganisatie Geldersch Landschap & Kasteelen en daarmee ook onder de verantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht. Vanuit de personele werkorganisatie is 0,75 fte doorberekend aan de stichting.

### **Raden**

De *Raad van Toezicht* oefent het toezicht uit op basis van schriftelijke stukken, die periodiek in de vergaderingen van de Raad van Toezicht worden besproken in aanwezigheid van de directeur-bestuurder. Twee van de leden vormen tevens de Financiële Audit Commissie (FAC). Helaas is medio juli onverwacht Frank Tierloff overleden. De Raad van Toezicht en de FAC verloor daarmee een zeer gewaardeerd en positief kritisch lid. Tijdens de vergaderingen verstrekken de directeur-bestuurder en medewerkers mondelinge toelichting. Er worden ook enkele inhoudelijke themadagen gehouden.

Het functioneren van de directeur-bestuurder en adjunct-directeur wordt geëvalueerd door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft een remuneratiecommissie. Ieder jaar vindt een (verkorte) evaluatie plaats van het functioneren van de Raad van Toezicht. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen uitnodigingen voor personeelsbijeenkomsten, evenementen, vrijwilligersbijeenkomst etc. Op deze manier wordt de Raad van Toezicht in de gelegenheid gesteld kennis te nemen van hetgeen leeft in de organisatie.

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

De *Raad van Advies* heeft tot doel gevraagd en ongevraagd, als raad maar ook als lid van de raad, adviseren van de directie met name van strategie en (meerjaren) beleid en relevante ontwikkelingen in de samenleving.

De *Beheer Advies Commissie* heeft tot doel gevraagd en ongevraagd adviseren van de directie terzake beleidsnota's, beheervisies en evaluaties, beheersmaatregelen en ingrijpende restauraties en projecten.

De *Vermogens Beheer Commissie* heeft tot doel gevraagd en ongevraagd, als commissie maar ook als lid van de commissie, adviseren van de directie en Raad van Toezicht, met name van terzake het ontwikkelen en wijzigen van het beleid ten aanzien van het beleggingsstatuut, alsmede het rapporteren omtrent de uitvoering van het vermogensbeheer door de directie aan de Raad van Toezicht.

De *donateursvergadering* heeft tot doel de band tussen de begunstigers en de stichting te onderhouden in het belang van het bereiken van de doelstelling van de stichting. Jaarlijks vindt verantwoording aan de donateurs plaats in de donateursvergadering.

In de statuten van de stichtingen en het reglement ex artikelen 4 en 27 der statuten zijn de doelen en verantwoordelijkheden Raad van Toezicht en directeur-bestuurder verder uitgewerkt.

### **Effectiviteit en efficiency van bestedingen**

GLK heeft een meerjarenvisie 2016-2025 "Samen zorgen voor de toekomst van mooi Gelderland" met bijbehorende meerjarenbegroting. De jaarplannen en bijbehorende begrotingen zijn daar een uitwerking van. Op deze wijze geeft de directie richting aan de doelstellingen van de stichtingen. In het meerjarenvisie zijn richtinggevende doelstellingen opgenomen met als speerpunten de kwaliteit van ons bezit, interactie en de exploitatie. In het jaarplan en begrotingen zijn concrete doelen geformuleerd die doorgevoerd worden in de werk- en investeringsprogramma's van de eenheden. Voor 2025 betref dit het jaarplan "Klaar voor de toekomst". Aan de hand van kwartaalgesprekken wordt de voortgang gevolgd en vastgelegd. Mede aan de hand hiervan wordt het (financiële) jaarverslag opgesteld.

De Financiële Audit Commissie, die gevormd zijn uit leden van de Raad van Toezicht, bereiden met de directeur-bestuurder en controller alle financiële stukken voor inclusief de besprekingen met de accountant.

### **Doelrealisatie 2025**

Het Steunfonds heeft bijgedragen aan diverse projecten van het Geldersch Landschap en Geldersche Kasteelen:

#### *Staverden*

Een van de meest indrukwekkende projecten van 2025 was zonder twijfel Staverden. Het landgoed neemt door zijn omvang, rijke geschiedenis en landschappelijke rijkdom een bijzondere positie in binnen GLK. Het kasteel in de kern van het landgoed is ingrijpend gerestaureerd en verduurzaamd. Nadat in eerder jaren de buitenzijde was aangepast stond nu de binnenkant centraal. De monumentale ruimtes op de begane grond kregen hun oude allure terug met een modern accent in bijvoorbeeld de wandbespanning. Het gebouw is geïsoleerd, verwarmingsinstallaties zijn vervangen, terwijl de 100 jaar oude radiatoren nog steeds gebruikt kunnen worden. Bij de restauratie werden ook 17<sup>de</sup>-eeuwse delen ontdekt waarmee duidelijk werd dat de voorloper van het huidige kasteel ook op die plek stond. Het comfort is verhoogd met duurzame materialen, installaties en ledverlichting. Het kasteel heeft functionele kantoorruimtes op de bovenverdieping. De mooi ingerichte benedenruimte wordt gebruikt voor ontvangsten en huwelijksvoltrekkingen. Door het installeren van een lift is het hele kasteel voor iedereen toegankelijk. In relatief korte tijd werd heel veel werk verzet door aannemers.

#### *Boerderij Petrea*

De restauratie en verduurzaming van Boerderij Petrea te Wapenveld werd in 2025 opgeleverd.

#### *Verwerving kerk Rosendaal*

Na twee jaren overleg is overeenstemming bereikt voor de aankoop van de kerk te Rozendaal en kon de verwerving notarieel worden vastgelegd. Eén van de voorwaarden voor de overdracht is dat de kerk nog 15 jaar beschikbaar moet zijn voor de kerkgemeenschap. De kerk is onlosmakelijk verbonden met kasteel Rosendaal en vanuit historische perspectief een belangrijk onderdeel van het ensemble. Het kerkgebouw huisvest naast de kerkzaal, wat zijn religieuze functie behoudt, een pastorie/serre voor losse verhuur alsmede een drietal verhuurde appartementen. De afdeling Bouwkunde is verantwoordelijk voor onderhoud en verhuur appartementen, het team van kasteel Rosendaal voor exploitatie van de pastorie/serre.

#### *Verschillen-analyse*

Het resultaat over 2025 bedraagt +/- € 513.800 en daarmee minder negatief dan het begrote resultaat van +/- € 1.280.850.

Van de totale baten ad € 2.379.300 is € 10.400 regulier. In 2025 waren enkele bijzondere baten met een eenmalig karakter. De stichting mocht maar liefst € 2.368.900 aan nalatenschappen ontvangen. Het rendement van de beleggingsportefeuille is uitgekomen op 2,6%. Het rendement was begroot op 3%. Ondanks een lager rendementspercentage kwam het gerealiseerde rendement toch hoger uit dan begroot. Dit hogere resultaat wordt verklaard door een ontvangen nalatenschap aan het begin van 2025, waarvan de vrijgekomen gelden direct zijn belegd (+/+ € 22.700).

De afdrachten aan verbonden organisaties zijn € 1.620.650 hoger uitgekomen dan begroot. Deze overschrijding is veroorzaakt doordat een deel van de ontvangen nalatenschappen is aangewend voor de financiering van extra projecten.

De kasstroom over 2025 is met € 102.100 gestegen ten opzichte van 2023.

### **Vermogen**

De (statutaire) doelstellingen zijn onveranderd van kracht. Het beleid inzake hoogte en samenstelling van het vermogen is vastgesteld voor de periode 2016-2025. De continuïteits- en verschillende bestemmingsreserves zijn gemaximaliseerd. Belangrijkste punten uit dit beleid:

- de continuïteitsreserve is gevormd conform de richtlijn Financieel Beheer van Goede doelen en is bestemd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichtingen ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De hoogte wordt bepaald op basis van in de risicomatrix opgenomen risico's, waarbij per risico een financiële inschatting in euro's is gemaakt, rekening houdend met kans, impact en rating. De som van alle ratings bepaalt het maximale risico van de organisatie en daarmee de noodzakelijke hoogte van de continuïteitsreserve. De hoogte van de continuïteitsreserve komt op basis van deze risicoanalyse uit op circa € 14 miljoen. Voor het Steunfonds is de hoogte bepaald op € 12 miljoen;
- bestemmingsreserves worden gevormd om terreinen en gebouwen veilig te stellen, in te richten en om groot en achterstallig onderhoud uit te voeren. Door het specifiek benoemen van bestemmingsreserves kunnen beschikbare middelen adequaat en doeltreffend worden ingezet. De bestemmingsreserves worden door de directeur-bestuurder specifiek benoemd en gemaximaliseerd en goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Bestemmingsreserves mogen worden opgeheven/gerelabeld door de directeur-bestuurder onder goedkeuring van de Raad van Toezicht);
- aan bestemmingsfondsen hangen specifieke bestemmingen die door derden zijn bepaald. Opheffing is slechts mogelijk indien de ontvangen gelden volledig zijn besteed aan de gestelde doelen.

## **Beleggingen**

In het beleggingsstatuut zijn de beleggingsdoelstelling en het beleggingsbeleid opgenomen. Het vermogen van de stichting wordt belegd in ondernemingen en instellingen waarvan de activiteiten voldoen aan de geformuleerde duurzaamheidscriteria van het Global Compact van de Verenigde Naties. Ook zijn eigen aanvullende criteria geformuleerd. Onze vermogensbeheerder Insingergilissen maakt gebruik van Sustainalytics en de bijbehorende controverses en scoremethode. Dit betreft een uitwerking van de domeinen Environment, Social en Governance (ESG) van beleggingen, waarbij Geldersch Landschap & Kasteelen ervoor gekozen heeft 'Environment' zwaarder te laten wegen, mede vanuit het oogpunt duurzaamheid en biodiversiteit. Het risicoprofiel is defensief. Geldersch Landschap & Kasteelen hebben een Vermogens Beheer Commissie ingesteld die gevraagd en ongevraagd aan directie en Raad van Toezicht advies geeft over beleggingsbeleid en uitvoering van het vermogensbeheer. Het rendement bedroeg ca 2,6%. Het streefrendement van de portefeuille voor de komende jaren is en blijft 3%, en als resultaat over de afgelopen jaren wordt dat percentage ook gerealiseerd. Het rendement wordt ingezet ten behoeve van projecten die opgenomen worden in het jaarplan. Het rendement wordt niet ingezet voor afdekking van verdere financiële risico's.

Mede op basis van de beursontwikkelingen is het beleggingsbeleid van 2025 besproken met de Financiële Audit Commissie, de Vermogens Beheer Commissie en de vermogensbeheerder Insingergilissen. Het defensieve beleggingsprofiel is actueel voor 2025.

## **Risicobereidheid**

Het nemen van risico is onlosmakelijk verbonden aan het werkveld van Geldersch Landschap & Kasteelen. De organisatie kan geconfronteerd worden met onvoorziene zaken. Geldersch Landschap & Kasteelen werkt o.a. met continuïteits- en bestemmingsreserves naast verzekeringen en administratieve organisatie om risico's op te kunnen vangen. Ook heeft Geldersch Landschap & Kasteelen een maatschappelijke positie om naar oplossingen te zoeken in voorkomende gevallen. Risico's die de continuïteit van de organisatie financieel en maatschappelijk kunnen raken willen we zoveel als mogelijk uitsluiten. Het omgaan met deze risico's vraagt een groot risico bewustzijn zowel binnen de organisatie als bij de Raad van Toezicht. Het beheersen van risico's is een vast onderdeel in de kwartaal- en jaargesprekken met de managementteam leden. Een risico analyse is tevens een vast onderdeel bij de bespreking goedkeuring jaarrekeningen door de Raad van Toezicht in aanwezigheid van de accountant. Geldersch Landschap & Kasteelen heeft een lage risicobereidheid en heeft passende risico mitigerende maatregelen genomen op basis van de strategie, de beheersing van operationele activiteiten, het zo nodig afdekken van financiële risico's en het compliant zijn met financiële verslaggeving en overige wet- en regelgeving.

## **Risico-overzicht**

Ook in 2025 hebben we veel aandacht besteed aan het gezamenlijk doorlopen van scenario's, het wegen van meerjarige risico's en het kritisch bezien van onze investeringscapaciteit. De risicoanalyse die in 2024 werd geactualiseerd, vormde daarbij een belangrijk richtsnoer. We hebben de risico's niet alleen opnieuw beoordeeld en in lijn gebracht met de doelstellingen van de nieuwe Meerjarenvisie, maar ook scherper verbonden met beheersmaatregelen en monitoring en de financiële impact in kaart gebracht. Zo is risicomanagement nog meer geïntegreerd geraakt in de kwaliteitscycli van onze kernprocessen: natuurbeheer, erfgoedbeheer, museaal werk, ICT en bedrijfsvoering.

De tien belangrijkste risico's zijn:

1. Verminderde kwaliteit van het bezit (gebouwen en museale collectie)
2. Afname biodiversiteit
3. Aantasting/verval bezit
4. Omvang en risico m.b.t. effectenportefeuille
5. Afhankelijkheid van subsidies
6. Stijging van kosten of daling van inkomsten
7. Personeelstekort
8. Verstoring van de interne organisatie
9. Wegvallen draagvlak in de samenleving en politiek
10. Aantasting welzijn medewerker(s)

Elk risico heeft verschillende oorzaken, gevolgen en bijbehorende maatregelen om de risico's te verminderen. Deze staan in het overzicht genoemd tezamen met o.a. de kans van optreden, de impact, de financiële implicaties, de prioritering, de monitoring en de intern verantwoordelijke afdeling(en) binnen GLK. De monitoring van de risico's en het nemen van de beheersmaatregelen om de risico's te verkleinen maakt onderdeel uit van een groot aantal functies binnen GLK. In de kwaliteitscycli van onze kerntaken m.b.t. het beheer en onderhoud van het bezit is risicomangement een integraal onderdeel van onderliggende processen. Dat geldt ook voor interne processen t.a.v. van ICT en financiën. In december 2025 is in de Raad van Toezicht het vernieuwde en uitgebreide risico-overzicht van GLK besproken. De risico-matrix is een "levend" document dat jaarlijks wordt geactualiseerd.

### **Integriteitsbeleid**

Een vastgesteld integriteitsbeleid speelt een belangrijke rol bij het bevorderen en borgen van integriteit. Het geeft duidelijkheid over de uitgangspunten van integriteit, over de kaders en regels die van toepassing zijn bij de diverse onderdelen en over de samenhang tussen instrumenten. Een beleidsplan alleen is echter niet voldoende, het beleid uitdragen en draagvlak creëren is minstens zo belangrijk. Het onderwerp integriteit gaat alleen leven als het een regelmatig terugkerend onderwerp is in gesprekken en overleggen. Het gaat erom dat medewerkers zich bewust blijven van integriteit. Hierin hebben alle betrokkenen hun eigen verantwoordelijkheid. Het integriteitsbeleid en de gekoppelde regelingen en instrumenten zijn onlosmakelijk verbonden aan de arbeidsovereenkomst van medewerkers. Gemaakte afspraken en regelingen over integriteit moeten worden nageleefd door alle medewerkers. Bij het niet naleven van de afspraken en regelingen kunnen op basis van de arbeidsvoorwaarden maatregelen worden getroffen. Op onze website [www.glk.nl/goed-bestuur/integriteit](http://www.glk.nl/goed-bestuur/integriteit) staat meer informatie over ons integriteitsbeleid.

Naast het vastleggen van de gewenste integriteit in het integriteitsbeleid, de gedragscode, de arbeidsvoorwaarden, heeft Geldersch Landschap & Kasteelen twee externe vertrouwenspersonen waarvan één mannelijke en één vrouwelijke. Daarnaast staat er een extern meldpunt op de website met bijbehorend beleid en uitvoeringswijze voor mogelijke schendingen integriteit. In 2025 hebben de vertrouwenspersonen één melding ontvangen.

### **Vrijwilligersbeleid**

Vrijwilligers zijn voor GLK van onschatbare waarde. Ze ondersteunen de organisatie door op de kastelen en in de terreinen te werken, door flora en fauna te monitoren, door schapen te hoeden etc. Het vrijwilligersbeleid geeft inzicht in hoe GLK het werk van vrijwilligers ziet, en wat ze hen te bieden heeft. GLK heeft met alle vrijwilligers een vrijwilligersovereenkomst afgesloten, waarin de samenwerking, de afspraken, rechten en plichten jegens elkaar zijn vastgelegd. Gemaakte afspraken en regelingen over integriteit moeten ook worden nageleefd door onze vrijwilligers.

### **Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen**

De wijze waarop de stichting invulling geeft aan maatschappelijk verantwoord ondernemen is verwoord in de nota 'Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen 2018 – 2025'. Deze is gepubliceerd op onze website.

Het maatschappelijk ondernemen ontwikkelt zich snel. Dit betreft niet alleen het inspelen op de duurzaamheid van gebouwen, energieverbruik en klimaatneutraal willen zijn. Dit betreft ook diversiteit en inclusie en hoe we als organisatie hiermee omgaan. Alhoewel er allerlei initiatieven worden ondernomen, ontbreekt een integraal plan met bijbehorende stappen en doelen. Het beleid t.a.v. diversiteit en inclusie wordt de komende jaren opgesteld en verder uitgewerkt.

### **Impact**

LandschappenNL is het samenwerkingsverband van 20 landschapsorganisaties die zich inzetten voor de bescherming en het beheer van landschap, natuur en het cultuurhistorisch erfgoed in Nederland. Door krachten te bundelen, versterken we de kwaliteit van het landschap en vergroten we de betrokkenheid van burgers. Samen vertegenwoordigen we ruim 78.632 vrijwilligers, bijna 308.550 donateurs, beheren we ruim 119.657 hectare beschermde natuur en meer dan 854 monumenten.

Om de twee a drie jaar voeren de samenwerkende organisaties een onderzoek uit naar hun impact om meer inzicht te krijgen in de resultaten van hun werk.

Afgelopen jaren onderzochten we:

- Samenwerking, vrijwilligers en burgerbetrokkenheid (2019)
- Landschapskwaliteit (2021)
- Natuur en klimaat (2024)

Ook publiceren we jaarlijks gezamenlijke cijfers over gezamenlijk beschermde natuur, landschap en erfgoed. En ook over draagvlak, interactie en beleving. De impactrapportages en de infographics zijn te vinden op [www.landschappen.nl/impact](http://www.landschappen.nl/impact).

In de vooruitblik meerjarenvisie 2021-2025 zijn doelen geformuleerd met betrekking tot duurzaamheid. Ten opzichte van het uitgangsjaar 2019 is voor 2025 een reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot van 65% vastgelegd. Hiervoor zijn vele maatregelen in gang gezet. Duurzaamheid zal de komende jaren uitgebreid worden naar de hele keten van gebruikers en leveranciers.

### **Communicatie met belanghebbenden**

Geldersch Landschap & Kasteelen staat voor haar doelstellingen en communiceert hierover open en transparant naar alle partijen. Zowel in informatieverstrekking als omgang met belanghebbenden. Belanghebbenden zijn onder te verdelen in medewerkers, vrijwilligers, donateurs, schenkers, omwonenden, bezoekers, relaties, bedrijven, overheden, particulieren, pers, landbouw-, erfgoed- en natuur- en milieu organisatie. De specifieke doelgroepen worden met diverse communicatiemiddelen zoals ons kwartaalblad "MooiGelderland", het jaarverslag, een publieksversie van het jaarverslag, de website, social media, nieuwsbrieven, persberichten, gebiedsgerichte en projectgerichte informatiebijeenkomsten, donateursdagen en excursies en door deelname aan diverse overleg- en samenwerkingsverbanden geïnformeerd. Het jaarverslag wordt gepubliceerd op de website, een verkorte publieksversie wordt opgenomen in ons kwartaalblad "MooiGelderland". Donateurswervingsacties vinden plaats via leadwerving, warme adressen, giftenacties en online campagnes.

Het marketing en communicatiebeleid ligt vast in een meerjarenplan. Het beleid is gericht om een goede relatie te hebben met belanghebbenden en belangstellenden en hun gericht te informeren over het belang van natuur, landschap en erfgoed, actuele ontwikkelingen, activiteiten van de stichtingen, bestedingen van de ontvangen gelden. De communicatie vindt plaats via verschillende uitingen, gericht op de doelgroepen zoals publicaties, informatiepanelen, informeren van overheden, deelname aan netwerken en overlegorganen. De afdeling Marketing, communicatie en fondsenwerving is verantwoordelijk voor de coördinatie en uitvoering van alle communicatie uitingen. Er is een centraal emailadres waarmee men met alle vragen en opmerkingen terecht kan, waarbij het streven is om zo snel mogelijk, uiterlijk binnen 14 werkdagen een antwoord te geven. Deze reacties worden verzameld tot een informatie- en service overzicht. Jaarlijks analyseert de

organisatie de binnengekomen reacties om inzicht te krijgen in de aard en omvang en afhandeling ervan door onze organisatie. Geldersch Landschap & Kasteelen neemt deel aan verschillende structurele overleggen met provincie, gemeenten, waterschappen, bedrijfsleven, grondeigenaren en natuur-, landbouw- en erfgoedorganisaties, zowel op provinciaal niveau als in gebiedsprocessen. Met de koepelorganisatie LandschappenNL wordt landelijk samengewerkt m.b.t. belangenbehartiging (nationaal/internationaal niveau) en landelijke fondsenwerving. Interactie met publiek en samenleving is een belangrijke pijler in de meerjarenvisie. We willen nieuw publiek bereiken via excursieprogramma's, leadwerving en content marketing.

Het jaar 2025 liet opnieuw zien hoe sterk het publiek zich verbonden voelt met GLK, en hoe die verbinding verandert door een samenleving die sneller, digitaal en veeleisender wordt. Onze zichtbaarheid en maatschappelijke betekenis worden niet langer uitsluitend bepaald door de fysieke locaties die we beheren, maar evenzeer door de manier waarop we verhalen vertellen, kennis delen en uitnodigen tot participatie. Daarom kozen we in 2025 voor een andere benadering onder in het kader van "Ontmoet GLK". We organiseerden kleinschalige bijeenkomsten voor donateurs zoals op landgoed Klein Noordijk en de lezing 'Vrouwen van Cannenburch'. Beide evenementen waren uitverkocht. Op 21 november vond het eerste GLK Landschapssymposium plaats. We ontvingen ruim 250 donateurs in de prachtige Grote Kerk van Doesburg. De presentaties 'Verbonden in tijd en ruimte' van Elyze Storms-Smeets en 'Het Nederlandse landschap in 2120' van Tim van Hattum namen ons mee in wat we kunnen leren van het verleden, én hoe ons land, met de natuur als bondgenoot, er uit kan zien in 2120. Aansluitend presenteerden we onze nieuwe Meerjarenvisie.

In 2025 waren er 247 excursies met ongeveer 3.600 deelnemers. Dit is ongeveer gelijk aan de cijfers in 2024 maar het percentage nieuw publiek is wel toegenomen naar 64%. Bij nieuwsbriefabonnees steeg het aantal van 55.176 eind 2024 naar 61.994 eind 2025. Het aantal unieke website sessies is het afgelopen jaar gestegen naar 1.296.226. In 2024 lag dit aantal op 1.177.778. Ten opzichte van de voorgaande jaar hebben we weer een mooie stijging van de social media-accounts gerealiseerd, waarbij we het kanaal Twitter/ niet meer actief is en dus ook niet meer wordt meegeteld. Alle corporate kanalen bij elkaar opgeteld hebben 55.750 volgers (t.o.v. 52.552 in 2024). Als je daar de kastelenaccounts bij optelt komen we op 87.147 volgers eind 2025.

Het aantal donateurs is in 2025 gedaald naar 47.644 t.o.v. 47.991 het jaar ervoor. De afname zit hem vooral in de forse terugval van het aantal cadeaudonateurs vanwege het feit dat Van Gent de samenwerking heeft stopgezet en geen cadeaudonateurschappen meer weggeeft vanwege gewijzigd beleid. De groeisegmenten zijn periodieke schenkers en losse giftgevers.

## Vooruitblik 2026

### *Het beleid voor de toekomst*

In 2025 ontwikkelden we met elkaar een nieuwe strategische koers die richting geeft aan het komende decennium. De Meerjarenvisie 2026–2035 draagt de titel *Thuis in het landschap*. Centraal staat de droom dat we “samen met iedereen die zich verbonden voelt met Gelderland werken we aan een toekomstbestendig landschap, waar het gezond en gelukkig leven is.”

Om deze droom te realiseren hebben we een drietal hoofddoelen geformuleerd:

1. Toekomstbestendig maken van ons bezit en het Gelderse landschap;
2. Vergroten van onze maatschappelijke waarde voor een diverse Gelderse samenleving;
3. Ontwikkelen naar een samenwerkingsgerichte en ondernemende organisatie.

De meerjarenvisie is geconcretiseerd in het beleidsplan 2026-2030 dat parallel daaraan werd geschreven en vervolgens vertaald in het jaarplan 2026. Daarmee hebben we een heldere koers voor de komende jaren uitgezet die ons in staat stelt de kansen die we zien te benutten en voorbereid te zijn op de bedreigingen van een turbulente wereld.

Daar gaan we in 2026 volop mee aan de slag. Dat zal gaan met een gewijzigde samenstellen van de directie. Per 1 april heeft Marleen van den Ham als nieuwe adjunct-directeur het stokje overgenomen van Theo Meeuwissen. Na 10 jaar voor GLK te hebben gewerkt en 40 jaar actief te zijn geweest in de inrichting en het beheer van het landelijk gebied, gaat Theo met pensioen. Op zijn inspirerende nalatenschap en grote betekenis voor GLK bouwen we de komende jaren verder. Als we vooruitkijken naar de komende tien jaar, zien we een opgave die omvangrijk is, maar ook inspirerend en uitdagend. De effecten van klimaatverandering, de druk op ruimte en water, de opgave om omvangrijke bouwprojecten in te passen in het landschap, de toenemende recreatie, de behoefte aan erfgoedverhalen en de complexiteit van het bestuurlijke landschap vragen om een organisatie die stevig staat, maar ook soepel meebeweegt. GLK heeft in 2025 laten zien dat het die organisatie kan zijn: geworteld in traditie, maar met een open blik; deskundig en zorgvuldig, maar ook ondernemend; gericht op kwaliteit, maar altijd verbonden met de samenleving.

Met het coalitieakkoord “Aan de slag: Bouwen aan een beter Nederland” lijkt weer meer aandacht en geld te komen voor de problematiek omtrent natuur, klimaat en grondgebruik. De Natuurherstelverordening wordt uitgevoerd wat kansen geeft om de problemen structureel en integraal op te lossen. Maar er is tegelijkertijd een tendens om te kijken hoe regels kunnen worden geschrapt en vereenvoudigd met het gevaar voor een verdere verslechtering van natuur en klimaat. Er is grote twijfel of de juridische houdbaarheid van de geplande maatregelen voldoende is bijvoorbeeld bij het zoeken naar een alternatief voor de Kritische Depositiewaarde (KDW), het invoeren van een rekenkundige ondergrens en vertrouwen in, nog vaak onvoldoende bewezen, technologische innovaties.

Met het afronden van dit verslagjaar wenden we onze blik weer naar de toekomst toe. Dank aan iedereen die in 2025 een bijdrage heeft geleverd maar ook weer in 2026 voor ons klaar staan: medewerkers, vrijwilligers, pachters, fondsen, Postcode Loterij, donateurs, scholen, overheden, bezoekers. Dankzij hun inzet is GLK veel meer dan een organisatie; het is een gemeenschap die samen verantwoordelijkheid draagt voor het landschap en erfgoed dat aan ons allen toebehoort en bijdraagt aan ons welzijn.

Michel van Maarseveen  
Directeur-bestuurder

## **Verslag Raad van Toezicht**

### Algemeen

Onze Raad van Toezicht werd medio vorig jaar opgeschrikt door het volkomen onverwachte overlijden van Frank Tierolff. Gedurende zijn toezichtsperiode was hij voor ons een zeer gewaardeerd lid van de Raad van Toezicht met een steevast kritische maar ook humorvolle bijdrage. Aangezien eind 2026 twee leden aftreden wegens het verstrijken van de statutaire benoemingsperiode en niet hernoembaar zijn, is er voor gekozen om de werving van de opvolger van Frank te combineren en drie nieuwe leden tegelijkertijd te zoeken.

Vanwege de naderende pensioengerechtigde leeftijd van adjunct-directeur Theo Meeuwissen is intensief gesproken over het gewenste profiel van zijn opvolger. De Raad van Toezicht was nauw betrokken bij de werving en de keuze voor zijn opvolger Marleen van den Ham, die per 1 maart door de directeur-bestuurder is benoemd als adjunct-directeur.

### Advisering over beleid

Meerdere malen hebben wij mee kunnen denken met de totstandkoming van de meerjarenvisie. Het traject om te komen tot een geactualiseerde meerjarenvisie 2026-2035 en daaraan gekoppeld een beleidsplan voor de periode 2026-2030 heeft eind vorig jaar tot vaststelling geleid. Wij kijken met veel plezier hoe via brede consultaties aan beide richtinggevende documenten is gewerkt. De eerste vertaling heeft al plaatsgevonden in het jaarplan voor 2026 'Klaar voor de toekomst'.

Met de nieuwe visie laat Geldersch Landschap & Kasteelen zien welk koers wordt gekozen in een tijdgewricht waarin de opgaven voor natuur en landschap nog immer groot zijn en ook de klimaatopgave ons stelt voor uitdagende doelen zowel in ons terrein- als gebouwenbeheer. Ondanks vrijwel stilvallend rijksbeleid met een demissionair kabinet is via onze koepel LandschappenNL samen met decentrale overheden en organisaties als LTO constructief gewerkt aan bouwstenen voor nieuw kabinetsbeleid.

### Algemene vergaderingen

De Raad van Toezicht heeft in het verslagjaar zevenmaal vergaderd. Naast de vier reguliere vergaderingen (20 februari, 22 mei, 9 oktober en 9 december) hebben er twee themavergaderingen plaatsgevonden waarbij een bezoek werd gebracht aan kasteel Ammersoyen (17 april) en de Heerlijkheid Beek (13 november). De themavergadering op kasteel Ammersoyen stond in het teken van de meerjarenvisie, de bedrijfsvoering van de opengestelde kastelen, het museumbeleid en de nieuwe presentatie van het kasteel. De themavergadering in Beek had als onderwerpen de meerjarenvisie 2026-2035, het beleidsplan 2026-2030, het jaarplan 2026 en de kwaliteitscyclus in het terreinbeheer. De bijeenkomst werd afgesloten met een rondleiding over de Heerlijkheid Beek. De vergadering van 21 november ging over de benoeming van de nieuwe adjunct-directeur. Aansluitend daarop vond een ontmoeting plaats met de leden van de Raad van Toezicht van het op te richten Slavernijmuseum.

In het verslagjaar is in de reguliere vergaderingen gesproken danwel besloten over:

- Managementletter accountant
- Accountantsverslag en jaarrekeningen 2024 van de vier stichtingen die deel uitmaken van Geldersch Landschap & Kasteelen
- Risico-overzicht
- Verwerving landgoed Klarenbeek te Doornspijk
- Benoemingen leden VBC
- Zelfevaluatie
- Aanpassing statuten Brantsen van de Zyp Stichting
- Toelichting bedrijfsvoering opengestelde kastelen
- ICT
- Wervingsprocedure opvolging adjunct-directeur
- Opstellen profielen en werving 3 leden Raad van Toezicht
- Meerjarenvisie 2026-2035 en beleidsplan 2026-2030

- Jaarplan 2026 'Klaar voor de toekomst'
- Begrotingen 2026
- Directierapportages
- Vergoeding leden Raad van Toezicht

#### Invulling toezichthoudende taak

De Governance van Geldersch landschap & Kasteelen bestaat in de kern uit de directie en de Raad van toezicht. De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van de stichting en de directie. Daarnaast adviseert en ondersteunt de raad de directie waar nodig. De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht staan beschreven in de statuten.

Leden van de Raad van Toezicht werken autonoom en zijn onafhankelijk. Zij beoordelen of de doelen worden gehaald. Dat doen zij onder andere aan de hand van het strategisch beleidsplan en het jaarplan.

#### Toezichtsdoelen

De Raad van Toezicht hanteert heldere toezichtsdoelen om richting en focus aan zijn werkzaamheden te geven. Deze doelen omvatten het bewaken van de strategische koers, het toezien op een solide en transparante bedrijfsvoering, het monitoren van de financiële continuïteit en risico's, het bevorderen van goed bestuur en het borgen van de maatschappelijke opdracht van de organisatie. De Raad ziet erop toe dat besluitvorming zorgvuldig, onafhankelijk en in lijn met de Governance Code Cultuur plaatsvindt.

#### Reflectie op effecten en resultaten van het toezicht

In het verslagjaar heeft het toezicht bijgedragen aan zorgvuldige besluitvorming en aan de verdere versterking van het bestuurlijk en organisatorisch functioneren van Geldersch Landschap & Kasteelen. Door regelmatige bespreking van strategische ontwikkelingen, risico's, financiële positie en voortgang van beleid heeft de Raad van Toezicht zicht gehouden op zowel de continuïteit van de organisatie als op de realisatie van de langetermijndoelen.

De Raad heeft hierbij nadrukkelijk aandacht gehad voor het bewaken van samenhang tussen strategie, uitvoering en beheersing. Onderwerpen als risicomanagement, ICT en informatievoorziening zijn hierbij expliciet betrokken. Het toezicht heeft bijgedragen aan een open dialoog met de directie, waarin vertrouwen de basis vormt en kritische vragen worden gesteld om inzicht te verkrijgen en gezamenlijk tot afgewogen besluiten te komen.

#### Risico's, dilemma's en aandachtspunten

Bij het toezicht houden ontstaan soms lastige keuzes. Het gaat bijvoorbeeld om de balans tussen vertrouwen en kritisch kijken, en tussen lange termijn plannen en wat er nu speelt. In dit jaar heeft de Raad besproken hoe signalen over mogelijke risico's worden herkend en aangepakt. Dit gebeurt zowel binnen de Raad als in het contact met de directie. De Raad heeft hierover gezamenlijke afspraken gemaakt om te borgen dat de Raad met één stem communiceert richting de directie, terwijl binnen de Raad ruimte blijft voor verschillende perspectieven en expertises. Deze reflectie heeft bijgedragen aan verdere rolvastheid en aan een heldere taakopvatting binnen het toezichthoudend proces.

#### Zelfreflectie op het functioneren van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht vindt het belangrijk om regelmatig stil te staan bij het eigen functioneren. De Raad ervaart het afgelopen jaar een open en constructieve samenwerking, waarin sprake is van betrokkenheid, onderling vertrouwen en ruimte voor verschillende invalshoeken. De diversiteit in achtergrond en expertise van de leden wordt daarbij als een belangrijke meerwaarde gezien voor de kwaliteit van het toezicht.

Tegelijkertijd blijft de Raad aandacht houden voor de verdere ontwikkeling van de samenwerking binnen de Raad en voor het verduidelijken van een gezamenlijke toezichtvisie. Dit is extra belangrijk gezien de veranderingen in de samenstelling van de Raad in de komende jaren.

#### Evaluatie van het functioneren

In februari 2026 heeft een zelfevaluatie van de Raad van Toezicht plaatsgevonden over het afgelopen jaar, die extern is begeleid door PublicSpirit. Tijdens deze bijeenkomst is stilgestaan bij het functioneren van de Raad als geheel, de onderlinge samenwerking, de wijze van toezichthouden en de interactie met de directie.

Aan de hand van een concrete casus is gesproken over rolopvatting, informatievoorziening en communicatie. De evaluatie werd door de leden als open en waardevol ervaren en bood ruimte voor zowel reflectie als gezamenlijke leerpunten. De uitkomsten van deze evaluatie worden benut om het toezicht ook in de komende jaren verder te versterken.

#### Financiële Audit Commissie en Remuneratiecommissie

De Financiële Audit Commissie (FAC) controleert het financieel beleid, de begroting en de jaarrekening ter voorbereiding op de reguliere vergaderingen van de Raad van Toezicht. De FAC vergaderde in 2025 zes keer (3 februari, 2 juni, 12 mei, 6 oktober, 31 oktober en 17 november). Bij een aantal vergaderingen was de accountant aanwezig om de managementletter en jaarrekening te bespreken. Een keer per jaar heeft de FAC overleg met de Vermogens Beheer Commissie die de Raad en directie adviseert over het beleggingsbeleid.

De FAC heeft met de directie veel aandacht besteed aan de risicomatrix. Alle risico's en maatregelen zijn in kaart gebracht en per risico is bekeken wat de mogelijke financiële gevolgen zijn en welke reserves nodig zijn.

De Remuneratiecommissie heeft op 17 februari het jaarlijkse functioneringsgesprek gevoerd met de directeur-bestuurder. Tijdens dit gesprek zijn ook zijn nevenfuncties besproken. Het salaris van de directie is passend binnen de regeling Goede Doelen organisaties.

#### Overige activiteiten

In het verslagjaar is overleg gevoerd met de Ondernemingsraad.

Een vertegenwoordiging van de Raad van Toezicht neemt deel aan de donateurs- en vrijwilligersdagen. De opzet van deze dagen was nieuw dit jaar.

Namens de Raad van Toezicht neemt de voorzitter deel aan vergaderingen van de Raad van Advies en aan bijeenkomsten georganiseerd vanuit LandschappenNL. Ook in 2025 werd deelgenomen aan de tweedaagse werkconferentie georganiseerd door het Utrechts Landschap en de bestuurdersdag.

Jaarlijks organiseert Geldersch landschap & Kasteelen met partnerorganisaties het Gelderse Oogstfeest waar vanuit de Raad van Toezicht eveneens aan wordt deelgenomen. Afgelopen jaar wist prof. Matthijs Schouten zijn gehoor zeer te inspireren met zijn inleiding.

De eindejaarsbijeenkomst voor onze medewerkers vond dit jaar plaats op Staverden waar we met elkaar konden zien hoever de (restaurant)werkzaamheden zijn gevorderd. Een delegatie van de Raad was aanwezig.

De Raad van Toezicht spreekt zijn oprechte dank en waardering uit aan de directie, medewerkers en vrijwilligers voor hun grote inzet, toewijding en veerkracht in het afgelopen jaar. Hun gezamenlijke inspanningen hebben in belangrijke mate bijgedragen aan het behalen van de gestelde ambities, ondanks de complexe en uitdagende omstandigheden.

#### Vooruitblik 2026

Per 1 april 2026 nemen we afscheid van adjunct-directeur Theo Meeuwissen. We zijn hem enorm dankbaar voor de plezierige samenwerking en zijn waardevolle inbreng in onze vergaderingen. We

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

hebben er alle vertrouwen in dat we op prettige wijze samenwerken met zijn opvolger Marleen van den Ham.

Eind 2026 zal de samenstelling van de Raad veranderen wanneer Mariëtte Doornekamp en Elsbeth Boerboom aftreden en drie nieuwe leden gefaseerd toetreden tot de Raad.

#### Samenstelling RvT

Per 31 december 2025 was de samenstelling als volgt:

- Mevrouw M.A.J. van der Tas, voorzitter, tevens lid remuneratiecommissie
- Mevrouw mr. E.C.J. Boerboom, vicevoorzitter
- Mevrouw M. Doornekamp, lid, tevens voorzitter Financiële Audit Commissie
- Mevrouw S. Bouaazi, lid, tevens lid Financiële Audit Commissie
- Mevrouw M.K. Arah, lid
- De heer drs. R.J.J. Stevens, lid, tevens lid remuneratiecommissie

#### (Neven)-functies leden RvT

*M M.A.J. (Marja) van der Tas (voorzitter en lid remuneratiecommissie)*

Vennoot Task4You, plaatsvervangend voorzitter commissie Milieueffectrapportage plaatsvervangend voorzitter Ecologische Autoriteit, lid Raad van Commissarissen Kuiper Compagnons, lid adviescommissie Nationale Parken (min. LNV), voorzitter Bosch van Rosenthalstichting, lid Raad van Advies Stichting Natuurvolgend Bosbeheer en voorzitter planadviesraad Deventer.

*Mr. E.C.J. (Elsbeth) Boerboom MBA (vicevoorzitter)*

Bestuurder beleggingsportefeuille in onroerend goed, partner Future Flow organisatieadvies en coaching, bestuurslid Deventer Binnenstadsmanagement, lid RvC van de NV Centrumgarage Deventer.

*M. (Mariëtte) Doornekamp (lid Financiële Audit Commissie)*

Vice-voorzitter bestuur Stichting Aandelen Remeha, lid bestuur Stichting DHV Haskoning, lid Raad van Advies Stichting Administratiekantoor Damen, lid Raad van Commissarissen Ebusco NV, parttime docent Avicenna commissaris-opleiding.

*S. (Safae) Bouaazi MsC RE (lid financiële Audit Commissie)*

IT Riskmanager Rabobank Groep.

*M.K. (Marje) Arah*

Eigenaar ERIN Interimmanagement en partner CisiC B.V., interim secretaris Wolvencommissie Gelderland, interim bestuurslid D66 Rheden.

*Drs. R. (Ron) Stevens (lid remuneratiecommissie)*

Management consultant BMC, commissaris Stichting Cultuur Zonder grenzen, voorzitter Stichting Stut, lid Raad van Toezicht stichting Neos, lid Raad van Toezicht stichting Oud Burger Gasthuis, voorzitter energiecoöperatie Wind- en zonnepark Nijmegen.

*Mr. F.L.V.P.L. (Frank) Tierolff (tot 2 juli 2025)*

Voorzitter Raad van Bestuur Kadaster Nederland en bestuurder van de Kadasters op Bonaire, Sint Eustatius en Saba.

#### Integriteit

Op basis van de CBF-richtlijnen hanteert de organisatie voor de RvT de 'Verklaring Belangenverstrengeling'. Vanwege de transparantie worden de hoofd- en nevenfuncties van de leden van de RvT op de website van Geldersch Landschap & Kasteelen vermeld.

27 mei 2026

M.A.J. van der Tas, voorzitter Raad van Toezicht

## Verkort verslag Raad van Advies

### Werkzaamheden

De Raad van Advies (RvA) heeft tot doel het gevraagd en ongevraagd adviseren van de directie, vooral op het gebied van strategie, (meerjaren-) beleid en relevante ontwikkelingen in de samenleving.

In 2025 is de RvA drie keer plenair bijeengewees: in maart (Kasteel Doorwerth), in juni (Huis te Eerbeek) en in November (Beek-Ubbergen). De directie heeft daarnaast meerdere leden van de RvA om adviezen gevraagd, onder andere over aspecten van veiligheid en de actuele politieke ontwikkelingen.

### Besproken onderwerpen

- Museumbeleid
- Meerjarenvisie 2026-2035
- Beleidsplan 2026-2030
- Directierapportages
- Evaluatie advies omgevingswet
- Inventarisatie onderwerpen 2026

### Overige activiteiten

Leden van de RvA hebben individueel deelgenomen aan een reeks van interne en externe (netwerk)bijeenkomsten waaronder het jaarlijkse Oogstfeest van de Gelderse natuurorganisaties, de vrijwilligersbijeenkomst, de donateursbijeenkomst en de Groene Kerstlezing.

### Samenstelling van de Raad van Advies

Door het reglementair aflopen van zittingstermijnen, is de samenstelling van de RvA in de loop van 2025 flink gewijzigd. Eind 2025 waren de leden van de Raad:

#### *C.H. (Kees) van Baak (voorzitter)*

Voormalig docent aardrijkskunde en inspecteur van het onderwijs, voormalig lid Provinciale Staten van Gelderland en gemeenteraadslid in Nijkerk, oud-voorzitter Raad van Toezicht Stichting Rijdende School, oud-voorzitter en nu vrijwilliger educatie Stichting Stoomgemaal Arkemheen, secretaris Stichting Weeshuis Nijkerk.

#### *drs. M.C.L. (Muriel) Arts*

Directeur Groot Aandeelhouder advies en interim management bureau in duurzaamheid. Voormalig directeur bij Unilever, Grolsch en KPN.

#### *ir. E.J.W. (Edo) Dijkman*

Directeur bij CLM Onderzoek en Advies en directeur/bestuurder Farm Gas Live.

#### *ing. R.J.M. (Rob) Franken*

Algemeen directeur / statutair bestuurder bij Aqualab Zuid, dochteronderneming van waterbedrijven Evides, Brabant Water en Waterbedrijf Limburg.

#### *drs. A.H. (Ankie) van de Kruijs*

Historicus, programmamanager van het Centre of Expertise Leren met ICT verbonden aan de Hogeschool Arnhem-Nijmegen.

#### *ir. M.A. (Ties) Kuijpers*

Opgeleid als waterbouwkundig ingenieur (Delft). Werkzaam als business analist bij Alliander N.V. Voorheen gemeenteraadslid in gemeente Rheden.

#### *H. (Henk) Lindt MPM*

Werkzaam bij de politie Oost-Nederland en voormalig voorzitter van de Stichting Groen Netwerk

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

*E.A.C. (Emily) barones van Lynden*  
Trainee Bestuur & Organisatie bij BMC.

*mr. H.F. (Hilal) Mauer-Dogan*  
Advocaat aanbestedingsrecht en bouwrecht bij Poelmann van den Broek advocaten.

*J. (Jeroen) Roozendaal*  
Operationeel Directeur bij full-service marketingbureau Advise, bestuurder bij RBCZ (het kwaliteitsregister voor de complete zorg), voormalig bestuurslid Stifconcerten Weerselo, host van diverse podcasts.

*ir. G.L. (Louise) Veerbeek*  
Werkzaam bij het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat als beleidsmanager waterveiligheid, voormalig ambtenaar bij het ministerie van LNV op de terreinen landbouw, natuur, gebiedsontwikkeling in Den Haag en regio Oost-Nederland, voormalig bestuurslid energiecoöperatie zonopK&N.

*mr. H. (Harm) van Veldhuizen*  
Media- en communicatie expert, ad interim directeur-bestuurder Deventer Marketing, de citymarketing organisatie van de gemeente Deventer.

*H.B.A. (Harold) Viscaal*  
Ondernemer, (interim) voorzitter, bestuurder en directeur binnen koepelorganisaties en samenwerkingsverbanden die werken aan (transitie)opgaven in de leefomgeving.

*drs. G.J.H.G. (Sjors) Willems*  
Plattelandsgeograaf, zelfstandig beleidsadviseur landbouw, voedsel en natuur; voormalig secretaris Provinciale Raad voor de Leefomgeving Noord-Brabant.

#### *Integriteit*

Voor de Raad van Advies gebruikt de organisatie op eigen initiatief de 'Verklaring Belangenverstrengeling' of de vernieuwde 'Integriteitsverklaring leden Raad van Advies' voor nieuwe leden vanaf 2020. Vanwege de transparantie worden de hoofd- en nevenfuncties van de Raad van Advies op de website van GLK vermeld.

## Verkort verslag Beheer Advies Commissie

### Werkzaamheden

De Beheer Advies Commissie (BAC) adviseert de directie gevraagd en ongevraagd over beleidsnota's, beheervisies, evaluaties en ingrijpende projecten en restauraties, allemaal veelal met betrekking tot natuur en landschap). Daarnaast verschaft de commissie toegang tot een omvangrijk wetenschappelijk netwerk en levert zij informatie over onderzoek en publicaties die voor het werk van GLK relevant kunnen zijn. De commissie komt daartoe jaarlijks een aantal malen in vergadering bijeen; aan deze bijeenkomsten is meestal ook een terreinbezoek gekoppeld. Over meer specialistische zaken is er ook bilateraal contact tussen de individuele leden en GLK.

In 2025 kwam de BAC tweemaal bijeen voor een vergadering: maart 2025 en mei 2025. Daarnaast kwam de BAC in november bijeen voor een reünie met huidige en oud-leden op landgoed Staverden.

### Besproken onderwerpen

- Meerjarenvise
- Topologische en chorologische relaties in beheervisies
- Steenmeel (casus Tongerense Heide)
- Analyse Hydrologie Staverden
- Advies natuurherstelstrategie GLK t.b.v. Meerjarenvise
- Afscheid voorzitter
- Benoeming nieuwe voorzitter
- Werving nieuwe leden BAC

### Bezochte locaties

- Excursie Hemelse Berg

### Samenstelling van de commissie

De Beheer Advies Commissie was in 2025 als volgt samengesteld.

#### *dr. G.F. (Ciska) Veen (voorzitter)*

Bodemecoloog, afdelingshoofd Terrestrische Ecologie bij Nederlands Instituut voor Ecologie (NIOO-KNAW). Onderzoek naar bodemdiversiteit in natuurlijke ecosystemen en duurzame landbouw met een focus op de rol van bodemleven in het aansturen van de kringloop van koolstof en voedingsstoffen. Voorzitter van het Nationaal Centre for Soil Ecology (NCSE).

#### *drs. H. (Erik) van den Berg*

Landschapshistoricus met specifieke belangstelling voor bosgeschiedenis, historisch ecologie en oude ontginningen. Nu projectleider bij Cultuurland Advies, voorheen specialist erfgoed bij Natuurmonumenten. Tevens lid commissie Bosgeschiedenis KNBV.

#### *dr. ir. R.J. (Rienk-Jan) Bijlsma*

Onderzoeker bij Wageningen University & Research met werkveld vegetatie-ontwikkeling, hersteleecologie en historische ecologie. Lid van het OBN-deskundigenteam Droog zandlandschap. Contactpersoon voor het Nationaal Bosreservatenprogramma. Nauw betrokken bij de implementatie van de habitatrichtlijn en de rapportage van Natura 2000 habitattypen.

#### *dr. K.J. (Kees) Canters*

Bioloog/(landschaps)ecoloog; voorheen milieukundig onderzoeker Universiteit Leiden en TU-Delft, onder meer inzake mitigatie & compensatie natuureffecten veroorzaakt door menselijk handelen; uiteenlopende bestuursfuncties in het groene en sociale domein – zoogdierenman!

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

*ing. A.H.C. (Annerie) van Daatselaar MA*

Zelfstandig landschapsarchitect en -historicus, werkzaam voor gemeentelijke overheden, organisatie op het gebied van ruimtelijke kwaliteit en cultureel erfgoed en voor ondernemers en bewoners van het Nederlandse buitengebied.

*prof. dr. J.G.M. (Jan) Roelofs*

Voormalig hoogleraar. Nu gastmedewerker aan de Radboud Universiteit Nijmegen, wetenschappelijk adviseur bij onderzoekcentrum B-ware, gastmedewerker afdeling Aquatische Ecologie en Milieubiologie, leeropdracht Biogeochemie van Wetlands, lid Wetenschappelijke adviescommissie van Natuurmonumenten, Beheer Advies Commissie Limburgs Landschap, POP 3 commissie Provincie Noord Brabant, Beheer commissie Volgermeer gemeente Amsterdam.

*drs. P.C. (Piet) Schipper*

Gepensioneerd landschapsecoloog met kennis van beheer en planning.

*ing. J.G. (Jan) Streefkerk*

Hydroloog, oud-werknemer bij Staatsbosbeheer en projectleider en adviseur voor National Parks and Wildlife Services in Ierland. Betrokken bij beleid, onderzoek en beheer voor natte bos- en natuurterreinen in binnen- en buitenland over de periode 1974 – 2014.

*dr. N.W. (Nico) Willemse*

Kwartair geoloog / archeoloog met een specifieke belangstelling voor de relatie landschapsdynamiek, natuurontwikkeling en archeologie. In 2000 gepromoveerd op het thema 'natuurhistorische archieven'. Teamleider 'bureau en beleid' bij RAAP Archeologisch Adviesbureau en werkzaam als senior-onderzoeker Fysische Geografie en Archeologie.

*Integriteit*

Voor de Beheer Advies Commissie gebruikt de organisatie op eigen initiatief de 'Verklaring Belangenverstrengeling' of de vernieuwde 'Integriteitsverklaring leden Beheer Advies Commissie' voor nieuwe leden vanaf 2020. Vanwege de transparantie worden de hoofd- en nevenfuncties van de Beheer Advies Commissie op de website van Landschap & Kasteelen vermeld.

## Balans per 31 december 2025

Na verwerking voorstel resultaatverdeling

	31 december 2025	31 december 2024
<b>ACTIVA</b>		
Vorderingen en overlopende activa	2.810.250	7.776.200
Effecten	18.083.100	13.459.600
Liquide middelen	<u>836.350</u>	<u>734.250</u>
Totaal	<u>21.729.700</u>	<u>21.970.050</u>
<b>PASSIVA</b>		
Reserves en fondsen		
- reserves		
• continuïteitsreserve	9.536.350	9.622.550
• bestemmingsreserves	<u>1.328.250</u>	<u>2.960.050</u>
	10.864.600	12.582.600
- fondsen	<u>10.308.800</u>	<u>9.104.600</u>
	21.173.400	21.687.200
Kortlopende schulden	<u>556.300</u>	<u>282.850</u>
Totaal	<u>21.729.700</u>	<u>21.970.050</u>

## Staat van baten en lasten over 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren	2.379.300	15.000	9.390.700
<b>Som der baten</b>	<b>2.379.300</b>	<b>15.000</b>	<b>9.390.700</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Behoud en beheer bezittingen	3.211.150	1.590.450	2.353.750
Kosten beheer en administratie	103.650	104.400	97.200
<b>Som van de lasten</b>	<b>3.314.800</b>	<b>1.694.850</b>	<b>2.450.950</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-935.500</b>	<b>-1.679.850</b>	<b>6.939.750</b>
Saldo financiële baten en lasten	421.700	399.000	861.350
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-513.800</b>	<b>-1.280.850</b>	<b>7.801.100</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>			
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>			
Continuïteitsreserve	-86.200	-	108.100
Bestemmingsreserves	-1.631.800	-1.273.850	631.300
Bestemmingsfondsen	1.204.200	-7.000	7.061.700
	<b>-513.800</b>	<b>-1.280.850</b>	<b>7.801.100</b>

## Kasstroomoverzicht (opgesteld volgens de indirecte methode)

	2025	2024
<b><i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i></b>		
Resultaat boekjaar	-513.800	7.801.100
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Ongerealiseerde koersverschillen effecten	-283.650	-638.250
Mutatie kortlopende vorderingen	4.965.950	-7.094.050
Mutatie kortlopende schulden	273.450	-47.250
Mutatie in het werkkapitaal	<u>5.239.400</u>	<u>-7.141.300</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	4.441.950	21.550
Aan- en verkoop van effecten	<u>-4.339.850</u>	<u>-221.900</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	-4.339.850	-221.900
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Netto kasstroom</b>	<u>102.100</u>	<u>-200.350</u>
Liquide middelen begin boekjaar	734.250	934.600
Liquide middelen einde boekjaar	<u>836.350</u>	<u>734.250</u>
Toename liquide middelen	<u>102.100</u>	<u>-200.350</u>

## Toelichting op de jaarrekening 2025

### Algemeen

#### **Doelstelling Stichting**

Stichting Steunfonds Het Geldersch Landschap en Kasteelen is opgericht d.d. 30 december 1982. Het doel van de Stichting is in bijzondere gevallen materiële steun te verlenen aan Stichting Het Geldersch Landschap en aan Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen. Om haar doel te bereiken verwerft de Stichting fondsen en voert zij beheer over het aan haar toevertrouwde vermogen.

#### **Boekjaar**

Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de gewijzigde Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende organisaties (RJ 650).

Sinds 2004 zijn de stichtingen Stichting Het Geldersch Landschap, Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen en de Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen samengevoegd tot een gezamenlijke werkorganisatie Geldersch Landschap en Kasteelen. Sinds 1 januari 2024 maakt ook de Brantsen Van de Zyp Stichting deel uit van de werkorganisatie. Er is sprake van een Raad van Toezichtmodel. Om deze reden is sprake van een gecombineerde jaarrekening. De stichtingen maken deel uit van de verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap. De gecombineerde jaarrekening ligt ter inzage ten kantore van Stichting Het Geldersch Landschap.

Stichting Steunfonds Het Geldersch Landschap en Kasteelen is statutair en feitelijk gevestigd op de Zypendaalseweg 44 te Arnhem, KvK-nummer 41048515.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Alle bedragen in deze jaarrekening, voor zover niet anders vermeld, luiden in euro's.

#### **Continuïteit**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De organisatie beschikt over een gezonde financiële positie met een gezonde liquiditeit en solvabiliteit. De verwachting is dat de organisatie ook in de (nabije) toekomst voldoende kasstromen blijft genereren om aan de verplichtingen te blijven voldoen.

***Vorderingen en overlopende activa***

Vorderingen en overlopende activa worden aangewend voor de doelstelling en worden gewaardeerd op de nominale waarde.

***Effecten***

Effecten worden aangewend voor de doelstelling en betreffen voor langere termijn aangehouden vastgelegde liquiditeiten. De effecten worden beschouwd als financiële instrumenten die behoren tot de handelsportefeuille. Ten behoeve van het vermogensbeheer wordt gebruik gemaakt van een vermogensbeheerder waarmee een all-in fee is overeengekomen. De all-in fee is inclusief transactiekosten en wordt via de Staat van Baten verantwoord. Zowel obligaties als aandelen in beleggingsfondsen worden gewaardeerd tegen beurswaarde (reële waarde). De gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten uit vastgelegde liquiditeiten, voor zover betrekking hebbend op ter beurze genoteerde effecten, worden ten gunste of ten laste van de Staat van Baten en Lasten verantwoord.

Afgeleide instrumenten worden gewaardeerd op actuele waarde waarbij alle waardewijzigingen in de Staat van Baten en Lasten worden verantwoord, tenzij hedge accounting wordt toegepast ter afdekking van de variabiliteit van toekomstige kasstromen die effect hebben op de staat van baten en lasten (kasstroomhedge). Kasstroomhedge accounting wordt echter niet toegepast door de stichting.

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs. De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. De stichting heeft geen derivaten.

***Liquide middelen***

De liquide middelen worden aangewend voor de doelstelling en worden gewaardeerd op de nominale waarde.

***Continuïteitsreserve***

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen van de werkorganisatie Geldersch Landschap & Kasteelen in geval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

***Bestemmingsreserves***

Dit betreft delen van het eigen vermogen van de Stichting waaraan door de directie van de Stichting voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwending van de bestemmingsreserves alsmede toevoegingen aan bestemmingsreserves worden via de resultaatverdeling verwerkt.

***Bestemmingsfondsen***

Dit betreft delen van het eigen vermogen van de Stichting waaraan door derden voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwending van de bestemmingsfondsen alsmede toevoegingen aan bestemmingsfondsen worden via de resultaatverdeling verwerkt.

***Kortlopende schulden***

Kortlopende schulden worden gewaardeerd op de nominale waarde.

***BTW***

De stichting is niet BTW-plichtig.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### ***Resultaat***

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De bepaling van het resultaat hangt daarnaast ten nauwste samen met de waardering van activa en passiva.

Daarbij worden de volgende specifieke grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten in aanmerking genomen:

- Onder giften worden van derden verkregen middelen verstaan welke door de Stichting om niet zijn verkregen en die een incidenteel karakter hebben. Indien aanwending van de verkregen middelen gebonden is aan nadere voorwaarden, wordt in de balans een bestemmingsfonds opgenomen ter hoogte van het uit deze voorwaarden voortvloeiende bedrag.
- Baten uit erfstellingen en legaten worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit is het geval als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de uiteindelijke omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. Erfstellingen en legaten met een bijzondere bestemming worden door middel van de resultaatbestemming verantwoord onder de bestemmingsfondsen.

### ***Toerekening van de kosten***

Alle kosten met betrekking tot de afdrachten aan verbonden organisaties (Stichting Het Geldersch Landschap en Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen) worden toegerekend aan behoud en beheer bezittingen. De overige kosten (waaronder doorberekende personeelskosten vanuit het Geldersch Landschap) worden toegerekend aan de kosten beheer en administratie.

## **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. De ontvangen en betaalde dividenden en interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

### ACTIVA

#### Vorderingen en overlopende activa

	31 december 2025	31 december 2024
Rekening-courant met gelieerde stichtingen	1.980.000	501.900
Overige vorderingen	830.250	7.274.300
	2.810.250	7.776.200

Alle onder vlottende activa opgenomen vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

#### *Rekening-courant met gelieerde stichtingen*

	31 december 2025	31 december 2024
Stichting Het Geldersch Landschap	1.980.000	501.900

Regelmatig worden de rekening-courantverhoudingen geëgaliseerd. Gezien het kortlopende karakter is er geen rente over de rekening-courant berekend.

#### *Overige vorderingen*

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Te ontvangen rente bank	14.100	17.750
Te ontvangen rente obligaties	12.800	10.500
Te ontvangen giften en nalatenschappen	801.850	7.244.150
Dividendbelasting	1.500	700
Overige	-	1.200
	830.250	7.274.300

## Effecten

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
<b>Aandelen</b>		
-ter beurse genoteerd	6.652.100	4.942.800
-overige	200.000	200.000
	<u>6.852.100</u>	<u>5.142.800</u>
<b>Obligaties</b>		
-obligatiefondsen	8.391.950	6.067.000
-overige	2.839.050	2.249.800
	<u>11.231.000</u>	<u>8.316.800</u>
	<u>18.083.100</u>	<u>13.459.600</u>

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan Insingergilissen. Primair doel is het waarborgen van de continuïteit van de stichting op middellange en lange termijn.

Als secundaire doelstelling is bepaald dat het vermogen in reële termen in stand dient te worden gehouden. Het beleggingsbeleid is uitgedrukt in het risicoprofiel. Het risicoprofiel is gematigd defensief. De stichting belegt de portefeuille op duurzame en maatschappelijk verantwoorde wijze

### *Aandelen*

De verkrijgingprijs van de aandelen per 31-12-2025 bedraagt € 5.118.800.

De waarde van de ter beurse genoteerde aandelen en aandelenfondsen per 31-12-2025 bedraagt € 6.652.100.

### *Obligaties*

De verkrijgingprijs van de obligatiefondsen per 31-12-2025 bedraagt € 7.853.700.

De beurswaarde van de obligatiefondsen per 31-12-2025 bedraagt € 8.391.950.

De obligatiefondsen hebben geen nominale waarde.

De overige obligaties hebben een looptijd van 1-23 jaar.

De verkrijgingprijs van de overige obligaties per 31-12-2025 bedraagt € 2.906.050.

De beurswaarde van de overige obligaties per 31-12-2025 bedraagt € 2.839.050.

De nominale waarde van de overige obligaties per 31-12-2025 bedraagt € 3.163.450.

Het overzicht beleggingen van Stichting Steunfonds Het Geldersch Landschap is opgenomen in bijlage 1.

### *Liquide middelen*

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2025	31 december 2024
Bank	836.350	734.250

Dit betreft kas- en banksaldi welke alle ter vrije beschikking van de Stichting staan.

## PASSIVA

### Reserves en fondsen

#### Continuïteitsreserve

	2025	2024
Stand per 1 januari	9.622.550	9.514.450
Mutatie boekjaar	-86.200	108.100
Stand per 31 december	9.536.350	9.622.550

De continuïteitsreserve is gevormd conform de richtlijn Financieel Beheer van Goede doelen en is bestemd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichtingen ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De hoogte wordt bepaald op basis van in de risicomatrix opgenomen risico's, waarbij per risico een financiële inschatting in euro's is gemaakt rekening houdend met kans, impact en rating. De som van alle ratings bepaalt het maximale risico van de organisatie en daarmee de noodzakelijke hoogte van de continuïteitsreserve. De hoogte van de continuïteitsreserve komt op basis van deze risicoanalyse uit op circa € 14 miljoen. Voor het Steunfonds is de hoogte bepaald op € 12 miljoen.

#### Bestemmingsreserve

	31 december 2025	31 december 2024
Bestemmingsreserve Steunfondsprojecten	868.250	2.500.050
Bestemmingsreserve (grond)aankopen	460.000	460.000
	1.328.250	2.960.050

#### Bestemmingsreserve Steunfondsprojecten

	2025	2024
Stand per 1 januari	2.500.050	1.868.750
Toevoeging boekjaar	1.522.850	2.914.000
Onttrekking boekjaar	-3.154.650	-2.282.700
Stand per 31 december	868.250	2.500.050

Betreft een bestemmingsreserve voor goedgekeurde Steunfondsprojecten. De toevoeging betreft de grote goedgekeurde projecten. De onttrekking betreft de werkelijke projectkosten.

**Bestemmingsreserve (grond)aankopen**

	2025	2024
Stand per 1 januari	460.000	460.000
Toevoeging boekjaar	-	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>460.000</b>	<b>460.000</b>

Betreft een bestemmingsreserve ten behoeve van de aankoop van grond, eigen bijdrage bij grondtransacties vanuit overheden, inrichting van gronden en strategische aankopen van landgoederen.

**Fondsen**

	31 december 2025	31 december 2024
De Witt-Huberts Vollmerstichting	486.700	474.350
Kasteel Rosendael	-	54.800
Tenkink Antink	444.450	433.200
Hoekelum-Van Wassenaer	768.550	744.800
PWH-fonds	7.190.600	7.055.600
Instandhouding bijzondere planten en dieren	185.000	185.000
Liesje-Jesse-Osborn fonds	155.150	156.850
Natuurgebied Ubbergen	271.950	-
Aanpassingen flora en fauna	100.000	-
Landbouw	706.400	-
	<b>10.308.800</b>	<b>9.104.600</b>

Een specificatie van de bestemmingsfondsen is opgenomen in bijlage 2.

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt:

	2025	2024
Stand per 1 januari	9.104.600	2.042.900
Toevoeging boekjaar	1.260.700	7.132.700
Onttrekking boekjaar	-56.500	-71.000
<b>Stand per 31 december</b>	<b>10.308.800</b>	<b>9.104.600</b>

**Kortlopende schulden**

	31 december 2025	31 december 2024
Rekening-courant met gelieerde stichtingen	533.100	268.850
Overige schulden	23.200	14.000
	<u>556.300</u>	<u>282.850</u>

***Rekening-courant met gelieerde stichtingen***

	31 december 2025	31 december 2024
Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen	533.100	268.850

Regelmatig worden de rekening-courantverhoudingen geëgaliseerd. Gezien het kortlopende karakter is er geen rente over de rekening-courant berekend.

***Overige schulden***

	31 december 2025	31 december 2024
Bankkosten	14.400	10.400
Accountants- en administratiekosten	3.800	3.600
Overige	5.000	-
	<u>23.200</u>	<u>14.000</u>

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum met een materiële impact op de cijfers van de jaarrekening 2025.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

### BATEN

#### Baten van particulieren

Deze post is als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Giften	10.400	15.000	15.800
Nalatenschappen	2.368.900	-	9.374.900
	2.379.300	15.000	9.390.700

In het boekjaar zijn giften en nalatenschappen ontvangen waarbij specifieke eisen zijn gesteld aan de bestedingen. De ontvangen gelden zijn verantwoord en nader toegelicht in de specificatie van de bestemmingsfondsen (bijlage 2).

## LASTEN

### *Toelichting bestedingen*

	Behoud en beheer bezittingen	Kosten beheer en administratie	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Afdrachten aan verbonden organisaties	3.211.150		3.211.150	1.590.450	2.353.750
Personeelskosten		96.000	96.000	96.300	89.950
Algemene kosten		7.650	7.650	8.100	7.250
	3.211.150	103.650	3.314.800	1.694.850	2.450.950

## LASTEN

### Algemeen

De verdeling van de lasten naar bestemming geschiedt op bedrijfseconomische basis, waarbij rekening wordt gehouden met de besteding van tijd en middelen aan de onderdelen.

### Besteed aan de doelstelling

#### *Afdracht aan verbonden organisaties*

Deze post is als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Steunfondsprojecten Geldersch Landschap</i>			
* Bestemmingsreserve Steunfondsprojecten	1.438.700	577.800	1.334.500
* Fonds Hoekelum-van Wassenaer	-	-	55.050
* Liesje-Jesse-Osborn fonds	1.700	12.600	-
* Fonds Kasteel Rosendael	54.800	55.000	-
	<u>1.495.200</u>	<u>645.400</u>	<u>1.389.550</u>
<i>Steunfondsprojecten Geldersche Kasteelen</i>			
* Bestemmingsreserve Steunfondsprojecten	1.715.950	945.050	948.250
* Fonds Kasteel Rosendael	-	-	15.950
	<u>1.715.950</u>	<u>945.050</u>	<u>964.200</u>
	<u>3.211.150</u>	<u>1.590.450</u>	<u>2.353.750</u>

### Kosten beheer en administratie

Deze post is als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Accountantskosten	7.600	7.600	7.200
Contributies en abonnementen	50	500	50
Doorbelaste salariskosten Stichting Het Geldersch Landschap	96.000	96.300	89.950
	<u>103.650</u>	<u>104.400</u>	<u>97.200</u>

De Stichting werkt nauw samen met Stichting Het Geldersch Landschap. Het vaste personeel dat werkzaam is voor beide stichtingen is in dienst bij Stichting Het Geldersch Landschap. Vanuit Het Geldersch Landschap is op basis van bestede tijd 0,75 fte doorbelast aan de Stichting (€ 96.000).

De accountantskosten bestaan volledig uit honoraria inzake de jaarrekeningcontrole.

### Bezoldiging Directeur-bestuurder

Gezien de beperkte tijdsbesteding van de Directeur-bestuurder vindt er geen doorberekening plaats van salariskosten.

#### *Nevenfuncties de heer M.P. van Maarseveen*

Bestuurslid van de Faunabeheereenheid Kroondomein Het Loo, bestuurslid Stichting Vrienden van Gelderse Molen, lid raad van advies Visit Veluwe, lid raad van adviseurs Vereniging Rembrandt, lid raad van advies Project Prinsenhof, lid raad van advies Noord-Veluws Museum, lid raad van advies restauratie 16de-eeuwse tongewelf Grote Kerk Naarden, lid comité van aanbeveling nieuw Romeins Museum in Heerlen.

#### *Nevenfuncties de heer T.W.M. Meeuwissen*

Geen.

### Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Er is een onkostenvergoeding voor gemaakte kosten.

### Saldo financiële baten en lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Rente op banktegoeden	17.950	20.000	25.900
Couponrente en dividend	197.000	170.000	132.450
(On)gerealiseerde koersverschillen	272.900	250.000	743.850
Valuta- en overige verschillen	-6.700	-	2.950
<b>Bruto beleggingsresultaat</b>	<b>481.150</b>	<b>440.000</b>	<b>905.150</b>
Rente en kosten bank	-5.050	-1.000	-4.200
Beheer beleggingsportefeuille	-54.400	-40.000	-39.600
<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>421.700</b>	<b>399.000</b>	<b>861.350</b>

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

***Vastgesteld door de directie:***

drs. M.P. van Maarseveen  
Directeur-bestuurder

Arnhem, 27 mei 2026

***Goedgekeurd door de Raad van Toezicht:***

M.A.J. van der Tas  
Voorzitter

M.K. Arah

mr. E.C.J. Boerboom MBA

S. Bouaazi MSc RE

M. Doornekamp

drs. R.J.J. Stevens

Arnhem, 27 mei 2026

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

## **Overige gegevens**

### ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

### ***Voorstel resultaatbestemming***

Het voorstel voor de resultaatbestemming is opgenomen onder de Staat van Baten en Lasten op pagina 21.

Accountants



Baker Tilly (Netherlands) B.V.  
Burgemeester Roelenweg 14-18  
Postbus 508  
8000 AM Zwolle

T: +31 (0)38 425 86 00

zwolle@bakertilly.nl  
[www.bakertilly.nl](http://www.bakertilly.nl)

KvK: 24425560

Aan de directie en raad van toezicht van  
Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

### Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2025;
2. De staat van baten en lasten over 2025; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie**

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverlag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 28 mei 2026

Baker Tilly (Netherlands) B.V.

Was getekend

drs. E.H.J.D. Damman RA

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

OVERZICHT BELEGGINGEN

Fonds	Aantal/ nom	Beurs- waarde	kostprijs	Aankoop vervoering aankom	2023	Aankoop vervoering kostenprijs	2023	Aankoop vervoering kostenprijs	2023	Opbrengst- waarde	2023	Kostenprijs verloopen	2025	Aantal/ nominaal	31-12-2025	Beurs- waarde	31-12-2025	kostprijs	31-12-2025	Mutatie opgeeraal- Koersverschil	2025	Opbrengst- belegging in	2025	Balans waarde	31-12-2025
Agilent Technologies	485,00	62.691	57.337	-	485	58.368	57.337	57.337	57.337	58.368	57.337	57.337	57.337	351	137.066	137.066	109.514	109.514	-5.354	2.031	427	3.674	137.066	137.066	
Allenz	240,00	71.016	68.808	111	37.238	68.808	68.808	68.808	68.808	71.016	68.808	68.808	68.808	1.152	406.027	406.027	159.560	159.560	159.560	34.461	1.199	3.674	406.027	406.027	
Alphabet Inc.	1.112,00	202.542	196.740	778	157.114	196.740	196.740	196.740	196.740	202.542	196.740	196.740	196.740	1.710	335.745	335.745	257.705	257.705	-18.108	34.461	1.199	3.674	335.745	335.745	
Amazon.com	932,00	292,00	51.531	97	17.890	51.531	51.531	51.531	51.531	292,00	51.531	51.531	51.531	389	58.095	58.095	38.945	38.945	-19.150	-	2.119	2.119	58.095	58.095	
American tower	1.002,00	241.433	98.646	505	106.922	98.646	98.646	98.646	98.646	241.433	98.646	98.646	98.646	1.507	348.497	348.497	205.569	205.569	142	-	1.216	1.216	348.497	348.497	
Apple	157,00	106.556	71.164	99	68.758	71.164	71.164	71.164	71.164	106.556	71.164	71.164	71.164	215	196.191	196.191	117.513	117.513	45.196	12.090	1.388	1.388	196.191	196.191	
ASML Holdings	701,00	88.468	87.252	172	23.841	87.252	87.252	87.252	87.252	88.468	87.252	87.252	87.252	703	111.058	111.058	20.382	20.382	55.486	13.001	2.437	2.437	111.058	111.058	
Astrazeneca	10.382,00	46.350	35.977	4.017	23.905	35.977	35.977	35.977	35.977	46.350	35.977	35.977	35.977	11.138	112.160	112.160	48.321	48.321	-3.555	1.95	1.95	2.437	112.160	112.160	
Banco Santander	180,00	39.282	41.151	-	180	37.597	41.151	41.151	41.151	39.282	41.151	41.151	41.151	475	203.095	203.095	170.111	170.111	7.827	3.019	3.019	2.437	203.095	203.095	
Beckon Dickinson	355,00	154.630	113.916	155	68.716	113.916	113.916	113.916	113.916	154.630	113.916	113.916	113.916	12.010	203.672	203.672	172.191	172.191	13.356	12.062	-	-	203.672	203.672	
Bekinsure Halfway B	6.391,00	97.908	79.783	11.280	53.369	79.783	79.783	79.783	79.783	97.908	79.783	79.783	79.783	64	168.497	168.497	150.959	150.959	6.712	-6.710	-	-	168.497	168.497	
BNP Paribas Easy MSCI Japan	67,00	1.911	8.623	22	56.165	8.623	8.623	8.623	8.623	1.911	8.623	8.623	8.623	30.000	0	0	28.500	28.500	-5.074	-1.414	74	74	0	0	
BNP Paribas Easy MSCI Japan ESG	721,00	39.238	37.842	-	721	36.852	37.842	37.842	37.842	39.238	37.842	37.842	37.842	13.976	122.430	122.430	105.919	105.919	-1.395	-1.181	476	476	122.430	122.430	
BNP Paribas MSCI Pacific Ex Japan	21.492,00	175.590	161.988	1.469	12.325	161.988	161.988	161.988	161.988	175.590	161.988	161.988	161.988	536	36.855	36.855	59.955	59.955	-13.022	-3.825	1.709	1.709	36.855	36.855	
BNP Paribas MSCI Euro Stoxx (derivaat)	635,00	62.052	72.130	168	17.690	72.130	72.130	72.130	72.130	62.052	72.130	72.130	72.130	1.127	61.726	61.726	81.713	81.713	1.184	4.284	599	599	61.726	61.726	
BNP Paribas MSCI Euro Stoxx (derivaat)	865,00	61.814	62.785	262	16.928	62.785	62.785	62.785	62.785	865,00	62.785	62.785	62.785	114	104.214	104.214	85.576	85.576	-54.636	-197	197	197	104.214	104.214	
BNP Paribas Warrant S&P 500 (derivaat)	617,00	57.196	53.327	61	45.121	53.327	53.327	53.327	53.327	57.196	53.327	53.327	53.327	30.000	0	0	28.500	28.500	-5.074	-1.414	74	74	0	0	
Bristol Myers Squibb	30.000,00	0	0	286	20.776	0	0	0	0	0	0	0	0	30.000	0	0	28.500	28.500	-5.074	-1.414	74	74	0	0	
British American Tobacco	728,00	47.461	47.461	286	20.776	47.461	47.461	47.461	47.461	728,00	47.461	47.461	47.461	1.381	392.602	392.602	313.940	313.940	49.845	6.688	6.688	6.688	392.602	392.602	
Comgest Growth Japan EUR St Acc	1.109,00	272.490	243.473	272	70.467	243.473	243.473	243.473	243.473	272.490	243.473	243.473	243.473	53.260	351.356	351.356	154.706	154.706	1.966	51.515	3.047	3.047	351.356	351.356	
DSM-Firmenich	635,00	62.052	72.130	168	17.690	72.130	72.130	72.130	72.130	62.052	72.130	72.130	72.130	731	216.805	216.805	154.706	154.706	10.556	4.102	4.102	4.102	216.805	216.805	
Edwards Lifesciences	865,00	61.814	62.785	262	16.928	62.785	62.785	62.785	62.785	865,00	62.785	62.785	62.785	115	41.710	41.710	28.531	28.531	35.216	1.353	1.353	1.353	41.710	41.710	
Eli Lilly & Co	77,00	57.196	53.327	61	45.121	53.327	53.327	53.327	53.327	57.196	53.327	53.327	53.327	1.016	104.194	104.194	117.169	117.169	-35.356	1.571	1.571	1.571	104.194	104.194	
Estée Lauder cos Inc.	617,00	57.196	53.327	61	45.121	53.327	53.327	53.327	53.327	57.196	53.327	53.327	53.327	1.016	104.194	104.194	117.169	117.169	-35.356	1.571	1.571	1.571	104.194	104.194	
European Convergence Development	30.000,00	0	0	286	20.776	0	0	0	0	0	0	0	0	30.000	0	0	28.500	28.500	-5.074	-1.414	74	74	0	0	
Fortive corp.	728,00	47.461	47.461	286	20.776	47.461	47.461	47.461	47.461	728,00	47.461	47.461	47.461	1.381	392.602	392.602	313.940	313.940	49.845	6.688	6.688	6.688	392.602	392.602	
GS Enhanced Lk sust. em niks	1.109,00	272.490	243.473	272	70.467	243.473	243.473	243.473	243.473	272.490	243.473	243.473	243.473	53.260	351.356	351.356	154.706	154.706	1.966	51.515	3.047	3.047	351.356	351.356	
Shares IV MSCI EM ESG Enhanced	23.062,00	126.979	78.160	39.962	240.211	78.160	78.160	78.160	78.160	126.979	78.160	78.160	78.160	731	216.805	216.805	154.706	154.706	10.556	4.102	4.102	4.102	216.805	216.805	
JPMorgan Chase & Co	616,00	142.539	97.670	342	89.889	97.670	97.670	97.670	97.670	142.539	97.670	97.670	97.670	115	41.710	41.710	28.531	28.531	35.216	1.353	1.353	1.353	41.710	41.710	
Linde	299,00	106.364	37.972	241	37.972	37.972	37.972	37.972	37.972	106.364	37.972	37.972	37.972	1.016	104.194	104.194	117.169	117.169	-35.356	1.571	1.571	1.571	104.194	104.194	
London Stock Exchange	690,00	93.876	71.495	326	45.674	71.495	71.495	71.495	71.495	93.876	71.495	71.495	71.495	1.016	104.194	104.194	117.169	117.169	-35.356	1.571	1.571	1.571	104.194	104.194	
Magnum Ice Cream Company	415,00	39.723	46.319	586	7.501	46.319	46.319	46.319	46.319	39.723	46.319	46.319	46.319	609	54.528	54.528	53.227	53.227	7.897	-443	443	443	54.528	54.528	
Merck & Co	543,00	220.220	85.260	757	304.013	85.260	85.260	85.260	85.260	220.220	85.260	85.260	85.260	1.086	446.760	446.760	326.028	326.028	-13.228	25.187	3.047	3.047	446.760	446.760	
Microsoft	1.284,00	29.114	28.998	41	504	28.998	28.998	28.998	28.998	1.284,00	28.998	28.998	28.998	2.583	33.778	33.778	29.502	29.502	4.160	904	904	904	33.778	33.778	
Monocler	2.542,00	29.114	28.998	41	504	28.998	28.998	28.998	28.998	2.542,00	28.998	28.998	28.998	2.583	33.778	33.778	29.502	29.502	4.160	904	904	904	33.778	33.778	
National Grid	1.108,00	80.672	112.060	415	29.261	112.060	112.060	112.060	112.060	80.672	112.060	112.060	112.060	2.972	471.485	471.485	213.805	213.805	-13.441	-1.870	1.207	1.207	471.485	471.485	
Nike	1.990,00	257.132	85.025	285	24.269	85.025	85.025	85.025	85.025	257.132	85.025	85.025	85.025	687	51.046	51.046	35.250	35.250	-16.322	-1.207	1.207	1.207	51.046	51.046	
Nvidia	723,00	64.425	55.189	389	29.698	55.189	55.189	55.189	55.189	64.425	55.189	55.189	55.189	1.226	149.454	149.454	171.992	171.992	-22.478	-1.375	2.420	2.420	149.454	149.454	
Paycom Holdings	855,00	70.215	53.883	1.383	166.937	53.883	53.883	53.883	53.883	70.215	53.883	53.883	53.883	1.226	149.454	149.454	171.992	171.992	-22.478	-1.375	2.420	2.420	149.454	149.454	
Procter & Gamble	295,00	80.061	76.273	141	43.327	76.273	76.273	76.273	76.273	80.061	76.273	76.273	76.273	2.196	78.157	78.157	87.567	87.567	-11.409	-	2.42				

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

Fonds	Aantal/ nom	Beurs- waarde	kostprijs	Aankoop vererving aant/nom	Aankoop vererving kostprijs	Verkoop Aantal/ nominaal	Opbrengst- waarde	Kostprijs verkopen	Aantal/ nominaal	Beurs- waarde	kostprijs	Mutatie ongereel. koersversch.	Genera koers- verschil	Opbrengst beregging in	Balans waarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025	2025	2025	2025	31-12-2025
Amundi index solutions	9.607	371.061	387.064	630.236	625.703	9.607	371.929	387.064	759.651	772.413	754.301	16.003	-15.135	-	772.413
BNY Reap: Hertzons eur corp. Bond	276.734	272.943	274.880	2.297	250.097	1.387	150.044	146.281	2.684	296.850	279.795	20.049	3.763	-	296.850
DIWS FSG Floating Rate Notes	1.794	187.862	173.271	48	247.671	19	100.819	98.037	155	820.527	751.213	25.262	2.783	-	820.527
Goldman Corporate Green bond	136	645.610	683.352	76	396.148	17.328	552.061	593.383	212	1.106.417	1.079.501	-1.037	41.322	9.754	1.106.417
Goldman Sovereign Green Bond	17.328	551.065	593.383	49.054	225.088	17.328	552.061	593.383	49.054	225.231	225.088	42.318	41.322	9.754	225.231
Invesco US treasury ESF	162.477	772.529	405.191	31.338	149.968	31.586	150.027	66.034	162.229	769.128	405.191	-87.396	83.993	29.673	769.128
Shares Eur Corporate bond	7.478	1.064.344	1.059.976	9.515	1.353.885	-	-	66.034	162.229	769.128	405.191	-87.396	83.993	29.673	769.128
Shares Eur Government Bond 1-3 ucils	64.455	292.220	311.659	17.324	199.812	-	-	66.034	162.229	769.128	405.191	-87.396	83.993	29.673	769.128
Shares USD development	23.737	270.507	269.644	17.324	199.812	-	-	66.034	162.229	769.128	405.191	-87.396	83.993	29.673	769.128
UBS ETF Barclays tips 1-10	40.955	400.917	395.896	17.324	199.812	-	-	66.034	162.229	769.128	405.191	-87.396	83.993	29.673	769.128
UBS Sustainable Development Bank	8.800	200.376	202.717	16.313	370.171	1.347	123.223	123.588	23.113	558.011	572.888	-12.537	-	13.473	558.011
Vanguard Eurozone Government Bond	1.347	122.984	123.588	70.744	479.892	70.744	468.440	479.892	23.113	558.011	572.888	-12.537	-	13.473	558.011
Xtrackers II Treasuries	8.585	203.315	194.817	42.579	336.783	42.579	331.482	336.783	-	-	-	574	-335	2.224	-
Xtrackers Japan Govt Bond ETF	261.078	188.759	177.554	154.000	133.858	220.000	217.552	225.537	8.595	213.809	194.817	10.494	-5.301	-	213.809
Xtrackers USD Corp. Green bond	174.000	151.095	150.573	154.000	133.858	220.000	217.552	225.537	332.359	226.835	227.193	-11.563	-	-	226.835
0% Netherlands Government Bond 15/38	220.000	215.286	225.537	154.000	133.858	220.000	217.552	225.537	328.000	290.595	284.431	5.642	-	-	290.595
0,375% KPW 16/26	367.933	265.161	259.123	-	-	-	-	-	307.933	267.902	259.123	2.741	-	364	267.902
0,5% Netherlands Government 22/32	400.000	386.596	416.200	-	-	-	-	-	400.000	393.576	416.200	6.960	-	1.540	393.576
0,525% KPW 17/27	322.000	307.330	347.750	-	-	-	-	-	322.000	312.888	347.750	5.368	-	2.500	312.888
0,75% Austria 18/28	-	-	-	252.135	239.954	-	-	-	252.135	259.984	259.984	13.952	-	1.627	259.984
0,75% French Republic 22/28	-	-	-	257.474	248.928	-	-	-	257.474	248.928	248.928	-4.947	-	1.661	248.928
0,75% Netherlands 17/27	-	-	-	152.176	150.801	-	-	-	152.176	184.834	214.052	-28.546	-	1.342	184.834
1% Irish Government 16/26	196.000	150.622	151.292	83.645	62.760	352.739	348.703	355.475	279.645	184.834	214.052	-28.546	-	3.358	184.834
1,25% Germany 17/48	234.764	218.326	212.262	212.000	207.346	-	-	-	234.764	218.936	212.262	610	-	3.521	218.936
1,5% French Republic Government Bond 25/31	-	-	-	212.000	207.346	-	-	-	212.000	205.379	207.346	-1.967	-	3.080	205.379
2,6% Ireland Government 24/34	-	-	-	74.811	74.811	-	-	-	19.659	19.833	23.350	-26	-	541	19.833
2,75% France 12/27	145.000	149.196	150.652	74.474	74.474	-	-	-	21.474	220.543	225.463	-3.465	-	7.257	220.543
3,5% French Republic 23/33	-	-	-	74.474	74.474	-	-	-	21.474	220.543	225.463	-3.465	-	7.257	220.543
Totaal obligaties	3.104.328	8.376.876	7.996.755	2.124.709	3.802.526	894.835	2.853.281	2.955.678	4.334.600	17.230.932	10.759.729	67.266	-2.267	122.517	17.230.932
TOTAAL	3.270.156	13.459.602	12.048.927	2.215.764	3.994.072	944.753	4.643.484	4.654.219	4.542.157	18.083.094	16.078.504	283.638	-10.735	187.025	18.083.094

De eerste 17 obligaties betreffen obligatiefondsen die geen nominale waarde in de kolom Aantal/nominaal betreffen dan ook aantallen.

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

Toelichting bestemmingsfondsen

Fonds	Doel	Stand 1-1	Dotaties	Toelichting Dotatie	Onttrekkingen	Toelichting Onttrekking	Stand 31-12
De Witt-Huberts Vollmerstichting	Met ingang van 1 januari 1999 behoort de Stichting het vermogen van de per die datum overgeheven Da Witt-Huberts-Vollmer Stichting. Aanwending zal plaatsvinden conform de doelstellingen van de voormalige Da Witt-Huberts-Vollmer Stichting "Het doel van de Stichting is om hetzeken van de jaarlijkse netto-revenuen van haar kapitaal overblijft, ter beschikking te stellen aan Stichting Het Geldersch Landschap te Arnheim, ter bevordering van het doel van die stichting.	474.350	12.350	Rendement beleggingen	-	-	486.700
Kasteel Rosendaal	In 2020 is een nalatenschap ontvangen van mevrouw J.W. Benschop-van Dalden. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend ten behoeve van kasteel Rosendaal.	54.800	-	-	54.800	Kwaliteitsimpak rozentuin Stavenderen	-
Tenkink Antink	Iet betrekking tot dit bestemmingsfonds, dat is ontstaan krachtens testament d.d. 1985 van de heer J.C. Tenkink, geldt dat het fonds de naam Tenkink-Antink moet blijven dragen, dat het kapitaal in stand moet worden gehouden (€ 281.650) en dat het doel is, vanuit de wensen bij te dragen, aan het behoud van en de zorg voor in landschappelijk, natuurwetenschappelijk en cultuurhistorisch opzicht belangrijke terreinen in de Gelderse Achterhoek, met de zich daarop bevindende monumenten van geschiedenis en kunst, in het bijzonder die bedoeld in de Monumentenwet. De Stichting beheert het "Hoekelum-Van Wassenaer-Fonds". Bij notariële akte van 6 oktober 1988 is door J.C. Baronessse van Wassenaer een bedrag van € 226.890 beschikbaar gesteld aan de Stichting, met de verplichting voor de Stichting om het Landgoed Hoekelum in stand te houden. Voor zover mogelijk zal de gemelde hoofdkom in stand dienen te blijven en zullen eventuele uitgaven slechts en alleen uit de revenuen worden betaald. Deze revenuen worden jaarlijks toegevoerd. In 2024 is een aanzienlijke nalatenschap ontvangen. De verkregen middelen uitsluitend te worden aangewend ten behoeve van de financiering van bos- en natuurterreinen gelegen in de Midden- en/of Zuid Veluwe, die dienen te worden opengesteld voor het publiek en waarvan de eventuele aanwezige bebouwing met een financieel positief resultaat zal worden geëxploiteerd. In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw dis. D. van Gilt. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van de instandhouding en het beheer van bijzondere, al dan niet beschermde, planten en dieren. In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw L.J. Osborn. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van het behoud en onderhoud van de oude bomen bij Huis Zypendaal, de aanschaf van oud chinees porcelein ten behoeve van Kasteel Rosendaal en/of Huis Zypendaal, het plaatsen van een moderne, passende, sculptuur bij de ingang van een van de bezittingen. In 2025 is een legaat ontvangen van wijlen de heer Heutsel. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor het behoud, onderhoud en/of verfraaiing van het natuurgebied nabij de kasteelselvan en de NAO "Hotte Dame des Anges" te Ubbergen.	433.200	11.250	Rendement beleggingen	-	-	444.450
Hoekelum-Van Wassenaer	In 2024 is een aanzienlijke nalatenschap ontvangen. De verkregen middelen uitsluitend te worden aangewend ten behoeve van de financiering van bos- en natuurterreinen gelegen in de Midden- en/of Zuid Veluwe, die dienen te worden opengesteld voor het publiek en waarvan de eventuele aanwezige bebouwing met een financieel positief resultaat zal worden geëxploiteerd. In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw dis. D. van Gilt. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van de instandhouding en het beheer van bijzondere, al dan niet beschermde, planten en dieren. In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw L.J. Osborn. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van het behoud en onderhoud van de oude bomen bij Huis Zypendaal, de aanschaf van oud chinees porcelein ten behoeve van Kasteel Rosendaal en/of Huis Zypendaal, het plaatsen van een moderne, passende, sculptuur bij de ingang van een van de bezittingen. In 2025 is een legaat ontvangen van wijlen de heer Heutsel. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor het behoud, onderhoud en/of verfraaiing van het natuurgebied nabij de kasteelselvan en de NAO "Hotte Dame des Anges" te Ubbergen.	744.800	23.750	Rendement beleggingen	-	-	768.550
PWF-fonds	In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw dis. D. van Gilt. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van de instandhouding en het beheer van bijzondere, al dan niet beschermde, planten en dieren. In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw L.J. Osborn. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van het behoud en onderhoud van de oude bomen bij Huis Zypendaal, de aanschaf van oud chinees porcelein ten behoeve van Kasteel Rosendaal en/of Huis Zypendaal, het plaatsen van een moderne, passende, sculptuur bij de ingang van een van de bezittingen. In 2025 is een legaat ontvangen van wijlen de heer Heutsel. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor het behoud, onderhoud en/of verfraaiing van het natuurgebied nabij de kasteelselvan en de NAO "Hotte Dame des Anges" te Ubbergen.	7.055.600	135.000	Aanvulling nalatenschap	-	-	7.190.600
Instandhouding bijzondere planten en dieren	In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw L.J. Osborn. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van het behoud en onderhoud van de oude bomen bij Huis Zypendaal, de aanschaf van oud chinees porcelein ten behoeve van Kasteel Rosendaal en/of Huis Zypendaal, het plaatsen van een moderne, passende, sculptuur bij de ingang van een van de bezittingen. In 2025 is een legaat ontvangen van wijlen de heer Heutsel. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor het behoud, onderhoud en/of verfraaiing van het natuurgebied nabij de kasteelselvan en de NAO "Hotte Dame des Anges" te Ubbergen.	185.000	-	-	-	-	185.000
Liesje-Jasje-Osborn-fonds	In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw L.J. Osborn. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van het behoud en onderhoud van de oude bomen bij Huis Zypendaal, de aanschaf van oud chinees porcelein ten behoeve van Kasteel Rosendaal en/of Huis Zypendaal, het plaatsen van een moderne, passende, sculptuur bij de ingang van een van de bezittingen. In 2025 is een legaat ontvangen van wijlen de heer Heutsel. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor het behoud, onderhoud en/of verfraaiing van het natuurgebied nabij de kasteelselvan en de NAO "Hotte Dame des Anges" te Ubbergen.	156.850	-	-	1.700	Herstel verlichting voortreijn Kasteel Rosendaal.	155.150
Natuurgebied Ubbergen	In 2025 is een legaat ontvangen van wijlen de heer Heutsel. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor het behoud, onderhoud en/of verfraaiing van het natuurgebied nabij de kasteelselvan en de NAO "Hotte Dame des Anges" te Ubbergen.	-	271.950	Nalatenschap	-	-	271.950
Flora en fauna	In 2025 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw van Wijk. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor financiële ondersteuning van landbouwbedrijven danwel voor de aankoop van nieuwe landbouwterreinen.	-	100.000	Nalatenschap	-	-	100.000
Landbouw	In 2025 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw van Wijk. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend voor financiële ondersteuning van landbouwbedrijven danwel voor de aankoop van nieuwe landbouwterreinen.	9.104.600	1.260.700	Nalatenschap	56.500	-	706.400
							10.308.800

**Steunfondsprojecten**

Omschrijving project	Beschikbaar per 01-01-25	Kosten 2025	Beschikb. /tekort
Algemeen - Actualisatie functiebeschrijvingen	12.500	9.025	3.475
Algemeen - ARBO-maatregelen	20.000	-	20.000
Algemeen - Diversiteit & Inclusie	10.000	5.878	4.122
Algemeen - Duurzame inzetbaarheid	20.000	-	20.000
Algemeen - Gereguleerd parkeren	-	29.754	-29.754
Algemeen - Inrichten ICT omgeving	105.000	143.893	-38.893
Algemeen - Medewerkerstevredenheidsonderzoek	15.000	-	15.000
Algemeen - Projectmedewerker APL	53.600	54.919	-1.319
Algemeen - Uitvoering Risico-inventarisatie en -evaluatie	-	14.416	-14.416
Biljoen - Opstellen meerjarige kwaliteitsimpuls	-	20.333	-20.333
Doorwerth - Aanleg parkeerplaats P3	-	81.115	-81.115
Hoekelum - Opstellen masterplan	-	44.873	-44.873
Huis te Eerbeek - Vangen duiker	-	37.203	-37.203
Lochemse berg - herstel weg naar Berghuis	-	6.405	-6.405
Petrea - Restauratie en mogelijk herbestemming Molenweg 3	341.700	346.941	-5.241
Rosendaal - Fietsenstalling	-	10.883	-10.883
Rosendaal - Overdracht kerkgebouw	-	558.665	-558.665
Rosendaal - kwaliteitsimpuls rozentuin	-	50.448	-50.448
Staverden - Herstel en weer verhuurbaar maken Staverden (herbestemming)	945.050	1.715.929	-770.879
Warnsborn - Verlichting tuin	-	23.956	-23.956
<b>TOTAAL 2025</b>	<b>1.522.850</b>	<b>3.154.635</b>	<b>-1.631.785</b>
<b>Niet begrote en afgesloten/niet afgewikkelde Steunfondsprojecten</b>	<b>2.500.035</b>	<b>-</b>	<b>2.500.035</b>
<b>Totaal</b>	<b>4.022.885</b>	<b>3.154.635</b>	<b>868.250</b>