

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

Jaarstukken 2024

Datum: 22 mei 2025



Inhoudsopgave

Directieverslag	2
Verslag Raad van Toezicht	11
Verkort verslag Raad van Advies	14
Verkort verslag Beheer Advies Commissie	16
Jaarrekening:	
Balans per 31 december 2024	18
Staat van Baten en Lasten over 2024	19
Kasstroomoverzicht	20
Toelichting op de jaarrekening 2024	21
Overige gegevens	36

Bijlagen

1	Overzicht beleggingen	40/41
---	-----------------------	-------

Directieverslag

Een turbulent jaar

Het jaar 2024 was een jaar met grote politieke koerswijzigingen, zowel nationaal als internationaal.

Dat betekent dat organisaties als Geldersch Landschap & Kasteelen (GLK) nog meer dan voorheen moeten uitgaan van de eigen kracht en visie en rekening moeten houden met een ander klimaat, zowel meteorologisch als politiek. Dat doen we al in ons concrete beheer en onderhoud, maar daarnaast zijn we in 2024 begonnen aan onze nieuwe meerjarenvisie voor 2026-2035. Tijdens bijeenkomsten met alle medewerkers, de (advies)raden en een aantal expert zijn inspirerende gesprekken gevoerd die directie en managementteam voorzagen van een groot aantal bouwstenen voor deze meerjarenvisie. In de loop van 2025 moet deze gereed zijn en heeft GLK het kompas en de routekaart in handen voor het komende decennium. Dat geeft vertrouwen en enthousiasme om voortvarende de toekomst in te gaan ook al varen we onder niet al te gunstig politiek gesternte.

In financieel opzicht was 2024 een goed jaar voor GLK. Het resultaat van de operationele activiteiten lag in de lijn van de begroting. Het jaarplan 2024 met de titel "Een nieuw gezicht" is grotendeels gerealiseerd.

Aan het einde van het jaar viel ons een zeer substantiële erfenis ten deel. Dankzij dergelijke nalatenschappen kan GLK zijn doelen realiseren, mooie aankopen doen en bijdragen aan een prachtig Gelderland waar het fijn wonen, werken en recreëren is. De beurskoersen ontwikkelden zich daarnaast ook gunstig zodat het resultaat van de beleggingen aanmerkelijk hoger was dan begroot.

Dat 2024 zo'n succesvol jaar is, is te danken aan de inzet van medewerkers en vrijwilligers. GLK mag zich gelukkig prijzen met zeer gemotiveerde en professionele medewerkers die zich elke dag weer inzetten voor de doelen van organisatie. Zij worden bijgestaan door vele vrijwilligers die zich op een groot aantal plekken verspreid over onze provincie met passie inzetten voor GLK. Zonder hen zou er dit jaar niet zoveel tot stand hebben kunnen komen!

Doelstelling, missie en visie

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen heeft tot doel "de stichtingen: 'Stichting Het Geldersch Landschap' en 'Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen', beiden gevestigd te Arnhem, materiële steun te verlenen bij het realiseren van de gezamenlijke dan wel afzonderlijke doelstellingen".

De statuten van de Stichting zijn geactualiseerd op 30 juli 2021.

Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen maakt onderdeel uit van de werkorganisatie Geldersch Landschap & Kasteelen waarin drie stichtingen samenwerken: Stichting Het Geldersch Landschap, Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen en Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen. Per 1 januari 2024 maakt ook de Brantsen Van de Zyp Stichting deel uit van de werkorganisatie.

Geldersch Landschap & Kasteelen opereert als particuliere organisatie in het publiek domein en geeft invulling aan maatschappelijke doelen. Hiervoor is Geldersch Landschap & Kasteelen ten dele afhankelijk van financiële ondersteuning van overheden. Door spreiding van inkomsten en een groot draagvlak vanuit de Gelderse samenleving is de afhankelijkheid van de overheid in balans. Geldersch Landschap & Kasteelen is een kennisintensieve organisatie.

De missie van Geldersch Landschap & Kasteelen luidt als volgt: "Wij geven het Gelderse culturele en natuurlijke erfgoed door, we laten het leven". Bezit dat aan ons is toevertrouwd behouden we niet alleen, we willen het in betere staat doorgeven aan de generaties die ons volgen. We beheren het met de grootst mogelijke zorg en laten het leven, letterlijk en onder de mensen. Geldersch Landschap & Kasteelen doet dit door een goed beheer, een zorgvuldige exploitatie en verwerving van natuurterreinen, bossen, landgoederen, cultuurhistorische objecten en monumentale panden zoals bijvoorbeeld kastelen en boerderijen. Met openstelling van het bezit, educatie en voorlichting, wordt het belang van natuur, landschap en erfgoed uitgedragen.



Goed bestuur

Keurmerken, gedragscode en richtlijnen

Geldersch Landschap & Kasteelen draagt een aantal keurmerken, gedragscodes en richtlijnen. Om onze missie en doelstellingen resultaatgericht en gericht op de belanghebbenden in praktijk te kunnen brengen, is de Stichting voortdurend bezig met de kwaliteit van het beleid, uitvoering van kernactiviteiten en bedrijfsvoering.

De kwaliteit is gewaarborgd door de certificering van de volgende keurmerken:

- CBF, Toezicht op goeddoen
- Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)

Op onze website www.glk.nl/organisatie kunt u op meer informatie vinden over de keurmerken.

Daarnaast onderschrijven wij de volgende gedragscodes en richtlijnen:

- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- Aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer & Administratie
- Regeling beloning directeurs van goede doelen
- SBF-code Goed Bestuur
- Governance Code Cultuur
- Code Diversiteit & Inclusie

Op onze website www.glk.nl/goed-bestuur/integriteit kunt u meer informatie vinden over de gedragscodes en richtlijnen.

Verantwoordelijkheid en controle

Geldersch Landschap & Kasteelen kent het toezichthoudermodel met een Raad van Toezicht (RvT). De directeur-bestuurder en adjunct-directeur leggen verantwoording af aan de RvT. De directie laat zich adviseren door een Raad van Advies, Beheer Advies Commissie, Adviescommissie Brantsen Van de Zyp en Vermogens Beheer Commissie. Het managementteam is verantwoordelijk voor het managen van de dagelijkse gang van zaken.

De financiële planning & control (P&C)cyclus kent drie onderdelen:

1. Begrotingen
2. Tussentijdse cijfers
3. Jaarrekening

De controletaken liggen daarbij bij de controller, Financiële Audit Commissie en de accountant. In het proces van de financiële P&C-cyclus wordt in de P&C-gesprekken ook de inhoudelijke voortgang van de resultaatafspraken en KPI's uit het jaarplan besproken.

De administratie en interne controle wordt jaarlijks geactualiseerd en getoetst door een accountant. Dit heeft ook geleid in 2024 tot een goedkeurende accountantsverklaring bij de jaarrekeningen. De directie legt door middel van het jaarverslag en de jaarrekening verantwoording af aan belanghebbenden zoals donateurs en subsidieverstrekkers.

Organisatie

De Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen valt onder de gezamenlijke werkorganisatie Geldersch Landschap & Kasteelen en daarmee ook onder de verantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht. Vanuit de personele werkorganisatie is 0,75 fte doorberekend aan de stichting.

De *Raad van Toezicht* oefent het toezicht uit op basis van schriftelijke stukken, die periodiek in de vergaderingen van de Raad van Toezicht worden besproken in aanwezigheid van de directeur-bestuurder. Drie van de leden vormen tevens de Financiële Audit Commissie (FAC). Tijdens de vergaderingen verstrekken de directeur-bestuurder en medewerkers mondelinge toelichting. Er worden ook enkele inhoudelijke themadagen gehouden.

Het functioneren van de directeur-bestuurder en adjunct-directeur wordt geëvalueerd door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft een remuneratie commissie. Ieder jaar vindt een (verkorte) evaluatie plaats van het functioneren van de Raad van Toezicht. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen uitnodigingen voor personeelsbijeenkomsten, evenementen, vrijwilligersbijeenkomst etc. Op deze manier wordt de Raad van Toezicht in de gelegenheid gesteld kennis te nemen van hetgeen leeft in de organisatie.

De *Raad van Advies* heeft tot doel gevraagd en ongevraagd, als raad maar ook als lid van de raad, adviseren van de directie met name van strategie en (meerjaren) beleid en relevante ontwikkelingen in de samenleving.

De *Beheer Advies Commissie* heeft tot doel gevraagd en ongevraagd adviseren van de directie terzake beleidsnota's, beheervisies en evaluaties, beheersmaatregelen en ingrijpende restauraties en projecten.

De *Vermogens Beheer Commissie* heeft tot doel gevraagd en ongevraagd, als commissie maar ook als lid van de commissie, adviseren van de directie en Raad van Toezicht, met name van terzake het ontwikkelen en wijzigen van het beleid ten aanzien van het beleggingsstatuut, alsmede het rapporteren omtrent de uitvoering van het vermogensbeheer door de directie aan de Raad van Toezicht.

De *donateursvergadering* heeft tot doel de band tussen de begunstigers en de stichting te onderhouden in het belang van het bereiken van de doelstelling van de stichting. Jaarlijks vindt verantwoording aan de donateurs plaats in de donateursvergadering.

In de statuten van de stichtingen en het reglement ex artikelen 4 en 27 der statuten zijn de doelen en verantwoordelijkheden Raad van Toezicht en directeur-bestuurder verder uitgewerkt.

Effectiviteit en efficiency van bestedingen

Geldersch Landschap & Kasteelen heeft een meerjarenvisie 2016-2025 "Samen zorgen voor de toekomst van mooi Gelderland" met bijbehorende meerjarenbegroting. De jaarplannen en bijbehorende begrotingen zijn daar een uitwerking van. Op deze wijze geeft de directie richting aan de doelstellingen van de stichtingen. In het meerjarenvisie zijn richtinggevendende doelstellingen opgenomen met als speerpunten de kwaliteit van ons bezit, interactie en de exploitatie. In het jaarplan en begrotingen zijn concrete doelen geformuleerd die doorgevoerd worden in de werk- en investeringsprogramma's van de eenheden. Voor 2024 betrof dit het jaarplan "Vakmanschap is meesterschap". Aan de hand van kwartaalgesprekken wordt de voortgang gevolgd en vastgelegd. Mede aan de hand hiervan wordt het (financiële) jaarverslag opgesteld.

De Financiële Audit Commissie, die gevormd zijn uit leden van de Raad van Toezicht, bereiden met de directeur-bestuurder en controller alle financiële stukken voor inclusief de besprekingen met de accountant.

Doelrealisatie 2024

Eind 2024 ontving het Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen een omvangrijke erfenis van vele miljoenen. Conform de testamentaire wilsbeschikking is het vermogen uit de nalatenschap ondergebracht bij een door erflater ingesteld fonds, het PWH-fonds. Dit fonds heeft ten doel de financiering van aankoop van bos – en natuurterreinen op de Veluwe die opengesteld moeten zijn voor publiek. Beheer en bestuur van het PWH-fonds, dat is ondergebracht bij het Steunfonds, geschiedt door een namens de erflater benoemd bestuurslid die ten aanzien van de besteding uit het fonds een vetorecht heeft. De komende jaren zullen de gelden worden besteed in overeenstemming met de wens van de erflater die heeft aangegeven anoniem te willen blijven.

Het jaarplan 2024 met de titel "Een nieuw gezicht" vormde het uitgangspunt voor onze activiteiten. Het meeste van wat we ons voornamen is gerealiseerd. Het Steunfonds heeft bijgedragen aan diverse projecten van het Geldersch Landschap en Geldersche Kasteelen:

Op kasteel Staverden werd hard gewerkt en het herstel van gebouw. Nadat eerder de buitenzijde was aangepast startte in najaar van 2023 de omvangrijke restauratie van het interieur. De binnenkant wordt hersteld in zijn oude luister en word teruggebracht naar de laatste bouwphase van 1905. Op de begane grond werden de representatieve ruimtes hersteld en de verdiepingen daarboven worden geschikt gemaakt als kantoorruimte. De restauratie zal eind 2025 voltooid zijn. Tijdens de werkzaamheden werden 17^{de}-eeuwse fundamenteen ontdekt waarmee definitief vast is komen staan dat het oude kasteel Staverden op een andere locatie heeft gestaan.

De restauratie en verduurzaming van Boerderij Louisiana werd opgeleverd en de woning is inmiddels verhuurd.

De renovatie en verduurzaming van de werkschuur Buurmalsen is afgerond en in gebruik genomen door het beheer team van het Rivierengebied. Het gebouw is op 24 juni feestelijk ingewijd met een BBQ voor alle medewerkers van GLK.

De renovatie en verduurzaming van boerderij Petrea te Wapenveld.

Verschillen-analyse

Het resultaat over 2024 bedraagt € 7.801.100 en daarmee hoger dan zowel het begrote resultaat van -/- € 928.300 als het resultaat over 2023 van € 2.219.950.

Van de totale baten ad € 9.390.700 is € 15.800 regulier. In 2024 waren enkele bijzondere baten met een eenmalig karakter. De stichting mocht maar liefs € 9.374.900 aan nalatenschappen ontvangen. Het rendement van de beleggingsportefeuille is uitgekomen op 6,8%. Het rendement was begroot op 3% (+/- € 491.750). De afdrachten aan verbonden organisaties kwam € 1.139.100 hoger uit dan begroot.

De kasstroom over 2024 is met € 200.350 gedaald ten opzichte van 2023.

Vermogen

De (statutaire) doelstellingen zijn onveranderd van kracht. Het beleid inzake hoogte en samenstelling van het vermogen is vastgesteld voor de periode 2016-2025. De continuïteits- en verschillende bestemmingsreserves zijn gemaximaliseerd. Belangrijkste punten uit dit beleid:

- de continuïteitsreserve is gevormd conform de richtlijn Financieel Beheer van Goede doelen en is bestemd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichtingen ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Ten tijde van het beleid inzake de hoogte en samenstelling van het vermogen eind 2015 was in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen opgenomen dat de reserve maximaal 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie mag zijn (circa € 12 miljoen). Dit wordt momenteel nog aangehouden, daar de organisatie op korte termijn bezig gaat met de actualisatie van het beleid inzake hoogte en samenstelling van het vermogen en daar nadrukkelijker risico's de hoogte laat bepalen. Van deze € 12 miljoen is € 10 miljoen de maximale continuïteitsreserve voor het Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen;
- bestemmingsreserves worden gevormd om terreinen en gebouwen veilig te stellen, in te richten en om groot en achterstallig onderhoud uit te voeren. Door het specifiek benoemen van bestemmingsreserves kunnen beschikbare middelen adequaat en doeltreffend worden ingezet. De bestemmingsreserves worden door de directeur-bestuurder specifiek benoemd en gemaximaliseerd en goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Bestemmingsreserves mogen worden opgeheven/gerelabeld door de directeur-bestuurder onder goedkeuring van de Raad van Toezicht);
- aan bestemmingsfondsen hangen specifieke bestemmingen die door derden zijn bepaald. Opheffing is slechts mogelijk indien de ontvangen gelden volledig zijn besteed aan de gestelde doelen.

Beleggingen

In het beleggingsstatuut zijn de beleggingsdoelstelling en het beleggingsbeleid opgenomen. Het vermogen van de stichting wordt belegd in ondernemingen en instellingen waarvan de activiteiten voldoen aan de geformuleerde duurzaamheidscriteria van het Global Compact van de Verenigde Naties. Ook zijn eigen aanvullende criteria geformuleerd. Onze vermogensbeheerder Insingergilissen maakt gebruik van Sustainalytics en de bijbehorende controverses en scoremethode. Dit betreft een uitwerking van de domeinen Environment, Social en Governance (ESG) van beleggingen, waarbij Geldersch Landschap & Kasteelen ervoor gekozen heeft 'Environment' zwaarder te laten wegen, mede vanuit het oogpunt duurzaamheid en biodiversiteit. Het risicoprofiel is defensief. Geldersch Landschap & Kasteelen hebben een Vermogens Beheer Commissie ingesteld die gevraagd en ongevraagd aan directie en Raad van Toezicht advies geeft over beleggingsbeleid en uitvoering van het vermogensbeheer. Het rendement bedroeg ca 6,8%. Het streefrendement van de portefeuille voor de komende jaren is en blijft 3%, en als resultaat over de afgelopen jaren wordt dat percentage ook gerealiseerd. Het rendement wordt ingezet ten behoeve van projecten die opgenomen worden in het jaarplan. Het rendement wordt niet ingezet voor afdekking van verdere financiële risico's.

Mede op basis van de beursontwikkelingen is het beleggingsbeleid van 2024 besproken met de Financiële Audit Commissie, de Vermogens Beheer Commissie en de vermogensbeheerder Insingergilissen. Het defensieve beleggingsprofiel is actueel voor 2024.

Risicobereidheid

Het nemen van risico is onlosmakelijk verbonden aan het werkveld van Geldersch Landschap & Kasteelen. De organisatie kan geconfronteerd worden met onvoorziene zaken. Geldersch Landschap & Kasteelen werkt o.a. met continuïteits- en bestemmingsreserves naast verzekeringen en administratieve organisatie om risico's op te kunnen vangen. Ook heeft Geldersch Landschap & Kasteelen een maatschappelijke positie om naar oplossingen te zoeken in voorkomende gevallen. Risico's die de continuïteit van de organisatie financieel en maatschappelijk kunnen raken willen we zoveel als mogelijk uitsluiten. Het omgaan met deze

risico's vraagt een groot risico bewustzijn zowel binnen de organisatie als bij de Raad van Toezicht. Het beheersen van risico's is een vast onderdeel in de kwartaal- en jaargesprekken met de managementteam leden. Een risico analyse is tevens een vast onderdeel bij de bespreking goedkeuring jaarrekeningen door de Raad van Toezicht in aanwezigheid van de accountant. Geldersch Landschap & Kasteelen heeft een lage risicobereidheid en heeft passende risico mitigerende maatregelen genomen op basis van de strategie, de beheersing van operationele activiteiten, het zo nodig afdekken van financiële risico's en het compliant zijn met financiële verslaggeving en overige wet- en regelgeving.

Risico-overzicht

Geldersch Landschap & Kasteelen bespreekt jaarlijks aan de hand van een uitgebreid overzicht de belangrijkste risico's en onzekerheden met de Raad van Toezicht. In algemene zin maakt Geldersch Landschap & Kasteelen zo goed mogelijk inzichtelijk welke risico's aan de orde zijn. Op basis van inschatting van risico en impact wordt ieder risico in beeld gebracht. Deze inventarisatie vindt ieder jaar plaats. Waar mogelijk worden risico's afgedekt.

In 2024 is het risicodossier herzien en in de november vergadering van de Raad van Toezicht besproken. GLK kent zeven hoofdrisico's:

1. Verminderde kwaliteit van het bezit door klimaatverandering
2. Verlies van biodiversiteit door menselijk handelen
3. Aantasting/verval bezit
4. Financieel ongezonde organisatie
5. Verstoring van de interne organisatie
6. Wegvallen draagvlak in de samenleving en politiek
7. Aantasting welzijn medewerker(s)

Elk van deze risico's heeft verschillende oorzaken, gevolgen en bijbehorende maatregelen om de risico's te verminderen. Deze staan in het overzicht genoemd tezamen met o.a. de kans van optreden, de impact, de prioritering, de monitoring en de intern verantwoordelijke afdeling(en) binnen GLK. De monitoring van de risico's en het nemen van de beheersmaatregelen om de risico's te verkleinen maakt onderdeel uit van een groot aantal functies binnen GLK. In de kwaliteitscycli van onze kerntaken m.b.t. het beheer en onderhoud van het bezit is risicomanagement een integraal onderdeel van onderliggende processen. Dat geldt ook voor interne processen t.a.v. van ICT en financiën.

Integriteitsbeleid

Een vastgesteld integriteitsbeleid speelt een belangrijke rol bij het bevorderen en borgen van integriteit. Het geeft duidelijkheid over de uitgangspunten van integriteit, over de kaders en regels die van toepassing zijn bij de diverse onderdelen en over de samenhang tussen instrumenten. Een beleidsplan alleen is echter niet voldoende, het beleid uitdragen en draagvlak creëren is minstens zo belangrijk. Het onderwerp integriteit gaat alleen leven als het een regelmatig terugkerend onderwerp is in gesprekken en overleggen. Het gaat erom dat medewerkers zich bewust blijven van integriteit. Hierin hebben alle betrokkenen hun eigen verantwoordelijkheid. Het integriteitsbeleid en de gekoppelde regelingen en instrumenten zijn onlosmakelijk verbonden aan de arbeidsovereenkomst van medewerkers. Gemaakte afspraken en regelingen over integriteit moeten worden nageleefd door alle medewerkers. Bij het niet naleven van de afspraken en regelingen kunnen op basis van de arbeidsvoorwaarden maatregelen worden getroffen. Op onze website www.glk.nl/goed-bestuur/integriteit vindt u meer informatie over ons integriteitsbeleid.

Naast het vastleggen van de gewenste integriteit in het integriteitsbeleid, de gedragscode, de arbeidsvoorwaarden, heeft Geldersch Landschap & Kasteelen twee externe vertrouwenspersonen waarvan één mannelijke en één vrouwelijke. Daarnaast staat er een extern meldpunt op de website met bijbehorend beleid en uitvoeringswijze voor mogelijke schendingen integriteit. In 2024 hebben de vertrouwenspersonen geen meldingen over integriteit ontvangen.

Vrijwilligersbeleid

Vrijwilligers zijn voor GLK van onschatbare waarde. Ze ondersteunen de organisatie door op de kastelen en in de terreinen te werken, door flora en fauna te monitoren, door schapen te hoeden etc. Het vrijwilligersbeleid geeft inzicht in hoe GLK het werk van vrijwilligers ziet, en wat ze hen te bieden heeft. GLK heeft met alle vrijwilligers een vrijwilligersovereenkomst afgesloten, waarin de samenwerking, de afspraken, rechten en plichten jegens elkaar zijn vastgelegd. Gemaakte afspraken en regelingen over integriteit moeten ook worden nageleefd door onze vrijwilligers.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

De wijze waarop de stichting invulling geeft aan maatschappelijk verantwoord ondernemen is verwoord in de nota 'Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen 2018 – 2025'. Deze is gepubliceerd op onze website.

Het maatschappelijk ondernemen ontwikkelt zich snel. Dit betreft niet alleen het inspelen op de duurzaamheid van gebouwen, energieverbruik en klimaatneutraal willen zijn. Dit betreft ook diversiteit en inclusie en hoe we als organisatie hiermee omgaan. Alhoewel er allerlei initiatieven worden ondernomen, ontbreekt een integraal plan met bijbehorende stappen en doelen. Het beleid t.a.v. diversiteit en inclusie wordt de komende jaren opgesteld en verder uitgewerkt.

Impact

LandschappenNL, waarvan Geldersch Landschap & Kasteelen lid is, heeft een eerste impactonderzoek uitgevoerd om zicht te krijgen op de gezamenlijke impact die de landschapsorganisaties en provinciale landschappen maken. De focus lag toen op de vrijwilligers: vrijwilligersbeleid en burgerbetrokkenheid vormden een essentieel onderdeel van de strategie van de provinciale landschapsorganisaties. Geldersch Landschap & Kasteelen hebben in 2017 een eigen impact onderzoek uitgevoerd. Het bureau Witteveen+Bos stelde hiertoe een waardebeoordeling op van de instandhoudingsinspanning van Geldersch Landschap & Kasteelen. Uit deze impactanalyse blijkt dat Geldersch Landschap & Kasteelen ca. € 27 miljoen op jaarbasis toevoegt aan de Gelderse samenleving, waarbij het recreatieve belang (€ 16 miljoen) de grootste bijdrage levert. Het zijn collectieve baten die niet in financiële middelen worden gewaardeerd. Het is de bijdrage die Geldersch Landschap & Kasteelen levert met de instandhouding van het Gelders erfgoed. Jaarlijks voert LandschappenNL een impactmeting uit om steeds beter inzicht te krijgen in onze maatschappelijke bijdrage.

Inmiddels zijn in de vooruitblik meerjarenvisie 2021-2025 doelen geformuleerd met betrekking tot duurzaamheid. Ten opzichte van het uitgangsjaar 2019 is voor 2025 een reductie van CO₂-uitstoot van 65% vastgelegd. Hiervoor zijn vele maatregelen in gang gezet. Duurzaamheid zal de komende jaren uitgebreid worden naar de hele keten van gebruikers en leveranciers.

Communicatie met belanghebbenden

Geldersch Landschap & Kasteelen staat voor haar doelstellingen en communiceert hierover open en transparant naar alle partijen. Zowel in informatieverstrekking als omgang met belanghebbenden. Belanghebbenden zijn onder te verdelen in medewerkers, vrijwilligers, donateurs, schenkers, omwonenden, bezoekers, relaties, bedrijven, overheden, particulieren, pers, landbouw-, erfgoed- en natuur- en milieu organisatie. De specifieke doelgroepen worden met diverse communicatiemiddelen zoals ons kwartaalblad "MooiGelderland", het jaarverslag, een publieksversie van het jaarverslag, de website, social media, nieuwsbrieven, persberichten, gebiedsgerichte en projectgerichte informatiebijeenkomsten, donateursdagen en excursies en door deelname aan diverse overleg- en samenwerkingsverbanden geïnformeerd. Het jaarverslag wordt gepubliceerd op de website, een verkorte publieksversie wordt opgenomen in ons kwartaalblad "MooiGelderland". Donateurswervingsacties vinden plaats via leadwerving, warme adressen, giftenacties en online campagnes.

Het marketing en communicatiebeleid ligt vast in een meerjarenplan. Het beleid is gericht om een goede relatie te hebben met belanghebbenden en belangstellenden en hun gericht te informeren over het belang van natuur, landschap en erfgoed, actuele ontwikkelingen, activiteiten van de

stichtingen, bestedingen van de ontvangen gelden. De communicatie vindt plaats via verschillende uitingen, gericht op de doelgroepen zoals publicaties, informatiepanelen, informeren van overheden, deelname aan netwerken en overlegorganen. De afdeling Marketing, communicatie en fondsenwerving is verantwoordelijk voor de coördinatie en uitvoering van alle communicatie uitingen. Er is een centraal emailadres waarmee men met alle vragen en opmerkingen terecht kan, waarbij het streven is om zo snel mogelijk, uiterlijk binnen 14 werkdagen een antwoord te geven. Deze reacties worden verzameld tot een informatie- en service overzicht. Jaarlijks analyseert de organisatie de binnengekomen reacties om inzicht te krijgen in de aard en omvang en afhandeling ervan door onze organisatie. Geldersch Landschap & Kasteelen neemt deel aan verschillende structurele overleggen met provincie, gemeenten, waterschappen, bedrijfsleven, grondeigenaren en natuur-, landbouw- en erfgoedorganisaties, zowel op provinciaal niveau als in gebiedsprocessen. Met de koepelorganisatie LandschappenNL wordt landelijk samengewerkt m.b.t. belangenbehartiging (nationaal/internationaal niveau) en landelijke fondsenwerving. Interactie met publiek en samenleving is een belangrijke pijler in de meerjarenvisie. We willen nieuw publiek bereiken via excursieprogramma's, leadwerving en content marketing.

Op 8, 10 en 11 juni vond de excursie voor de donateurs plaats. In de ochtend werk landgoed Hoekelum bezocht waar op verschillende plekken op het landgoed en in het huis toelichtingen werden gegeven door de medewerkers van GLK. In de middag werd een bezoek gebracht aan Arboretum Belmonte in Wageningen.

Op zaterdag 28 september heeft de donateursvergadering 2024 plaatsgevonden op huis Brakel. De directeur-bestuurder gaf een toelichting over 2023 en deed een vooruitblik op 2024. De adjunct-directeur vertelde aan de hand van het voorbeeld landgoed Staverden de stand van zaken met betrekking tot de landbouwtransitie en gevolgen van het regeerprogramma op de gebiedsgerichte aanpak van de stikstof- water en klimaatopgaven. De projectleider van Brakel nam de aanwezigen mee in de realisatie van de werkzaamheden in huis Brakel zelf, maar ook omgeving. In de middag waren er onder leiding van medewerkers van GLK rondleidingen in het huis en omgeving.

In 2024 waren er 3.602 excursiedeelnemers, waarvan 1.801 nieuw publiek (geen donateur). Dit is ongeveer gelijk aan de cijfers in 2023. Bij het aantal nieuwsbriefabonnees passeerden we afgelopen jaar de grens van 50 duizend abonnees! Het aantal steeg van 46.430 in 2023 naar 55.176 eind 2024. Het aantal unieke webbezoekers is het afgelopen jaar gestegen naar 1.177.778. In 2023 lag dit aantal nog op 1.004.081. Ten opzichte van de voorgaande jaar hebben we weer een mooie stijging van de social media accounts gerealiseerd. Alle corporate kanalen bij elkaar opgeteld hebben 55.812 volgers (t.o.v. 52.891 in 2023). Als je daar de kastelenaccounts bij optelt komen we op 99.667 volgers eind 2024.

Vooruitblik 2025

“Regeren is vooruitzien” is een wijsheid van de Franse politicus Emile de Girardin uit 1852. Anno 2025 zijn we aangeland bij het laatste jaar van de meerjarenvisie 2016-2025. Indachtig de veelvuldig geciteerde quote van De Girardin zijn we tijdig begonnen met maken van een nieuwe visie voor de komende 10 jaar. In het najaar van 2024 raadpleegden we alle medewerkers van GLK en onze de vijf (advies)raden ter voorbereiding op de nieuwe meerjarenvisie, gevolgd door een verdiepende sessie met een aantal experts.

De contouren van de Meerjarenvisie 2026-2035 beginnen zich duidelijk af te tekenen. Centraal staan drie speerpunten: 1) het toekomstbestendig maken van ons bezit; 2) het vergroten van de maatschappelijke waarde en baten voor een diverse Gelderse samenleving en 3) het door ontwikkelen van GLK naar een samenwerkingsgerichte en ondernemende organisatie. Na de zomer van 2025 zal de nieuwe meerjarenvisie gereed zijn inclusief de uitwerking in een beleidsplan voor vijf jaar waarin we aangeven hoe we de nieuwe doelen willen realiseren. Daarmee beschikken we over een heldere koers voor GLK voor een periode die naar verwachting alleen maar uitdagender zal zijn.

Tegelijkertijd zijn er volop kansen. De samenleving lijkt er nu echt van doordrongen te zijn dat problemen anders aangepakt moeten worden ten aanzien van natuur, klimaat en landbouw. Het maatschappelijk draagvlak voor GLK is groot en dankzij schenkingen en legaten kunnen we investeren in de toekomst.

De nieuwe meerjarenvisie kan leiden tot nieuwe accenten die doorwerken in de verwervingen, externe belangenbehartiging en positionering. Het beleid t.a.v. diversiteit & inclusie zal worden uitgewerkt in een actieplan, mede op basis van onze deelname aan Musea Bekennen Kleur. De nieuwe meerjarenvisie en het komend vertrek (pensionering) van een aantal collega's op sleutelposities vormen de aanleiding om in 2025 ook de organisatie tegen het licht te houden en waar nodig aan te passen.

We kijken met vertrouwen én vol nieuwsgierigheid uit naar wat het jaar ons verder brengen gaat. De resultaten zijn te lezen in het jaarverslag 2025!

Michel van Maarseveen
Directeur-bestuurder

Verslag Raad van Toezicht

Stichting Het Geldersch Landschap, Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen en Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

Algemeen

De directie van GLK is in 2024 gestart met een traject om te komen tot een geactualiseerde meerjarenvisie. Ook de Raad van Toezicht is uitgebreid geconsulteerd. Wij hebben dit belangrijke traject besproken tijdens onze zelfevaluatie die de Raad onder begeleiding van prof. dr. Theo Camps in januari heeft uitgevoerd in bijzijn van de directie.

In 2025 zal de nieuwe meerjarenvisie worden afgerond. Een nieuwe visie is nodig omdat GLK geconfronteerd wordt met meerdere uitdagingen.

Met de komst van het nieuwe kabinet Schoof in 2024 werd nog eens duidelijk dat natuur- en landschapsbeheer en -herstel niet makkelijker wordt. Vooral het afschaffen van het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG) en de daarbij behorende middelen heeft voor GLK veel impact. Rechterlijke uitspraken over stikstof maken de opgave rondom natuurherstel er niet minder op. Wellicht bieden die stimulans voor opvolging van succesvolle pilots zoals die van Staverden waarin pachters toekomst wordt geboden en het Gelders Natuurnetwerk wordt versterkt. Na vele jaren overleg is eind 2024 eindelijk overeenstemming bereikt in het slepende dossier gelijkberechtiging aangespannen door de VGG (Vereniging Gelijkberechtiging Grondbezit). Het heeft vooral van de directie maar ook van de RvT veel extra inspanning gevraagd.

De directie heeft het risico-overzicht aan het eind van 2024 herzien, waarbij de RvT betrokken was bij het opstellen hiervan. Het komende jaar zal dit risico-overzicht verder worden uitgewerkt en in praktijk worden gebracht. De RvT zal dit monitoren.

De RvT is de directie zeer erkentelijk voor de grote inzet en het gevoerde beleid in een jaar waarin sprake is geweest van de nodige turbulentie.

Nieuwe topstructuur

GLK startte het jaar met een gewijzigde directiestructuur. Vanaf 1 januari maakt Theo Meeuwissen als adjunct-directeur naast Michel van Maarsseveen als directeur- bestuurder deel uit van de directie.

De RvT heeft, met externe ondersteuning, twee nieuwe leden van de RvT geworven. Met de benoeming van Safae Bouaazi en Marije Arah heeft de Raad ook invulling willen geven aan meer diversiteit en inclusiviteit.

Vergaderingen

De RvT heeft in het verslagjaar zevenmaal vergaderd. Naast de vier reguliere vergaderingen hebben twee ingelaste vergaderingen plaatsgevonden over het VGG-dossier en is tijdens een themabijeenkomst een bezoek gebracht aan landgoed Hoekelum in Bennekom. Tijdens de wandeling werd de Raad duidelijk hoezeer het landgoed betekenis heeft als 'stadspark' van de gemeente Ede en intensief wordt gebruikt. Het behoud en het afschermen van kwetsbaar natuurgebied versus toegankelijkheid en recreatie is een balansoefening voor de GLK-organisatie. Op kasteel Doorwerth vond een bijzondere bijeenkomst plaats met alle adviesraden gezamenlijk over de nieuwe meerjarenvisie

In het verslagjaar is o.m. gesproken c.q. besloten over:

- Managementletter
- Accountantsverslag en jaarrekeningen van de diverse GLK stichtingen
- Advies- en klankbordrol RvT
- Risico-overzicht
- Verwerving kerk Rozendaal
- Aankoop grond Hoevelaken
- Afdekken beleggingsrisico
- ICT
- Benoeming 2 leden RvT, herbenoeming 3 leden RvT
- VGG- /staatssteundossier
- Jaarplan 2025 'Klaar voor de toekomst'
- Begrotingen 2025
- Directierapportages
- Rooster van aftreden

De Financiële Audit Commissie is gewijzigd in samenstelling. Frank Tierolff en Safae Bouaazi zijn toegetreden. De commissie krijgt veel waardering voor het vele voorbereidend werk voor onze vergaderingen.

De Remuneratiecommissie heeft voortgangsgesprekken gevoerd met de directeur-bestuurder. Salaris is passend binnen de regeling Goede Doelen organisaties. De verschillende nevenfuncties conflicteren niet met de hoofdfunctie.

Overige activiteiten.

In het verslagjaar is overleg gevoerd met de Ondernemingsraad. Met een delegatie van de Raad is gediscussieerd over de waarden van GLK.

Een vertegenwoordiging van de RvT neemt deel aan de donateurs- en vrijwilligersdagen. Deze zijn altijd goed georganiseerd dankzij de inzet van vele medewerkers. De grote opkomst bij deze bijeenkomsten laat ieder jaar weer zien hoe groot de betrokkenheid bij GLK is maar vooral ook de grote betekenis van vrijwilligers en donateurs om de doelstellingen van onze organisatie te realiseren. De donateursdag vond dit jaar plaats op het landgoed Brakel waar veel herstelwerkzaamheden zijn uitgevoerd.

Namens de RvT neemt de voorzitter deel aan bijeenkomsten georganiseerd vanuit Landschappen.NL. Ook in 2024 werd deelgenomen aan de tweedaagse werkconferentie georganiseerd door het Limburgs Landschap en de bestuurdersdag.

Jaarlijks organiseert GLK met partnerorganisaties het Gelderse Oogstfeest waar vanuit de RvT eveneens aan wordt deelgenomen.

De eindejaarsbijeenkomst voor onze medewerkers vond dit jaar plaats in Hummelo waar onze directeur/bestuurder Michel van Maarseveen mede namens de RvT waarderende woorden had voor de grote inzet en betrokkenheid van onze medewerkers en vrijwilligers.

Samenstelling RvT

Per 31 december 2023 was de samenstelling als volgt :

- Mevrouw M.A.J. van der Tas, voorzitter, tevens lid remuneratiecommissie
- Mevrouw mr. E.C.J. Boerboom, lid, tevens vicevoorzitter
- Mevrouw M. Doornekamp, lid, tevens voorzitter Financiële Audit Commissie
- Mevrouw S. Bouaazi, tevens lid Financiële Audit Commissie
- Mevrouw M. Arah, lid
- De heer drs. R.J.J. Stevens, lid, tevens lid remuneratiecommissie
- De heer mr. F.L.V.P.L. Tierolff, lid, tevens lid Financiële Audit Commissie

(Neven)-functies leden RvT

M.A.J. (Marja) van der Tas (voorzitter)

Waarnemend burgemeester van Bronckhorst, vennoot Task4You, plaatsvervangend voorzitter commissie Milieueffectrapportage, plaatsvervangend voorzitter Ecologische Autoriteit, lid Raad van Commissarissen Kuiper Compagnons, lid adviescommissie Nationale Parken (min. LVVN), voorzitter Bosch van Rosenthalstichting, lid Raad van Advies Stichting Natuurvolgend Bosbeheer en voorzitter planadviesraad Deventer.

Mr. E.C.J. (Elsbeth) Boerboom MBA (vicevoorzitter)

Bestuurder beleggingsportefeuille in onroerend goed, partner Future Flow organisatieadvies en coaching, bestuurslid Deventer Binnenstadsmanagement, lid Raad van Commissarissen van de NV Centrumgarage Deventer.

M. (Mariëtte) Doornekamp (lid Financiële Audit Commissie)

Bestuurder Stichting DHV Haskoning, bestuurder Stichting Aandelen Remeha, lid Raad van Advies Stichting Administratiekantoor Damen, lid Raad van Advies Sustainability Board ABN Amro MeesPierson.

S. (Safae) Bouaazi MsC RE (lid Financiële Audit Commissie)

IT Riskmanager Rabobank Groep.

M. (Marije) Arah

Eigenaar ERIN Interimmanagement en partner CisiC B.V.

Drs. R. (Ron) Stevens

Management consultant BMC, commissaris Stichting Cultuur Zonder grenzen, voorzitter Stichting Stut, lid Raad van Toezicht stichting Neos, lid Raad van Toezicht stichting Oud Burger Gasthuis, voorzitter energiecoöperatie Wind- en zonnepark Nijmegen.

Mr. F.L.V.P.L. (Frank) Tierolff (lid Financiële Audit Commissie)

Voorzitter Raad van Bestuur Kadaster Nederland en bestuurder van de Kadasters op Bonaire, Sint Eustatius en Saba, lid Executive Committee Europe on Global Geospatial Information Management of the United Nations, lid Raad van Toezicht Stichting Zorgloos Vastgoed.

Integriteit

Op basis van de CBF-richtlijnen hanteert de organisatie voor de RvT de 'Verklaring Belangenverstrengeling' of de vernieuwde 'Integriteitsverklaring bestuurders en toezichthouders' voor nieuwe leden vanaf 2020. Voor de Raad van Advies, Beheer Advies Commissie en de Vermogens Beheer Commissie gebruikt de organisatie op eigen initiatief de 'Verklaring Belangenverstrengeling' of de vernieuwde 'Integriteitsverklaring leden Raad van Advies, Beheer Advies Commissie en Vermogens Beheer Commissie' voor nieuwe leden vanaf 2020. Vanwege de transparantie worden de hoofd- en nevenfuncties van de leden van de RvT op de website van Geldersch Landschap & Kasteelen vermeld.

22 mei 2025

M.A.J. van der Tas, voorzitter Raad van Toezicht

Verkort verslag Raad van Advies

Werkzaamheden

De Raad van Advies (RvA) heeft tot doel het gevraagd en ongevraagd adviseren van de directie, vooral op het gebied van strategie, (meerjaren-) beleid en relevante ontwikkelingen in de samenleving. Dat kan de Raad als geheel doen maar ook de individuele leden van de Raad. Onderwerpen worden soms door een kleine groep voorbereid ter bespreking. In 2024 traden geen nieuwe leden toe tot de Raad.

De Raad kwam dit verslagjaar twee keer bijeen: in maart (Kasteel Rosendaal) en in juni (Kasteel Doorwerth). In november namen de leden van de Raad deel aan een bijeenkomst van alle Raden en Commissies van GLK waarin gezamenlijk een verkenning naar de uitgangspunten voor het nieuwe Meerjarenvisie plaatsvond in Kasteel Doorwerth. Behalve de vergaderingen bezochten leden van de Raad ook algemene activiteiten van Geldersch Landschap & Kasteelen, zoals bijvoorbeeld de donateursdag, de donateursexcursie en de vrijwilligersdag.

Besproken onderwerpen

- Kadernota Recreatiebeleid
- Voorbereiding Kadernota Museaal beleid
- Omgevingswet
- Herijking bestemming en gebruik kasteel Doorwerth
- Uitgangspunten nieuwe Meerjarenvisie 2026-2035

Samenstelling van de Raad van Advies

Eind 2024 waren de leden van de Raad:

- **ir. A. (Annette) Augustijn voorzitter**
Opgeleid in de tuin- en landschapsarchitectuur (Wageningen), voorheen directeur bij Rijkswaterstaat o.a. in Gelderland, bestuurslid bij het Watermuseum, Stichting Natuur en Milieu en voorzitter Gelderse Natuur en Milieufederatie. Tot eind 2023 o.a. voorzitter van het Dutch Marine Energy Center. Voorzitter van de stichting Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg in Midden Gelderland. Voorzitter van het Klimaatplatform Gemeente Rheden
- **C.H. (Kees) van Baak**
Voormalig docent aardrijkskunde en inspecteur van het onderwijs, voormalig lid Provinciale Staten van Gelderland, voormalig lid gemeenteraad in Nijkerk, voorzitter Raad van Toezicht Stichting Rijdende School, vrijwilliger educatie Stichting Stoomgemaal Arkemheen, secretaris Stichting Weeshuis Nijkerk.
- **dr. W. (Willem) Bijleveld**
Sterrenkundige, voormalig directeur Nederlands Openluchtmuseum, o.a. vice-voorzitter Raad van Toezicht Museon/Omniversum, voorzitter Veluwe Alliantie, lid Raad van Toezicht Mondriaan Fonds en lid Raad van Toezicht Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen.
- **mr. M.L. (Michael) Dijkstra Taurel**
Directeur Globbrands consultancy group, jurist Intellectueel Eigendom, Merkstrateeg en Naamgevingconsultant, lid Raad van Advies kunstmuseum Den Haag, directeur Faircooling evaporative cooling, voorzitter GNN Global Naming Network, lid Raad van Advies Whispp, Covestor bij Generous Minds, directeur pharmanaming.com.
- **ing. R.J.M. (Rob) Franken**
Algemeen directeur / statutair bestuurder bij Aqualab Zuid, dochteronderneming van waterbedrijven Evides, Brabant Water en Waterbedrijf Limburg.

- **P.A.G. (Patrick) Jansen**
Wagenings bosbouwkundig ingenieur, directeur-eigenaar Bosmeester en Track & Trails, oud-directeur Stichting Probos.
- **A.C.M. (Lidy) Klein Holkenborg**
Zelfstandig projectmanager en teamcoach, voormalig voorzitter Raad van Advies Stichting IJssellandschap, Lid raad van aanbeveling stichting Stoomhoutzagerij Wilpsche Dijk, voormalig voorzitter stichting Behoud Dorpskerk Wilp en Jonge Meesters Wilp.
- **drs. A.H. (Ankie) van de Kruijs**
Historicus, programmamanager opleiden, trainen en simulatie bij de afdeling Innovatie van Koninklijke Landmacht.
- **barones E.A.C. (Emily) van Lynden**
Student Business Administration aan de Radboud Universiteit.
- **W.F. (Wouter) van Maanen**
Geschiedkundige, voorzitter van het Triodos Bank Investment Office en senior productmanager Investments Triodos Bank.
- **mr. H.F. (Hilal) Mauer-Dogan**
Advocaat aanbestedingsrecht en bouwrecht bij Dirkzwager legal & tax.
- **mr. H. (Harm) van Veldhuizen**
Media- en communicatie expert, CEO bij Media Connect, voorheen bij Deventrade.
- **prof. dr. T.H.G. (Dolly) Verhoeven**
Historica, eigenaar projectbureau Storia, bijzonder hoogleraar Gelderse geschiedenis aan de Radboud Universiteit.
- **drs. R.J. (Reinder) van der Wal**
Bioloog, voormalig ambtenaar Ministerie LNV en accountmanager Dienst Landelijk Gebied.
- **drs. G.J.H.G. (Sjors) Willems**
Plattelandsgeograaf, strategisch beleidsadviseur BrabantAdvies, voormalig secretaris Provinciale Raad van de Leefomgeving Noord-Brabant.

Integriteit

Voor de Raad van Advies gebruikt de organisatie op eigen initiatief de 'Verklaring Belangenverstrengeling' of de vernieuwde 'Integriteitsverklaring leden Raad van Advies' voor nieuwe leden vanaf 2020. Vanwege de transparantie worden de hoofd- en nevenfuncties van de Raad van Advies op de website van GLK vermeld.

Verkort verslag Beheer Advies Commissie

Werkzaamheden

De Beheer Advies Commissie (BAC) adviseert de directie gevraagd en ongevraagd over beleidsnota's, beheervisies, evaluaties en ingrijpende projecten en restauraties. Daarnaast verschaft de commissie toegang tot een omvangrijk wetenschappelijk netwerk en levert zij informatie over onderzoek en publicaties die voor het werk van GLK relevant kunnen zijn. De commissie komt daartoe jaarlijks een aantal malen in vergadering bijeen; aan deze bijeenkomsten is meestal ook een terreinbezoek gekoppeld. Over meer specialistische zaken is er ook bilateraal contact tussen de individuele leden en GLK.

De BAC kwam in 2024 driemaal bijeen: op 8 februari (Landgoed Hoekelum), op 28 mei (Landgoed Verwolde) en op 26 november (Landgoed Staverden).

Besproken onderwerpen

- Herbenoeming BAC-leden en toekomstige bezetting BAC
- De rol van de BAC bij visies en evaluaties
- Ontwikkeling nieuw recreatiebeleid
- Advies Rivierkreeft
- Recreatie en recreatiezonering
- Kerncollecties GLK
- Meerjarenvisie 2026-2035
- Werving nieuwe leden BAC
- Advies hakhoutbeheer
- Advies toepassing van mineralengiften
- Natuurgebieden van GLK in een vitaal natuurnetwerk

Bezochte locaties

- Excursie op Landgoed Hoekelum, Sysselt, Wekeromse Zand en de Haere
- Excursie rondom Huis Verwolde (park, tuin, toegankelijkheid)
- Excursie Staverden (Verbrande bos)

Samenstelling van de commissie

Geert de Snoo heeft de BAC verlaten vanwege zijn nieuwe functie bij de KNAW.

Ronald van Immerseel is helaas op 7 september 2024 overleden.

Piet Schipper woonde als nieuw lid van de BAC voor het eerst de vergadering in november bij.

dr. ir. R.J. (Rienk-Jan) Bijlsma, onderzoeker bij Wageningen University & Research met werkveld vegetatie-ontwikkeling, hersteleecologie en historische ecologie. Lid van het OBN-deskundigenteam Droog zandlandschap. Contactpersoon voor het Nationaal Bosreservatenprogramma. Nauw betrokken bij de implementatie van de habitatrichtlijn en de rapportage van Natura 2000 habitattypen.

dr. K.J. (Kees) Canters, bioloog/ milieukundige, zoogdierkundige, uiteenlopende bestuursfuncties (groen/sociaal), adviseur natuur en landschap, redacteur en onderzoeker.

prof. dr. J.G.M. (Jan) Roelofs, nu gastmedewerker aan de Radboud Universiteit Nijmegen, wetenschappelijk adviseur bij onderzoekcentrum B-ware, gastmedewerker afdeling Aquatische Ecologie en Milieubiologie, leeropdracht Biogeochemie van Wetlands, lid Wetenschappelijke adviescommissie van Natuurmonumenten, Beheer Advies Commissie Limburgs Landschap, POP 3 commissie Provincie Noord Brabant, Beheer commissie Volgermeer gemeente Amsterdam.

drs. P.C. (Piet) Schipper, Landschapsecoloog met kennis van beheer en planning. Oud-medewerker van Staatsbosbeheer.

ing. J.G. (Jan) Streefkerk, hydroloog, oud-werknemer bij Staatsbosbeheer en projectleider en adviseur voor National Parks and Wildlife Services in Ierland. Was betrokken bij beleid, onderzoek en beheer voor natte bos- en natuurterreinen in binnen- en buitenland over de periode 1974-2014.

prof. dr. K.V. (Karlè) Sýkora (voorzitter), emeritus-hoogleraar Ecologische Inrichting en beheer van Infrastructuur aan de Universiteit Wageningen, leerstoelgroep Natuurbeheer en Plantenecologie, vegetatie-ecoloog/bioloog met veel natuurbeheergericht onderzoek.

dr. N.W. (Nico) Willemse, kwartair geoloog/ archeoloog met een specifieke belangstelling voor de relatie landschapsdynamiek, natuurontwikkeling en archeologie. In 2000 gepromoveerd op het thema 'natuurhistorische archieven'. Teamleider 'bureau en beleid' bij RAAP Archeologisch Adviesbureau en werkzaam als senior-onderzoeker Fysische Geografie en Archeologie.

Integriteit

Voor de Beheer Advies Commissie gebruikt de organisatie op eigen initiatief de 'Verklaring Belangenverstrengeling' of de vernieuwde 'Integriteitsverklaring leden Beheer Advies Commissie' voor nieuwe leden vanaf 2020. Vanwege de transparantie worden de hoofd- en nevenfuncties van de Beheer Advies Commissie op de website van Landschap & Kasteelen vermeld.

Balans per 31 december 2024

Na verwerking voorstel resultaatverdeling

	31 december 2024	31 december 2023
ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	7.776.200	682.150
Effecten	13.459.600	12.599.450
Liquide middelen	<u>734.250</u>	<u>934.600</u>
Totaal	<u>21.970.050</u>	<u>14.216.200</u>
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
- reserves		
• continuïteitsreserve	9.622.550	9.514.450
• bestemmingsreserves	<u>2.960.050</u>	<u>2.328.750</u>
	12.582.600	11.843.200
- fondsen	<u>9.104.600</u>	<u>2.042.900</u>
	21.687.200	13.886.100
Kortlopende schulden	<u>282.850</u>	<u>330.100</u>
Totaal	<u>21.970.050</u>	<u>14.216.200</u>

Staat van baten en lasten over 2024

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN			
Baten van particulieren	9.390.700	15.000	1.899.300
Som der baten	9.390.700	15.000	1.899.300
 Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Behoud en beheer bezittingen	2.353.750	1.214.650	393.700
Kosten beheer en administratie	97.200	98.250	93.900
Som van de lasten	2.450.950	1.312.900	487.600
Saldo voor financiële baten en lasten	6.939.750	-1.297.900	1.411.700
Saldo financiële baten en lasten	861.350	369.600	808.250
Saldo van baten en lasten	7.801.100	-928.300	2.219.950
 Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	108.100	-152.300	1.617.550
Bestemmingsreserves	631.300	-801.000	597.100
Bestemmingsfondsen	7.061.700	25.000	5.300
	7.801.100	-928.300	2.219.950

Kasstroomoverzicht (opgesteld volgens de indirecte methode)

	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	7.801.100	2.219.950
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Ongerealiseerde koersverschillen effecten	-638.250	-507.550
Mutatie kortlopende vorderingen	-7.094.050	-472.400
Mutatie kortlopende schulden	-47.250	-390.550
Mutatie in het werkkapitaal	-7.141.300	-862.950
Kasstroom uit operationele activiteiten	21.550	849.450
Aan- en verkoop van effecten	-221.900	-1.251.450
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-221.900	-1.251.450
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-
Netto kasstroom	-200.350	-402.000
Liquide middelen begin boekjaar	934.600	1.336.600
Liquide middelen einde boekjaar	734.250	934.600
Afname liquide middelen	-200.350	-402.000

Toelichting op de jaarrekening 2024

Algemeen

Doelstelling Stichting

Stichting Steunfonds Het Geldersch Landschap en Kasteelen is opgericht d.d. 30 december 1982. Het doel van de Stichting is in bijzondere gevallen materiële steun te verlenen aan Stichting Het Geldersch Landschap en aan Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen. Om haar doel te bereiken verwerft de Stichting fondsen en voert zij beheer over het aan haar toevertrouwde vermogen.

Boekjaar

Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de gewijzigde Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende organisaties (RJ 650).

Sinds 2004 zijn de stichtingen Stichting Het Geldersch Landschap, Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen en de Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen samengevoegd tot een gezamenlijke werkorganisatie Geldersch Landschap en Kasteelen. Per 1 januari 2024 maakt ook de Brantsen Van de Zyp Stichting deel uit van de werkorganisatie. Er is sprake van een Raad van Toezichtmodel. Om deze reden is sprake van een gecombineerde jaarrekening. De stichtingen maken deel uit van de verslaggevende eenheid Stichting Het Geldersch Landschap. De gecombineerde jaarrekening ligt ter inzage ten kantore van Stichting Het Geldersch Landschap.

Stichting Steunfonds Het Geldersch Landschap en Kasteelen is statutair en feitelijk gevestigd op de Zypendaalseweg 44 te Arnhem, KvK-nummer 41048515.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Alle bedragen in deze jaarrekening, voor zover niet anders vermeld, luiden in euro's.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De organisatie beschikt over een gezonde financiële positie met een gezonde liquiditeit en solvabiliteit. De verwachting is dat de organisatie ook in de (nabije) toekomst voldoende kasstromen blijft genereren om aan de verplichtingen te blijven voldoen.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden aangewend voor de doelstelling en worden gewaardeerd op de nominale waarde.

Effecten

Effecten worden aangewend voor de doelstelling en betreffen voor langere termijn aangehouden vastgelegde liquiditeiten. De effecten worden beschouwd als financiële instrumenten die behoren tot de handelsportefeuille. Ten behoeve van het vermogensbeheer wordt gebruik gemaakt van een vermogensbeheerder waarmee een all-in fee is overeengekomen. De all-in fee is inclusief transactiekosten en wordt via de Staat van Baten verantwoord. Zowel obligaties als aandelen in beleggingsfondsen worden gewaardeerd tegen beurswaarde (reële waarde). De gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten uit vastgelegde liquiditeiten, voor zover betrekking hebbend op ter beurze genoteerde effecten, worden ten gunste of ten laste van de Staat van Baten en Lasten verantwoord.

Afgeleide instrumenten worden gewaardeerd op actuele waarde waarbij alle waardewijzigingen in de Staat van Baten en Lasten worden verantwoord, tenzij hedge accounting wordt toegepast ter afdekking van de variabiliteit van toekomstige kasstromen die effect hebben op de staat van baten en lasten (kasstroomhedge). Kasstroomhedge accounting wordt echter niet toegepast door de stichting.

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs. De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. De stichting heeft geen derivaten.

Liquide middelen

De liquide middelen worden aangewend voor de doelstelling en worden gewaardeerd op de nominale waarde.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen van de werkorganisatie Geldersch Landschap & Kasteelen in geval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

Bestemmingsreserves

Dit betreft delen van het eigen vermogen van de Stichting waaraan door de directie van de Stichting voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwending van de bestemmingsreserves alsmede toevoegingen aan bestemmingsreserves worden via de resultaatverdeling verwerkt.

Bestemmingsfondsen

Dit betreft delen van het eigen vermogen van de Stichting waaraan door derden voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwending van de bestemmingsfondsen alsmede toevoegingen aan bestemmingsfondsen worden via de resultaatverdeling verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd op de nominale waarde.

BTW

De stichting is niet BTW-plichtig.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De bepaling van het resultaat hangt daarnaast ten nauwste samen met de waardering van activa en passiva. Daarbij worden de volgende specifieke grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten in aanmerking genomen:

- Onder giften worden van derden verkregen middelen verstaan welke door de Stichting om niet zijn verkregen en die een incidenteel karakter hebben. Indien aanwending van de verkregen middelen gebonden is aan nadere voorwaarden, wordt in de balans een bestemmingsfonds opgenomen ter hoogte van het uit deze voorwaarden voortvloeiende bedrag.
- Baten uit erfstellingen en legaten worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit is het geval als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de uiteindelijke omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. Erfstellingen en legaten met een bijzondere bestemming worden door middel van de resultaatbestemming verantwoord onder de bestemmingsfondsen.

Toerekening van de kosten

Alle kosten met betrekking tot de afdrachten aan verbonden organisaties (Stichting Het Geldersch Landschap en Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen) worden toegerekend aan behoud en beheer bezittingen. De overige kosten (waaronder doorberekende personeelskosten vanuit het Geldersch Landschap) worden toegerekend aan de kosten beheer en administratie.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. De ontvangen en betaalde dividenden en interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans per 31 december 2024

ACTIVA

Vorderingen en overlopende activa

	31 december 2024	31 december 2023
Rekening-courant met gelieerde stichtingen	501.900	-
Overige vorderingen	7.274.300	682.150
	7.776.200	682.150

Alle onder vlottende activa opgenomen vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Rekening-courant met gelieerde stichtingen

	31 december 2024	31 december 2023
Stichting Het Geldersch Landschap	501.900	-

Regelmatig worden de rekening-courantverhoudingen geëgaliseerd. Gezien het kortlopende karakter is er geen rente over de rekening-courant berekend.

Overige vorderingen

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2024	31 december 2023
Te ontvangen rente bank	17.750	7.200
Te ontvangen rente obligaties	10.500	14.950
Te ontvangen giften en nalatenschappen	7.244.150	659.650
Dividendbelasting	700	350
Overige	1.200	-
	7.274.300	682.150

Effecten

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2024	31 december 2023
Aandelen		
-ter beurse genoteerd	4.942.800	3.134.050
-overige	200.000	200.000
	<u>5.142.800</u>	<u>3.334.050</u>
Obligaties		
-obligatiefondsen	6.067.000	4.463.200
-overige	2.249.800	4.802.200
	<u>8.316.800</u>	<u>9.265.400</u>
	<u>13.459.600</u>	<u>12.599.450</u>

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan InsingerGilissen. Primair doel is het waarborgen van de continuïteit van de stichting op middellange en lange termijn. Als secundaire doelstelling is bepaald dat het vermogen in reële termen in stand dient te worden gehouden. Het beleggingsbeleid is uitgedrukt in het risicoprofiel. Het risicoprofiel is defensief. De stichting belegt de portefeuille op duurzame en maatschappelijk verantwoorde wijze. Dit betreft op korte tot middellange termijn te realiseren middelen.

Aandelen

De verkrijgingsprijs van de aandelen per 31-12-2024 bedraagt € 3.852.150.

De waarde van de ter beurse genoteerde aandelen en aandelenfondsen per 31-12-2024 bedraagt € 4.942.800.

Obligaties

De verkrijgingsprijs van de obligatiefondsen per 31-12-2024 bedraagt € 5.677.000.

De beurswaarde van de obligatiefondsen per 31-12-2024 bedraagt € 6.067.000.

De obligatiefondsen hebben geen nominale waarde.

De overige obligaties hebben een looptijd van 1-8 jaar.

De verkrijgingsprijs van de overige obligaties per 31-12-2024 bedraagt € 2.319.750.

De beurswaarde van de overige obligaties per 31-12-2024 bedraagt € 2.249.800.

De nominale waarde van de overige obligaties per 31-12-2024 bedraagt € 2.481.000.

Het overzicht beleggingen van Stichting Steunfonds Het Geldersch Landschap is opgenomen in bijlage 1.

Liquide middelen

Deze post is als volgt te specificeren:

	31 december 2024	31 december 2023
Bank	734.250	934.600

Dit betreft kas- en banksaldi welke alle ter vrije beschikking van de Stichting staan.

PASSIVA

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

	2024	2023
Stand per 1 januari	9.514.450	7.896.900
Toevoeging boekjaar	108.100	1.617.550
Stand per 31 december	9.622.550	9.514.450

De continuïteitsreserve is gevormd conform de richtlijn Financieel Beheer van Goede doelen en is bestemd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichtingen ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Ten tijde van het beleid inzake de hoogte en samenstelling van het vermogen eind 2015 was in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen opgenomen dat de reserve maximaal 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie mag zijn (circa € 12 miljoen). Dit wordt momenteel nog aangehouden, daar de organisatie op korte termijn bezig gaat met de actualisatie van het beleid inzake hoogte en samenstelling van het vermogen en daar nadrukkelijker risico's de hoogte laat bepalen. De hoogte van de continuïteitsreserve is voor de Stichting bepaald op € 10 miljoen.

Bestemmingsreserve

	31 december 2024	31 december 2023
Bestemmingsreserve Steunfondsprojecten	2.500.050	1.868.750
Bestemmingsreserve (grond)aankopen	460.000	460.000
	2.960.050	2.328.750

Bestemmingsreserve Steunfondsprojecten

	2024	2023
Stand per 1 januari	1.868.750	1.271.650
Toevoeging boekjaar	2.914.000	869.000
Onttrekking boekjaar	-2.282.700	-271.900
Stand per 31 december	2.500.050	1.868.750

Betreft een bestemmingsreserve voor goedgekeurde Steunfondsprojecten. De toevoeging betreft de begrote goedgekeurde projecten en een extra toevoeging vanuit de resultaatverdeling 2024 (€ 2.500.000). De onttrekking betreft de werkelijke projectkosten.

Bestemmingsreserve (grond)aankopen

	2024	2023
Stand per 1 januari	460.000	460.000
Toevoeging boekjaar	-	-
Stand per 31 december	460.000	460.000

Betreft een bestemmingsreserve ten behoeve van de aankoop van grond, eigen bijdrage bij grondtransacties vanuit overheden, inrichting van gronden en strategische aankopen van landgoederen.

Fondsen

	31 december 2024	31 december 2023
De Witt-Huberts Vollmerstichting	474.350	446.600
Kasteel Rosendael	54.800	70.750
Tenkink Antink	433.200	407.850
Hoekelum-Van Wassenaer	744.800	727.550
PWH-fonds	7.055.600	48.300
Instandhouding bijzondere planten en dieren	185.000	185.000
Liesje-Jesse-Osborn fonds	156.850	156.850
	9.104.600	2.042.900

De Witt-Huberts Vollmerstichting

	2024	2023
Stand 1 januari	446.600	420.200
Toevoeging boekjaar	27.750	26.400
Stand 31 december	474.350	446.600

Met ingang van 1 januari 1999 beheert de Stichting het vermogen van de per die datum opgeheven De Witt Huberts-Vollmer Stichting. Aanwending zal plaatsvinden conform de doelstellingen van de voormalige De Witt Huberts-Vollmer Stichting "Het doel van de Stichting is om hetgeen van de jaarlijkse netto-revenuen van haar kapitaal overblijft, ter beschikking te stellen aan Stichting Het Geldersch Landschap te Arnhem, ter bevordering van het doel van die stichting." De toevoeging boekjaar (rendement beleggingen) wordt berekend op basis van het percentage opbrengst beleggingen ten opzichte van het totaal gemiddeld belegd vermogen van het boekjaar.

Kasteel Rosendael

	2024	2023
Stand 1 januari	70.750	89.850
Onttrekking boekjaar	-15.950	-19.100
Stand 31 december	54.800	70.750

In 2020 is een nalatenschap ontvangen van mevrouw J.W. Benschop-van Delden. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend ten behoeve van kasteel Rosendael. De onttrekking betreft de restauratie van de bittenkast en de renovatie van de noordvleugel.

Tenkink Antink

	2024	2023
Stand 1 januari		
Kapitaal	281.500	281.500
Trekkingsrechten voor projecten	126.350	102.150
Stand per 1 januari	407.850	383.650
Mutatie boekjaar (rendement beleggingen)	25.350	24.200
Stand 31 december	433.200	407.850

Met betrekking tot dit bestemmingsfonds, dat is ontstaan krachtens testament d.d. 1985 van de heer J.C. Tenkink, geldt dat het fonds de naam Tenkink Antink moet blijven dragen, dat het kapitaal in stand moet worden gehouden en dat het doel is, vanuit de revenuen bij te dragen, aan het behoud van en de zorg voor in landschappelijk, natuurwetenschappelijk en cultuurhistorisch opzicht belangrijke terreinen in de Gelderse Achterhoek, met de zich daarop bevindende monumenten van geschiedenis en kunst, in het bijzonder die bedoeld in de Monumentenwet. De reeds gevormde trekkingsrechten zijn beschikbaar voor genoemde projecten en bedragen thans € 151.700.

Hoekelum- Van Wassenauer

	2024	2023
Stand 1 januari		
Kapitaal	226.900	226.900
Trekkingsrechten	500.650	526.650
	727.550	753.550
Toevoeging boekjaar (rendement beleggingen)	72.300	76.500
Onttrekking boekjaar	-55.050	-102.500
Stand 31 december	744.800	727.550

De Stichting beheert het "Hoekelum - Van Wassenauer Fonds". Bij notariële akte van 6 oktober 1988 is door J.C. Baronesse van Wassenauer een bedrag van € 226.890 beschikbaar gesteld aan de Stichting, met de verplichting voor de Stichting om het Landgoed Hoekelum in stand te houden. Voor zover mogelijk zal de gemelde hoofdsom in stand dienen te blijven en zullen eventuele uitgaven slechts en alleen uit de revenuen worden betaald. Deze revenuen worden jaarlijks toegevoegd. De onttrekking betreft de restauratie van de monumentale tuinmuur en achterstallige onderhoud aan het koetshuis.

PWH-fonds

	2024	2023
Stand 1 januari	48.300	48.300
Toevoeging boekjaar	7.007.300	-
Stand 31 december	7.055.600	48.300

In het boekjaar 2024 is een aanzienlijke nalatenschap ontvangen. De verkregen middelen dienen uitsluitend te worden aangewend ten behoeve van de financiering van bos- en natuurterreinen gelegen in de Midden- en/of Zuid Veluwe, die dienen te worden opengesteld voor het publiek en waarvan de eventueel aanwezige bebouwing met een financieel positief resultaat zal worden geëxploiteerd. De ontvangen gelden zijn toegevoegd aan het reeds bestaande PWH-fonds (gevormd uit een schenking in 2017).

Instandhouding bijzondere planten en dieren

	2024	2023
Stand 1 januari	185.000	185.000
Mutatie boekjaar	-	-
Stand 31 december	185.000	185.000

In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw drs. D. van Gilst. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van de instandhouding en het beheer van bijzondere, al dan niet beschermde, planten en dieren.

Liesje-Jesse-Osborn fonds

	2024	2023
Stand 1 januari	156.850	156.850
Mutatie boekjaar	-	-
Stand 31 december	156.850	156.850

In 2018 is een nalatenschap ontvangen van wijlen mevrouw L.J. Osborn. De verkregen middelen dienen te worden aangewend ten behoeve van het behoud en onderhoud van de oude bomen bij Huis Zypendaal, de aanschaf van oud chinees porcelein ten behoeve van Kasteel Rosendaal en/of Huis Zypendaal, het plaatsen van een moderne, passende, sculptuur bij de ingang van een van de bezittingen.

Kortlopende schulden

	31 december 2024	31 december 2023
Rekening-courant met gelieerde stichtingen	268.850	317.050
Overige schulden	14.000	13.050
	282.850	330.100

Rekening-courant met gelieerde stichtingen

	31 december 2024	31 december 2023
Stichting Het Geldersch Landschap	-	12.400
Stichting Vrienden der Geldersche Kasteelen	268.850	304.650
	268.850	317.050

Regelmatig worden de rekening-courantverhoudingen geëgaliseerd. Gezien het kortlopende karakter is er geen rente over de rekening-courant berekend.

Overige schulden

	31 december 2024	31 december 2023
Bankkosten	10.400	9.650
Accountants- en administratiekosten	3.600	3.400
	14.000	13.050

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum met een materiële impact op de cijfers van de jaarrekening 2024.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

BATEN

Baten van particulieren

Deze post is als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Giften	15.800	15.000	14.950
Nalatenschappen	9.374.900	-	1.884.350
	9.390.700	15.000	1.899.300

In het boekjaar zijn giften en nalatenschappen ontvangen waarbij specifieke eisen zijn gesteld aan de bestedingen. De ontvangen gelden zijn verantwoord en nader toegelicht onder de post bestemmingsfondsen (pagina 27 tot en met 30).

LASTEN

Toelichting bestedingen

	Behoud en beheer bezittingen	Kosten beheer en administratie	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Afdrachten aan verbonden organisaties	2.353.750		2.353.750	1.214.650	393.700
Personeelskosten		89.950	89.950	90.650	87.050
Algemene kosten		7.250	7.250	7.600	6.850
	2.353.750	97.200	2.450.950	1.312.900	487.600

LASTEN

Algemeen

De verdeling van de lasten naar bestemming geschiedt op bedrijfseconomische basis, waarbij rekening wordt gehouden met de besteding van tijd en middelen aan de onderdelen.

Besteed aan de doelstelling

Afdracht aan verbonden organisaties

Deze post is als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>Steunfondsprojecten Geldersch Landschap</i>			
* Bestemmingsreserve Steunfondsprojecten	1.334.500	266.400	271.900
* Fonds Hoekelum-van Wassenaer	55.050	-	102.500
* Fonds bezittingen Veluwe en Achterhoek	-	-	200
	<u>1.389.550</u>	<u>266.400</u>	<u>374.600</u>
<i>Steunfondsprojecten Geldersche Kasteelen</i>			
* Bestemmingsreserve Steunfondsprojecten	948.250	948.250	-
* Fonds Kasteel Rosendaal	15.950	-	19.100
	<u>964.200</u>	<u>948.250</u>	<u>19.100</u>
	<u>2.353.750</u>	<u>1.214.650</u>	<u>393.700</u>

Kosten beheer en administratie

Deze post is als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Accountantskosten	7.200	7.150	6.800
Contributies en abonnementen	50	450	50
Doorbelaaste salariskosten Stichting Het Geldersch Landschap	<u>89.950</u>	<u>90.650</u>	<u>87.050</u>
	<u>97.200</u>	<u>98.250</u>	<u>93.900</u>

De Stichting werkt nauw samen met Stichting Het Geldersch Landschap. Het vaste personeel dat werkzaam is voor beide stichtingen is in dienst bij Stichting Het Geldersch Landschap. Vanuit Het Geldersch Landschap is op basis van bestede tijd 0,75 fte doorbelast aan de Stichting (€ 89.950).

De accountantskosten bestaan volledig uit honoraria inzake de jaarrekeningcontrole.

Bezoldiging Directeur-bestuurder

Gezien de beperkte tijdsbesteding van de Directeur-bestuurder vindt er geen doorberekening plaats van salariskosten.

Nevenfuncties de heer M.P. van Maarseveen

Bestuurslid van de Faunabeheereenheid Kroondomein Het Loo, bestuurslid Stichting Vrienden van Gelderse Molen, lid raad van advies Visit Veluwe, lid raad van adviseurs Vereniging Rembrandt, lid raad van advies Project Prinsenhof, lid raad van advies Noord-Veluws Museum, lid raad van advies restauratie 16de-eeuwse tongewelf Grote Kerk Naarden, lid comité van aanbeveling nieuw Romeins Museum in Heerlen.

Nevenfuncties de heer T.W.M. Meeuwissen

Geen.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Er is een onkostenvergoeding voor gemaakte kosten.

Saldo financiële baten en lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Rente op banktegoeden	25.900	-	23.100
Couponrente en dividend	132.450	164.500	117.950
(On)gerealiseerde koersverschillen	743.850	250.000	694.350
Valuta- en overige verschillen	2.950	-	15.700
Bruto beleggingsresultaat	905.150	414.500	851.100
Rente en kosten bank	-4.200	-900	-5.750
Beheer beleggingsportefeuille	-39.600	-44.000	-37.100
Netto beleggingsresultaat	861.350	369.600	808.250

Vastgesteld door de directie:

drs. M.P. van Maarseveen
Directeur-bestuurder

Arnhem, 22 mei 2025

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht:

M.A.J. van der Tas
Voorzitter

M.K. Arah

mr. E.C.J. Boerboom MBA

S. Bouaazi MsC RE

M. Doornekamp

drs. R.J.J. Stevens

mr. F.L.V.P.L. Tierolff

Arnhem, 22 mei 2025

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Voorstel resultaatbestemming

Het voorstel voor de resultaatbestemming is opgenomen onder de Staat van Baten en Lasten op pagina 19.

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Burgemeester Roelenweg 14-18
Postbus 508
8000 AM Zwolle

T: +31 (0)38 425 86 00

zwolle@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Aan de directie en raad van toezicht van
Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2024;
2. De staat van baten en lasten over 2024;
3. Het kasstroomoverzicht over 2024; en
4. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Steunfonds Geldersch Landschap en Kasteelen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Zwolle, 26 mei 2025

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

drs. E.H.J.D. Damman RA

Paraaf voor identificatiedoeleinden:



OVERZICHT BELEGGINGEN

Fonds	Aantal/ nom	Beurs- waarde	kostprijs	Aankoop verwerving aant/nom	Aankoop verwerving kostprijs	Verkoop Aantal/ nominaal	Opbrengst- waarde	Kostprijs verkopten	Aantal/ nominaal	Beurs- waarde	kostprijs	Mutatie ongereel. koersvers.	Gereel. koers- verschil	Opbrengst belegging in	Balans waarde
	1-1-2024	1-1-2024	1-1-2024	2024	2024	2024	2024	2024	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024	2024	2024	2024	31-12-2024
Adobe	174	93.902	65.774	9	4.724	183	94.949	70.498	-	-	-	-28.128	24.451	-	-
Agilent Technologies	-	-	-	485	57.337	-	-	-	485	62.691	57.337	5.354	-	83	62.691
Allianz	-	-	-	240	72.276	-	-	-	240	71.016	72.276	-1.260	-	-	71.016
Alphabet Inc.	941	118.904	41.865	171	26.943	-	-	-	1.112	202.542	68.808	56.695	-	570	202.542
Amazon.com	826	113.526	81.111	106	19.481	-	-	-	932	196.740	100.592	63.733	-	-	196.740
American tower	-	-	-	292	53.389	-	-	-	292	51.531	53.389	-1.858	-	890	51.531
Apple	719	125.219	40.370	283	58.276	-	-	-	1.002	241.433	98.646	57.938	-	696	241.433
ASML Holdings	153	104.300	46.162	67	47.278	63	55.509	22.276	157	106.556	71.164	-22.746	33.234	679	106.556
Astrazeneca	-	-	-	701	87.252	-	-	-	701	88.468	87.252	1.216	-	415	88.468
Banco Santander	7.901	29.862	24.615	2.481	11.363	-	-	-	10.382	46.350	35.977	5.126	-	1.248	46.350
Becton Dickinson	464	102.340	109.135	103	22.679	387	85.277	90.662	180	39.292	41.151	4.936	-5.385	1.083	39.292
Berkshire Hathaway B	272	87.754	77.410	83	36.508	-	-	-	355	154.830	113.918	30.568	-	-	154.830
BNP Paribas Easy MSCI Japan Esg	4.815	64.040	56.379	1.576	23.405	-	-	-	6.391	97.908	79.783	10.463	-	-	97.908
BNP Paribas Msci Pacific Ex Japan Esg	41	91.453	89.745	20	49.265	-	-	-	61	151.697	139.010	10.979	-	-	151.697
BNP Paribas Warrant Euro Stoxx (derivaat)	-	-	-	67	8.623	-	-	-	67	1.911	8.623	-6.712	-	-	1.911
BNP Paribas Warrant S&P 500 (derivaat)	-	-	-	169	17.674	-	-	-	169	16	17.674	-17.658	-	-	16
Bristol myers squibb	1.858	86.236	99.181	413	19.854	1.550	70.406	81.192	721	39.238	37.842	14.340	-10.786	2.957	39.238
Comgest Growth Japan EUR SI Acc	14.607	108.822	107.654	6.885	54.034	-	-	-	21.492	175.590	161.688	12.733	-	-	175.590
DSM-Firmenich	436	40.112	51.797	199	20.333	-	-	-	635	62.052	72.130	1.607	-	948	62.052
Edwards Lifesciences	-	-	-	865	62.785	-	-	-	865	61.614	62.785	-1.171	-	-	61.614
Eli Lilly & Co	-	-	-	77	58.471	-	-	-	77	57.196	58.471	-1.275	-	-	57.196
Estee Lauder cos Inc.	317	41.937	72.747	300	20.580	-	-	-	617	44.513	93.327	-18.004	-	835	44.513
European Convergence Development	30.000	0	28.500	-	-	-	-	-	30.000	0	28.500	-	-	-	0
Fortive corp.	929	61.875	58.883	141	10.606	342	25.749	22.028	728	52.535	47.461	2.083	3.721	299	52.535
GS Enhanced Idx sust. em mkts	793	169.895	167.780	316	75.692	-	-	-	1.109	272.490	243.473	26.903	-	3.576	272.490
Home depot	169	52.978	29.337	15	5.045	184	57.822	34.381	-	-	-	-23.641	23.441	383	-
Infinion technologies	1.718	64.940	34.661	-	-	1.718	57.355	34.661	-	-	-	-30.280	22.695	-	-
Intel	-	-	-	1.557	63.283	1.557	28.409	63.283	-	-	-	-	-34.874	355	-
iShares IV MSCI EM ESG Enhanced	-	-	-	23.062	116.579	-	-	-	23.062	126.979	78.160	10.401	-	-	126.979
JPMorgan Chase & Co	482	74.164	68.883	136	28.987	-	-	-	618	142.539	97.870	39.388	-	2.167	142.539
Linde	214	79.504	26.892	55	23.458	-	-	-	269	108.364	50.350	5.402	-	1.178	108.364
London Stock Exchange	535	57.099	52.362	155	19.132	-	-	-	690	93.876	71.495	17.645	-	794	93.876
Merck & Co	-	-	-	415	46.319	-	-	-	415	39.723	46.319	-6.596	-	438	39.723
Microsoft	392	133.340	27.362	151	58.898	-	-	-	543	220.220	86.260	27.981	-	1.287	220.220
Moncler	-	-	-	1.294	77.296	-	-	-	1.294	65.968	77.296	-11.328	-	774	65.968
National Grid	-	-	-	2.542	28.998	-	-	-	2.542	29.114	28.998	116	-	-	29.114
Nike	729	71.594	83.073	379	28.988	-	-	-	1.108	80.672	112.060	-19.910	-	-	80.672
Nvidia	247	110.646	69.399	2.130	36.614	387	76.496	20.988	1.990	257.132	85.025	130.860	55.508	63	257.132
Otis	666	53.901	50.301	57	4.888	-	-	-	723	64.425	55.189	5.637	-	991	64.425
Paypal Holdings	712	39.551	42.695	143	11.198	-	-	-	855	70.215	53.893	19.466	-	-	70.215
Roche	196	51.760	49.651	99	26.622	-	-	-	295	80.061	76.273	1.678	-	1.366	80.061
Schneider Electric	334	60.715	52.535	143	33.476	-	-	-	477	114.909	86.012	20.719	-	971	114.909
Servicenow	-	-	-	83	61.165	-	-	-	83	84.663	61.165	23.498	-	-	84.663
Siemens	351	59.642	52.446	167	30.661	-	-	-	518	97.674	83.107	7.371	-	1.215	97.674
Sika	209	61.785	54.774	92	23.438	-	-	-	301	68.996	78.211	-16.226	-	608	68.996
Stewart Asia Pacific	43.164	134.926	89.687	16.611	56.029	16.148	57.275	39.365	43.627	152.023	106.351	432	17.911	-	152.023
Synopsys	-	-	-	115	64.556	-	-	-	115	53.706	64.556	-10.850	-	-	53.706
Thermo Fisher Scientific	159	76.342	77.471	26	13.100	-	-	-	185	92.603	90.571	3.162	-	-	92.603
UBS ETF MSCI em. SRI	7.546	87.096	82.463	-	-	7.546	86.769	82.463	-	-	-	-4.633	4.307	698	-
Unilever	2.396	105.077	113.212	758	41.691	980	43.404	46.305	2.174	119.309	108.597	18.847	-2.901	3.127	119.309
UnitedHealth Group	264	125.724	81.160	41	21.441	-	-	-	305	148.453	102.601	1.288	-	2.194	148.453
Universal Music Group	2.012	51.930	42.453	809	19.021	-	-	-	2.821	69.735	61.474	-1.215	-	1.023	69.735
Visa	246	57.934	51.868	64	18.612	-	-	-	310	94.268	70.480	17.722	-	-	94.268
Walt Disney Company	1.019	83.225	88.528	210	22.191	-	-	-	1.229	131.674	110.719	26.258	-	699	131.674
Waste Management Inc.	-	-	-	295	57.861	-	-	-	295	57.277	57.861	-584	-	551	57.277
Dividendbelasting oude jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.348	-
Totaal ter beurse genoteerde aandelen	129.006	3.134.048	2.540.319	67.653	1.958.373	31.045	739.421	608.101	165.614	4.942.786	3.852.173	458.466	131.320	36.511	4.942.786
Onderl. Levensverz. I on	6	75.000	75.000	-	-	-	-	-	6	75.000	75.000	-	-	2.700	75.000
Onderl. Levensverz. II on	10	125.000	125.000	-	-	-	-	-	10	125.000	125.000	-	-	4.500	125.000
Overige	16	200.000	200.000	-	-	-	-	-	16	200.000	200.000	-	-	7.200	200.000
Totaal aandelen	129.022	3.334.048	2.740.319	67.653	1.958.373	31.045	739.421	608.101	165.630	5.142.786	4.052.173	458.466	131.320	43.711	5.142.786

Fonds	Aantal/ nom	Beurs- waarde	kostprijs	Aankoop verwerving aant/nom 2024	Aankoop verwerving kostprijs 2024	Verkoop Aantal/ nominaal 2024	Opbrengst- waarde 2024	Kostprijs verwerving 2024	Aantal/ nominaal	Beurs- waarde	kostprijs	Mutatie ongereel. koersvers. 2024	Gereel. koers- verschil 2024	Opbrengst belegging in 2024	Balans waarde 31-12-2024
	1-1-2024	1-1-2024	1-1-2024						31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024				
Amundi govt Bond Highest Euro Inv.	1.115	228.471	232.638	-	-	1.115	223.463	232.638	-	-	-	4.167	-9.175	-	-
Amundi index solutions	12.354	496.285	497.740	-	-	2.747	107.660	110.676	9.607	371.061	387.064	-14.548	-3.016	15.179	371.061
BNY Resp. Horizons eur corp. Bond	-	-	-	276.734	274.880	-	-	-	276.734	272.943	274.880	-1.937	-	-	272.943
DWS ESG Floating Rate Notes	1.734	179.486	173.271	-	-	-	-	-	1.734	187.862	173.271	8.375	-	-	187.862
Invesco US treasury ESF	17.328	581.441	593.383	-	-	-	-	-	17.328	551.065	593.383	-30.376	-	23.693	551.065
Ishares Eur Corporate bond	-	-	-	162.477	762.582	-	-	-	162.477	772.529	405.191	9.948	-	14.607	772.529
Ishares Eur Government Bond 1-3 ucits	-	-	-	7.478	1.059.976	-	-	-	7.478	1.064.344	1.059.976	4.367	-	-	1.064.344
Ishares USD development	64.455	289.751	311.659	-	-	-	-	-	64.455	292.220	311.659	2.469	-	-	292.220
Kempen Eur. Sust. Credit fund	17.876	408.109	399.557	-	-	17.876	412.221	399.557	-	-	-	-8.552	12.664	15.373	-
NN L Corporate Green bond Qcap	126	613.800	601.578	-	-	-	-	-	126	645.610	601.578	31.810	-	-	645.610
NN L Euro Green bond	2.270	53.686	51.211	-	-	2.270	52.778	51.211	-	-	-	-2.474	1.566	-	-
NN Sovereign Green Bond	51	262.021	251.892	85	431.460	-	-	-	136	711.305	683.352	17.824	-	-	711.305
RobecoSAM US Green Bonds	6.522	564.479	601.853	-	-	6.522	559.379	601.853	-	-	-	37.374	-42.474	-	-
UBS ETF Barclays tips 1-10	1.879	21.023	20.356	21.858	249.288	-	-	-	23.737	270.507	269.644	195	-	-	270.507
UBS Sustainable Development Bank	51.363	498.159	496.506	-	-	10.408	99.798	100.610	40.955	400.917	395.896	3.367	-812	-	400.917
Vanguard Eurozone Government Bond	-	-	-	8.800	202.717	-	-	-	8.800	200.376	202.717	-2.341	-	-	200.376
Xtrackers II Treasuries	-	-	-	1.347	123.558	-	-	-	1.347	122.984	123.558	-574	-	-	122.984
Xtrackers USD Corp. Green bond	11.401	266.510	258.418	-	-	2.806	64.460	63.602	8.595	203.315	194.817	407	859	-	203.315
0% Dutch treasury 27/06/24	-	-	-	2.827.000	2.799.363	2.827.000	2.827.000	2.799.363	-	-	-	-	27.637	-	-
0% Dutch treasury 27/09/24	-	-	-	2.850.000	2.826.954	2.850.000	2.850.000	2.826.954	-	-	-	-	23.046	-	-
0% Dutch treasury 28/02/24	2.800.000	2.751.196	2.764.642	-	-	2.800.000	2.800.000	2.764.642	-	-	-	13.446	35.358	-	-
0% Netherlands Government Bond 15/38	-	-	-	261.078	177.554	-	-	-	261.078	188.759	177.554	11.205	-	-	188.759
0% Republic of Finland 20/30	-	-	-	174.000	150.573	-	-	-	174.000	151.095	150.573	522	-	-	151.095
0,375% KFW 16/26	220.000	210.289	225.537	-	-	-	-	-	220.000	215.266	225.537	4.976	-	826	215.266
0,5% Netherlands Government 22/32	-	-	-	307.933	259.123	-	-	-	307.933	265.161	259.123	6.039	-	1.327	265.161
0,625% KFW 17/27	400.000	378.784	416.200	-	-	-	-	-	400.000	386.596	416.200	7.812	-	2.501	386.596
0,75% Austria 18/28	322.000	302.706	347.750	-	-	-	-	-	322.000	307.330	347.750	4.624	-	2.415	307.330
0,875 Rabobank 20/28	100.000	92.289	88.630	-	-	100.000	91.431	88.630	-	-	-	-3.659	2.801	122	-
1% Irish Government 16/26	200.563	194.949	205.473	-	-	-	-	-	200.563	197.571	205.473	2.621	-	2.010	197.571
1,023% Total Energies cap 18/27	100.000	94.686	104.683	-	-	100.000	93.555	104.683	-	-	-	9.997	-11.128	143	-
1,2% Praxair 16/24	105.000	104.679	110.357	-	-	105.000	105.000	110.357	-	-	-	5.678	-5.357	148	-
1,25% Germany 17/48	-	-	-	196.000	151.292	-	-	-	196.000	150.622	151.292	-670	-	282	150.622
1,25% Goldman sachs 16/25	13.000	12.598	13.202	-	-	13.000	12.627	13.202	-	-	-	603	-575	23	-
1,5% French Republic Government Bond 25/31	216.724	201.878	195.630	18.060	16.632	-	-	-	234.784	218.326	212.262	-185	-	3.490	218.326
1,625% Apple 14/26	100.000	97.289	108.550	-	-	100.000	96.320	108.550	-	-	-	11.261	-12.230	227	-
2% Nederland 14/24	230.555	228.803	262.785	-	-	230.555	230.555	262.785	-	-	-	33.982	-32.230	2.482	-
2,375% DSM 14/24	100.000	99.100	110.745	-	-	100.000	100.000	110.745	-	-	-	11.645	-10.745	610	-
2,75% France 12/27	19.659	20.026	23.350	-	-	-	-	-	19.659	19.860	23.350	-166	-	541	19.860
2,875% Deutsche post 12/24	13.000	12.921	14.941	-	-	13.000	13.000	14.941	-	-	-	2.020	-1.941	354	-
3,5% French Republic 23/33	-	-	-	145.000	150.652	-	-	-	145.000	149.196	150.652	-1.456	-	584	149.196
total obligaties	5.128.975	9.265.414	9.482.540	7.257.850	9.636.604	9.282.299	10.739.246	10.764.999	3.104.526	8.316.816	7.996.755	179.797	-25.753	86.935	8.316.816
TOTAAL	5.257.997	12.599.462	12.222.859	7.325.503	11.594.977	9.313.344	11.478.667	11.373.100	3.270.156	13.459.603	12.048.927	638.264	105.567	130.646	13.459.603

De eerste 18 obligaties betreffen obligatiefondsen die geen nominale waarde kennen. De opgenomen waarde in de kolom Aantal/nominaal betreffen dan ook aantallen.